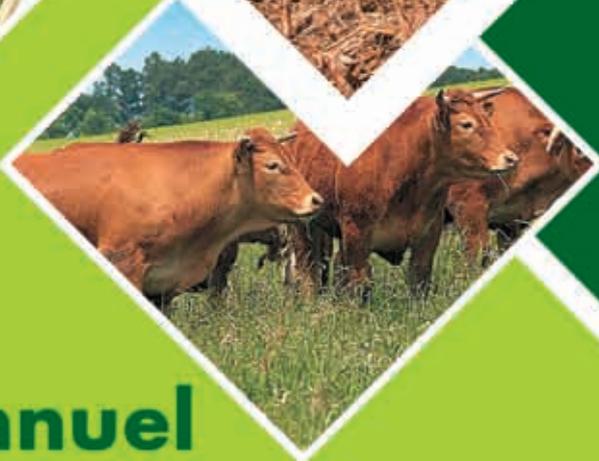


BNDA



Banque Nationale de Développement Agricole du Mali



Rapport Annuel 2016

Mise à disposition de fonds partout au Mali en quelques secondes.

Le réseau bancaire qui offre la meilleure couverture du Pays.

44 agences,

connectées entre elles
en temps réel.

13 AGENCES À BAMAKO

- Agence Centrale
- Agence Entreprises
- Hippodrome
- Bacodjicoroni
- Faladié
- Missabougou
- Kalaban Coro
- Bamako Coura
- Grand Marché
- Marché Rose
- Namakoro
- N'Golonina
- Sébénicoro





Rapport annuel

2016

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE DU 22 MAI 2017

SOCIÉTÉ ANONYME D'ÉCONOMIE MIXTE AU CAPITAL DE 26 522 201 000 FCFA

TÉLÉPHONE (223) 20 29 64 64

TÉLÉCOPIE (223) 20 29 25 75

SIÈGE SOCIAL : IMMEUBLE BNDAMALI • AVENUE DU MALI

ACI 2000 - BP 2424 BAMAKO

E-MAIL : bnda@bndamali.com

SITE : www.bnda-mali.com

SWIFT : BNAD ML BA



Seydou KONATE
Directeur des Moyens de Paiement



Souleymane WAIGALO
Directeur Commercial et Marketing



Ousmane SOUGOULE
Directeur des Engagements



Nouhoum SAMAKE
Conseiller du PDG



Monsieur Moussa Alassane DIALLO
PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL BND



Mme CISSE Aïchata TOURE
Directrice des Opérations



Soungalo SANOGO
Directeur des Etudes et de la Stratégie



Nouhoum KOUYATE
Directeur de l'Audit interne et de l'Inspection



Demba DIALLO
Directeur des Ressources Humaines et de la Logistique



Alousseni SANOU
Directeur Financier et Comptable



Abdoulaye Y. KHOUMA
Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux



Jean Pierre SIDIBE
Chargé de Mission pour la Coordination des relations avec le comité d'Audit



Mme SANKARE Hawa DIALLO
Directrice des Systèmes d'information



Mary KEITA
Directeur de Conformité et des Risques





SOMMAIRE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2016	4
ÉQUIPE DE DIRECTION	4
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES	6
I. CARACTERISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE	9
II. ORGANISATION DU CAPITAL ET RESSOURCES HUMAINES	14
III. ACTIVITÉ DE CRÉDIT	15
IV. ACTIVITÉ DE COLLECTE DE DÉPÔTS	20
V. LES COMMISSIONS	21
VI. LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2016	22
CONCLUSION	23
ANNEXE DES COMPTES ANNUELS ARRETES AU 31/12/2016	24
PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA DU 22 MAI 2017	32
ANNEXES	36
NOS REPRÉSENTATIONS	45
LES CORRESPONDANTS ÉTRANGERS	46

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2016

Le Pacte d'Actionnaires de la BNDA prévoit en son article 1^{er} un Conseil d'Administration composé de neuf membres dont :

- trois (3) Administrateurs représentent les Actions du groupe A
- un (1) pour le groupe B
- deux (2) pour le groupe C
- un (1) pour le groupe D, et
- deux (2) Administrateurs non actionnaires.

Six (6) Administrateurs sont actuellement en fonction :

PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL

Monsieur **Moussa Alassane DIALLO** ;

ADMINISTRATEURS

- **Souahibou DIABY**, représentant l'Etat du Mali
- **Sylvain FAURE**, représentant BPCE IOM
- **Pascal COLLANGE**, représentant l'Agence Française de Développement (AFD)
- **Djalal KHIMDJEE**, Administrateur- Actionnaire
- **Natalie De WIT**, représentant la Deutsche Investitions-und Entwicklungsgesellschaft mbH (DEG)
- **Moussa Alassane DIALLO**, Administrateur-Actionnaire

ÉQUIPE DE DIRECTION

- **Moussa Alassane DIALLO**, Président Directeur Général
- **Souleymane WAIGALO**, Directeur Commercial et Marketing
- **Demba DIALLO**, Directeur des Ressources Humaines et de la Logistique.
- **Ousmane SOUGOULE**, Directeur des Engagements
- **Nouhoum KOUYATE**, Directeur de l'Audit Interne et de l'Inspection.
- **Alousseni SANOU**, Directeur Financier et Comptable.
- **Mme Cisse Aïchata TOURE**, Directrice des Opérations.
- **Soungalo SANOGO**, Directeur des Etudes et de la Stratégie
- **Mme SANKARE Hawa DIALLO**, Directrice des Systèmes d'Information
- **Seydou KONATE**, Directeur des Moyens de Paiement
- **Abdoulaye Y. KHOUMA**, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux.
- **Jean Pierre SIDIBE**, Chargé de Mission pour la Coordination des relations avec le comité d'Audit
- **Mary KEITA**, Directeur de Conformité et des Risques
- **Nouhoun SAMAKE**, Conseiller du PDG



COMMISSAIRES AUX COMPTES

- Cabinet MAECO
- Cabinet SARECI

AUDITEURS EXTERNES

EGCCI & FCA

RÉUNIONS DES ORGANES DE DÉCISION EN 2016

Le Comité de Crédit s'est réuni huit (08) fois :

- 176^{ème} séance : 7 mars 2016
- 177^{ème} séance : 5 mai 2016
- 178^{ème} séance : 16 juin 2016
- 179^{ème} séance : 3 Août 2016
- 180^{ème} séance : 15 Septembre 2016
- 181^{ème} séance : 2 Novembre 2016
- 182^{ème} séance : 21 Novembre 2016
- 183^{ème} séance : 23 Décembre 2016

Le Conseil d'Administration s'est réuni trois (03) fois :

- 122^{ème} séance : 22 Mai 2016 à Paris
- 123^{ème} séance : 12 Octobre 2016 à Paris
- 124^{ème} Séance : 19 Décembre 2016 à Paris

Le Comité d'Audit s'est réuni deux(2) fois :

- 6^{ème} Séance : 21 Avril 2016
- 7^{ème} Séance : 28 Novembre 2016

Les Actionnaires se sont réunis le 22 Mai 2017 en Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire à Paris.

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES

Chers Actionnaires,

En application des dispositions de l'article 28 des statuts de la BNDA, le Conseil d'Administration vous a convoqués en Assemblée Générale Ordinaire pour vous rendre compte des activités de la Banque Nationale de Développement Agricole au cours de l'exercice 2016 et soumettre à votre approbation ses comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2016.

L'exercice 2016 est le 34^{ème} durant lequel la BNDA a exercé ses activités dans le cadre des orientations de politique générale définies par ses instances dirigeantes et précisées dans ses textes organiques.

La durée de l'exercice social est de douze mois.

ARRETE DES COMPTES DE L'EXERCICE 2016

Les comptes de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2016 et clos le 31 décembre 2016 ont été examinés par les commissaires aux comptes et n'ont pas fait l'objet de remarque particulière.

PROJET DE DÉCISION

Le Conseil d'Administration de la BNDA, réuni à Paris en sa 125^{ème} séance le 22 mai 2017, arrête les comptes de l'exercice 2016 qui ont été revus par le Comité d'Audit lors de sa séance du 20 avril 2017, avec un total de bilan de 407 341 011 799 FCFA et un résultat bénéficiaire de **8 023 747 131 FCFA**.

INTRODUCTION

La croissance mondiale restera modérée en 2016 à la suite d'un ralentissement aux États-Unis et du vote en faveur de la sortie du Royaume-Uni de l'union européenne. Ainsi, le produit intérieur brut (PIB) de la planète devrait s'établir à 3,1% en 2016, en repli de 0,1 point par rapport à son niveau de 2015 (FMI dans son rapport d'octobre 2016 sur les perspectives mondiales).

Dans les pays émergents et en développement, la croissance s'accéléra pour la première fois depuis six ans, pour atteindre 4,2%. L'économie chinoise, deuxième économie du monde, devrait afficher une croissance de 6,6% en 2016 contre 6,9% en 2015 en se réorientant de l'économie de l'investissement et de l'industrie vers la consommation et les services, une politique qui devrait ralentir la croissance à court terme, tout en mettant en place les conditions nécessaires pour une expansion durable à long terme. Le PIB indien devrait afficher une des plus fortes croissances avec 7,6% en 2016.

La Russie, parmi d'autres grandes économies émergentes enregistrera une amélioration de sa situation par rapport à l'année précédente avec un recul de 0,8% contre 3,7% en 2015. Le Brésil devrait poursuivre sa récession avec une contraction de 3,3% de l'activité.

Dans la zone euro, la croissance s'établira à 1,7% en 2016 contre 2% en 2015. L'incertitude qui fait suite au Brexit pèsera sur la confiance des investisseurs. La croissance au Royaume-Uni devrait tomber à 1,8% contre 2,2% en 2015.

¹Source : Rapport annuel 2014 du FMI, cadrage budgétaire du Mali



Banque Nationale de Développement Agricole du Mali

Les États-Unis enregistreront un ralentissement de la croissance qui se situera à 1,6% en 2016 en deçà de 2,6% en 2015 suite à la faiblesse de l'investissement des entreprises et la baisse des stocks de biens.

Au Japon, troisième économie du monde, la croissance devrait rester modérée à 0,5%. A court terme, les dépenses publiques et une politique monétaire accommodante soutiendront la croissance ; à moyen terme, l'économie japonaise souffrira de la baisse de la population.

Entre 2001 et 2014, le continent Africain a enregistré une croissance économique impressionnante avec un produit intérieur brut de 5% en moyenne, contre 2% entre les années 1980 et 1990. En 2015, les économies africaines ont enregistré une croissance moyenne de 3,6%. Au vu de la conjoncture internationale, l'Afrique devrait connaître une croissance moyenne modérée en 2016 de 3,7%.

La région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord reste confrontée à des conditions difficiles en raison des prix modérés du pétrole, ainsi que des conflits civils et du terrorisme. Cependant, les perspectives de la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord restent prometteuses. La croissance devrait y atteindre 3,4 % environ en 2016 contre 2,3% en 2015.

L'Afrique subsaharienne a connu une croissance timide en 2016 avec 1,4% contre 3,4% enregistrée en 2015.

Au Mali, l'accord pour la paix et la réconciliation signé le 15 mai et le 20 juin 2015, a permis de stabiliser la situation politique, mais la situation sécuritaire reste encore fragile.

L'économie malienne continue de croître à un rythme soutenu, avec une croissance du PIB de 5,4% en 2016. Ces perspectives favorables sont cependant soumises à des risques résultant principalement de la fragile situation sécuritaire du pays. Toutefois, depuis 2013 la croissance est revenue et les projections font apparaître un certain optimisme comme il apparaît ci-dessous :

Tableau N°1

Taux de croissance	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	Réalisée	Réalisée	Réalisée	Réalisé	Projections	
	2,3%	7,0%	6,0%	5,4%	5,3%	4,8%

Source : rapport du FMI 16/375 décembre 2016.

La reprise de la coopération avec les bailleurs de fonds est aujourd'hui effective. Cette reprise devra être marquée par la reprise des investissements publics, ce qui devra avoir des effets d'entraînement sur tous les secteurs de l'économie nationale.

Au plan agricole, la campagne 2016/2017 s'est déroulée dans des conditions qui augurent de bonnes récoltes.

Grâce à la bonne condition météorologique durant la campagne 2016/2017, **la production céréalière** (riz, maïs, mil, sorgho, fonio, blé et orge) a connu une hausse de 10% en passant de 8,0 millions de tonnes en 2015/2016 à près de 8,8 millions de tonnes de céréales en 2016/2017.

La production rizicole est de 2,781 millions de tonnes en 2016/2017 contre 2,451 millions de tonnes pour la campagne précédente, soit une augmentation de 13,45% par rapport à l'exercice précédent.

La production de coton passe de 513 536 tonnes en 2015/2016 à 645 000 tonnes en 2016/2017, soit une augmentation de 26%.

Tableau N°2

Production agricole	2014/2015	2015/2016	2016/2017
Riz	2 166 830	2 451 321	2 780 905
Maïs	1 744 026	2 092 033	2 811 385
Mil/sorgho	2 986 924	3 442 304	3 200 385
Fonio	37 284	24 256	16 740
Blé et Orge	45 669	35 756	40 137
Total céréales	6 980 733	8 045 670	8 849 552
Coton	548 781	513 536	645 000

BNDA
La banque à votre service

www.bnda-mali.com

**CREDIT
Énergie
renouvelable**

**Acquisition de kits solaires
de puissances prédéfinies**

BNDA
La banque à votre service

Tel : (+223) 20 29 64 64 - Fax : (+223) 20 29 25 75
CODE SWIFT : bnad ml ba
www.bnda-mali.com



I. CARACTERISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE

L'exercice 2016 représente l'année de relative stabilité après une crise politico - sécuritaire. C'est la première année d'exécution du Plan à Moyen Terme de la BNDA couvrant la période 2016-2020. A ce titre, il s'inscrit dans la poursuite des actions de diversification des octrois de crédit dans un cadre de maîtrise des risques. L'exercice 2016 de la BNDA se caractérise essentiellement par :

- **Une production de crédit soutenue avec** une hausse des octrois de 32% en montant, des encours nets de crédit de trésorerie (CMLT) de 32,8% et des engagements totaux (y compris les engagements par signature) de 28% par rapport à 2015. Le crédit demeure le cœur de métier de la banque et ce, dans un contexte national sécuritaire difficile et de baisse tendancielle des taux sur les grands clients.
- **Une augmentation de 20,98% des commissions**, malgré, l'environnement réglementaire difficile marqué par la suppression de certaines commissions sur services. En effet, le montant total des commissions sur services bancaires passe de 6 936 millions de FCFA en 2015 à 8 391 millions de FCFA en 2016.

Pour arriver à ce résultat, en 2016, la Banque a mis l'accent sur les actions suivantes :

- le développement des commissions sur les crédits et sur les engagements par signature par l'amélioration du taux d'équipements de la clientèle des entreprises et des particuliers ;
 - la consolidation du réseau MoneyGram et l'élargissement de la gamme de produits de transfert (Western Union) afin de mieux répondre aux besoins de la clientèle, notamment celle éloignée des points de vente bancaires ;
 - la promotion des cartes bancaires sous régionales et internationales (GIM et VISA) et la mise en œuvre de nouveaux produits monétiques, notamment la carte prépayée, le transfert sur GAB et le versement sur GAB.
- **Une baisse de l'activité Titres** (qui enregistrent une diminution de 26.303 millions FCFA (-32%) par rapport à 2015 en lien avec l'évolution des conditions du marché. Dans le cadre de son plan à moyen terme 2016-2020, la BNDA s'est fixée des limites par rapport aux activités de titres, qui sont appelées à être respectées.
 - **Des frais généraux qui ont été maîtrisés en 2016**, puis qu'ils n'augmentent que de 6% en 2016 par rapport à 2015 alors que le PNB augmente de 11% sur la période. Toutefois, des efforts restent à faire pour respecter les limites budgétaires.
 - **Le coût du risque** est de 2,3% en 2016 contre 2,1% en 2015. Les provisions nettes pour dépréciations clientèle et risques bancaires généraux s'établissent à 7.516 millions FCFA à fin 2016 contre 6.121 millions FCFA à fin 2015. Cette augmentation est le résultat d'un effort important de provisionnement afin d'assainir le portefeuille de la banque.
 - **Une progression du PNB de 11% et du total bilan de 10%**. Cet accroissement est essentiellement dû, au niveau de l'actif, à l'augmentation des opérations avec la clientèle (créances clients +65.998 millions FCFA), des opérations de trésorerie (caisses et créances interbancaires +5.251 millions FCFA) légèrement atténuée par la baisse des activités financières (titres d'investissement -3.865 millions FCFA et les titres de placement -26.303 millions FCFA). Au niveau du passif, nous notons une augmentation des dettes clientèles (dépôts clientèle +23.522 millions FCFA), des dettes interbancaires (+5.219 millions FCFA) et des fonds propres et assimilés (+9.222 millions FCFA).

En somme, une belle performance financière avec le respect de tous les ratios prudentiels.

Pour ce qui est du **secteur financier**, au 30/09/2016, le Mali comptait 13¹ banques et 366 guichets contre 14 banques et 348 guichets au 31/12/2015 et 03 établissements financiers que sont : Alios Finance, le Fonds de Garantie Hypothécaire du Mali (FGHM – SA) et le Fonds de Garantie pour le Secteur Privé (FGSP).

Quant au secteur de la micro finance, force est de reconnaître que le secteur souffre essentiellement de la mauvaise gouvernance et de l'inefficacité des systèmes de contrôle interne. Cette situation s'est traduite, entre autres, par la mise sous administration provisoire de certains réseaux et une forte défiance vis-à-vis du secteur (fuite des clients, prudence renforcée des banques).

Concernant son positionnement sur le marché bancaire malien, les parts de marché² de la BNDA, au 31 décembre 2016, ont cru de 1,43 point dans les encours globaux des crédits du secteur bancaire et de 0,28 point pour les dépôts par rapport à fin décembre 2015. Cette évolution met fin à la tendance baissière constatée les années précédentes.

Ainsi, les crédits du système bancaire sont passés de 1 730 milliards de francs CFA à fin 2015 à 2 000 milliards de francs CFA à fin décembre 2016, soit une progression de 15,61%. Quant à la BNDA, les encours de crédit de la BNDA ont augmenté de 30,21% au 31 décembre 2016. Ainsi, la part de la BNDA dans l'ensemble des crédits bancaires s'améliore entre décembre 2015 et décembre 2016 en passant respectivement de 11,38% à 12,81%. Cette situation est consécutive à l'accroissement des crédits moyen terme sur la période qui passent de 14,42% à 16,88% de parts de marché.

Le tableau ci-après résume l'évolution du marché des crédits :

Tableau N°3

Millions de francs CFA	SYSTÈME BANCAIRE MALIEN			PARTS DE MARCHÉ BNDA	
	31/12/2015	31/12/2016	Évolution	31/12/2015	31/12/2016
Crédits nets totaux	1 730 330	2 000 393	15,61%	11,38%	12,81%
. Court terme	1 045 589	1 211 850	15,90%	10,17%	11,21%
. Moyen terme	617 910	705 261	14,14%	14,42%	16,88%
. Long terme	66 831	83 282	24,62%	2,13%	1,76%
Crédits en souffrance nets	107 528	169 707	57,83%	2,59%	3,37%

Tableau N°4

Millions XOF	PARTS DE MARCHÉ BNDA		
	31/12/2015	31/12/2016	Évolution
Crédits nets totaux	196 860	256 322	30,21%
. Court terme	106 363	135 832	27,71%
. Moyen terme	89 073	119 028	33,63%
. Long terme	1 424	1 462	2,67%
Crédits en souffrance nets	2 789	5 720	105,09%

¹ Bank of Africa (BOA-Mali); Banque Atlantique Mali (BAM); Banque Commerciale du Sahel (BCS-SA); Banque de Développement du Mali (BDM-SA); Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie au Mali (BICIM) ; Banque Internationale pour le Mali(BIM-SA); Banque Malienne de Solidarité (BMS-BHM); Banque Nationale de Développement Agricole(BNDA); Banque pour le Commerce et l'Industrie(BCI-Mali); Banque Sahélo-Saharienne pour l'Investissement et le Commerce- Mali(BSIC-Mali); CORIS Bank International-Mali(CBI) ; Ecobank-Mali ; ORABANK Cote D'Ivoire, Succursale du Mali.

² Source : APBEF



Banque Nationale de Développement Agricole du Mali

Les dépôts collectés par le système bancaire passent de 2 343 milliards de francs CFA à fin 2015 à 2 508 milliards de francs CFA à fin décembre 2016, soit une progression de 7,06%. Au cours de la même période, les ressources collectées par la BNDA enregistrent une progression de 10,06% en passant de 230 milliards de francs CFA à 254 milliards de francs CFA. La part BNDA dans les ressources collectées par le système bancaire augmente légèrement en s'établissant à 10,11% à fin décembre 2016 contre 9,83% à fin 2015. Par conséquent, la BNDA gagne 0,28 point de part de marché entre décembre 2015 et décembre 2016.

Les tableaux ci-après donnent la composition des ressources collectées et leur progression :

Tableau N°5

Millions de francs CFA	SYSTÈME BANCAIRE MALIEN			PARTS DE MARCHÉ BNDA	
	31/12/2015	31/12/2016	Évolution	31/12/2015	31/12/2016
Dépôts collectés	2 342 864	2 508 174	7,06%	9,83%	10,11%
Dépôts à vue (DAV)	1 511 081	1 488 528	-1,49%	10,01%	10,87%
Compte s/livret (CSL)	389 267	485 444	24,71%	13,78%	13,05%
Dépôts à terme (DAT)	430 931	523 973	21,59%	3,22%	3,46%
Dettes représentées par un titre	11 585	10 229	-11,70%	99,83%	99,80%

Tableau N°6

Millions XOF	PARTS DE MARCHÉ BNDA		
	31/12/2015	31/12/2016	Évolution
Dépôts collectés	230 334	253 508	10,06%
Dépôts à vue (DAV)	151 266	161 857	7,00%
Compte s/livret (CSL)	53 648	63 334	18,05%
Dépôts à terme (DAT)	13 855	18 108	30,70%
Dettes représentées par un titre	11 565	10 209	-11,73%

Par le total de son bilan, la BNDA au 31 décembre 2016 représente 9,48% et se classe sixième avec 407 341 millions de FCFA sur un total de 4 297 642 millions de FCFA pour l'ensemble des treize banques du pays. Au 31 décembre 2015, la BNDA pesait 10,11% dans le total du bilan du système bancaire.

Les fonds propres des banques maliennes au 31 décembre 2016 se chiffrent de 379 milliards de francs (source -APBEF). A la même date, les fonds propres de la BNDA se chiffrent à 58 milliards de francs CFA, soit 15,2% des fonds propres des banques.

Malgré l'exacerbation de la concurrence, la banque a réalisé un résultat satisfaisant grâce à la qualité de sa production.

a) A noter, la progression des octrois de crédit au secteur rural et aux filières agroalimentaires (entreprises agroalimentaires (commerce et transformation), ruraux et PMA) par rapport à tous les engagements clientèle.

³ Source : APBEF (données provisoires)

Tableau N°7

Montant en millions XOF

ANNEES	2012	2013	2014	2015	2016
FINANCEMENTS DIRECTS AUX EXPLOITANTS RURAUX					
Crédits à court terme	4 329	4 985	4 887	4 907	5 044
Crédits à Moyen et long termes	376	460	686,3	1 659	4 257
TOTAL FINANCEMENTS DIRECTS	4 705	5 445	5 573	6 566	9 301
FINANCEMENTS INDIRECTS AUX RURAUX					
Total crédits de trésorerie (CT et MLT)	77 511	82 518	79 251	114 099	175 491
S/Engagements par signature (Crédits documentaires)	33 723	39 586	66 312	61 209	69 087
TOTAL FINANCEMENTS INDIRECTS	111 234	122 104	145 562	175 308	244 578
TOTAL FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	115 939	127 549	151 136	181 874	253 879
TOTAL FINANCEMENTS BNDA	252 626	274 128	311 147	341 294	449 591
PARTS DES FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	46%	47%	49%	53%	56%

Les financements globaux de la BNDA en faveur du monde rural (à travers les fournisseurs d'intrants, les entreprises agro-industrielles) progressent sur les cinq derniers exercices en passant de 46% en 2012 à 56% en 2016 soit, une augmentation de 10 points.

Par ailleurs, le renforcement de sa position de leader dans le financement bancaire de l'agriculture au Mali a été illustré par le démarrage du projet AGRIFIN destiné au financement des PME et PMI rurales (formation des conseillers clientèles PMA, grilles d'analyse dédiées...).

b) Importance de l'activité Titres : La part du PNB de l'activité Titres par rapport au résultat net de la Banque en 2016 est en légère baisse par rapport à 2015 et supérieure par rapport aux années précédentes.

Tableau N°8

MFCFA	2011	2012	2013	2014	2015	2016
PNB Titres	1 985	1 265	1 926	3 555	4 240	4 138
Résultat Net	4 872	3 097	5 562	9 053	7 973	8 023
Ratio	41%	41%	35%	39%	53%	52%

Tableau N°9

Millions de Fcfa	2014		2015		B2016		2016		TR 2016	Evo
	Montant	Struct,	Montant	Struct,	Montant	Struct,	Montant	Struct,		16/15
Produits de placement (1)	5268	17	6127	17	5966	16	5528	15%	93%	-10%
Int. Crédits (2)	18553	59	21460	61	22 170	60	23080	61%	104%	7,5%
Commissions (3)	6974	22	6936	20	7 821	21	8391	22%	107%	21%
Autres produits bancaires (4)	537	2%	599	2	829	2	758	2%	92%	27%
Produits bancaires	31332	100%	35 122	100%	36 785	100%	37757	100%	103%	8%

c) Le coût du risque en 2016 aura reflété un tissu d'entreprises clientes redémarrant progressivement vers un niveau normal d'activité après les années 2012-2013, des efforts sensibles de recouvrement et une production de crédit toujours plus rigoureuse. La couverture des douteux par les provisions est massive (86%) et demeure l'une des plus élevées de la place.

Tableau N°10

	Réalisation	Réalisation	Réalisation	Réalisation	Evolution %	Evolution %
	2013	2014	2015	2016	15/14	16/15
-Dotation prov. créances douteuses	(28 912)	(10 935)	(13 296)	(27 567)	22%	107%
+Reprises prov. créances douteuses	22 044	9 344	7 175	20 051	-23%	179%
=Variat° prov. créances douteuses	(6 868)	(1 591)	(6 121)	(7 515)	285%	23%
Solde net éléments exceptionnels	-535	-655	-572	-403	-13%	-29%
Résultat avant impôt	7 285	11 278	10 153	10 039	-10%	-1%

d) Une légère augmentation (0,8 points) du coefficient d'exploitation, passant de 48,3% en 2015 à 49,1% en 2016.

Tableau N°11

Ratios en % du PNB	24 247	26 615	29 671	31 883
Frais de personnel	20%	21%	21%	21%
Services extérieurs	22%	23%	19%	20%
Marge de couverture des risques	61%	51%	57%	56%
Coefficient d'exploitation	48,5%	53,7%	48,3%	49,1%
Résultat avant impôt	30%	42%	34%	31%



II. ORGANISATION DU CAPITAL ET RESSOURCES HUMAINES

2.1- ORGANISATION DU CAPITAL

Répartition du capital social au 31 décembre 2016

Le capital social de la BNDA s'élève à **23.514.380 000 FCFA** en 2016. Il se compose de **7 213** actions au nominal de **3.260.000 FCFA** qui sont réparties comme suit :

Tableau N°12

Actionnaires	Montant (en milliers FCFA)	%	Groupe	Nombre d'actions
République du Mali	8 577 060	36,48	A	2 631
BPCE IOM	2 285 260	9,72	B	701
Crédit Coopératif	2 282 000	9,70	B	700
Agence Française de Développement	5 330 100	22,67	C	1 635
Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)	5 039 960	21,43	D	1 546
TOTAL	23 514 380	100%		7 213

2.2- RESSOURCES HUMAINES

Effectif

L'effectif global du personnel permanent au 31/12/2016 est de 360 agents (dont siège 136 et le reste 224 en agence) et se répartit comme suit :

a- Répartition par catégorie d'emploi

Tableau N°13

Catégories d'emploi	Hommes	Femmes	Total
Cadres	109	16	125
Gradés	178	40	218
Employés	017	00	017
Total	304	56	360

b - Évolution de l'effectif permanent sur les 3 dernières années

Tableau N°14

Période	Cadres	Gradés	Employés	Total
2014	114	193	16	323
2015	126	219	21	366
2016	125	218	17	360

III. ACTIVITÉ DE CRÉDIT

3.1- AUTORISATIONS DE CRÉDIT

Les nouveaux engagements en faveur de la clientèle de la BNDA, au cours de l'exercice 2016, ont porté sur 60 934 opérations pour un montant de 449 591 millions de FCFA contre 52 204 opérations pour un montant de 341 294 millions de FCFA en 2014, soit une augmentation de 17% en nombre et 32% en montant.

Cette augmentation s'explique essentiellement par :

- Le développement des activités en faveur des salariés ;
- Le développement des activités en faveur des PME (financement de motorisation agricole)
- Les crédits à court terme et à moyen terme des entreprises et des PME-PMI (financement de la commercialisation de céréales, des avances sur marché et des besoins en fonds de roulement).

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations de crédit (hors autorisations de découvert) au cours des trois derniers exercices :

Tableau N°15

Millions XOF	2014		2015		2016		Variation 2015/2014		Variation 2016/2015	
	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt
CREDITS DIRECTS AUX RURAUX										
Court terme	1 017	4 887	1 137	4 907	1 126	5 044	12%	0%	-1%	3%
Moyen terme	479	687	1023	1 659	1 663	4 257	114%	141%	63%	157%
TOTAL (I)	1 496	5 574	2 160	6 566	2 789	9 301	44%	18%	29%	42%
REFINANCEMENT SFD (II)	5	2 350	5	2 070	4	2 050	0%	-12%	-20%	-1%
CREDITS AUX PARTICULIERS										
Court terme	23 053	9 868	26 827	12 267	30 965	15 297	16%	24%	15%	25%
Moyen et Long terme	12 541	25 152	15 207	34 844	18 494	49 705	21%	39%	22%	43%
TOTAL (III)	35 594	35 020	42 034	47 111	49 459	65 002	18%	35%	18%	38%
CREDITS AUX ENTREPRISES & INSTITUTIONS										
Crédit court terme	3 417	160 340	3 815	178 716	4 078	227 590	12%	11%	7%	27%
Crédit moyen terme	110	13 413	172	13 149	184	31 789	56%	-2%	7%	142%
TOTAL (IV)	3 527	173 753	3 987	191 865	4 262	259 379	13%	10%	7%	35%
TOTAL CREDITS (I+II+III+IV)	40 622	216 696	48 186	247 612	56 514	335 732	19%	14%	17%	36%
Engagements par signature (V)	4 049	94 451	4 018	93 682	4 420	113 859	-1%	-1%	10%	22%
TOTAL ENGAGEMENTS	44 671	311 147	52 204	341 294	60 934	449 591	17%	10%	17%	32%

Les financements globaux de la BNDA en faveur du monde rural (à travers les fournisseurs d'intrants, les entreprises agro-industrielles) progressent sur les cinq derniers exercices en passant de 46% du montant total des crédits en 2012 à 56% en 2016, soit une augmentation de 10 points. Cette progression reste principalement liée à l'augmentation de notre part dans le financement des intrants en faveur du GIE CMDT UN-SCPC-OHVN, à l'accompagnement des principaux fournisseurs d'intrants et au développement des productions maraichères et surtout de la culture de pomme de terre dans la zone Office du Niger.

Tableau N°16

Montant en millions XOF

ANNEES	2012	2013	2014	2015	2016
FINANCEMENTS DIRECTS AUX EXPLOITANTS RURAUX					
Crédits à court terme	4 329	4 985	4 887	4 907	5 044
Crédits à Moyen et long termes	376	460	686,3	1 659	4 257
TOTAL FINANCEMENTS DIRECTS	4 705	5 445	5 573	6 566	9 301
FINANCEMENTS INDIRECTS AUX RURAUX					
Total crédits de trésorerie (CT et MLT)	77 511	82 518	79 251	114 099	175 491
S/Engagements par signature (Crédits documentaires)	33 723	39 586	66 312	61 209	69 087
TOTAL FINANCEMENTS INDIRECTS	111 234	122 104	145 562	175 308	244 578
TOTAL FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	115 939	127 549	151 136	181 874	253 879
TOTAL FINANCEMENTS BNDA	252 626	274 128	311 147	341 294	449 591
PARTS DES FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	46%	47%	49%	53%	56%

3.2- ENCOURS DE CRÉDITS SAINS AU 31/12/2016

Encours de crédits au 31/12/2016 Millions XOF

Tableau N°17

	COD	Portefeuille	CT	MT	LT	Total sain	
Entreprises	12 362	10 486	75 327	30 940	34	129 149	50%
Particuliers	1 674	0	12 325	81 043	1 429	96 471	38%
Exploitants ruraux	8	0	2 839	2 954	0	5 801	2%
SFD	1	0	2 050	382	0	2 433	1%
Institutionnels	1 044	0	955	57	0	2 056	1%
PME-PMI	637	1 213	14 912	3 638	13	20 413	8%
TOTAL	15 725	11 698	108 409	119 014	1 477	256 323	100%

Tableau N°18

Millions XOF		31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	Variation déc-16/déc-15
Comptes Ordinaires Débiteurs	(I)	7 604	11 452	15 726	37,3%
Court Terme	(II)	98 554	92 791	120 107	29,4%
dont portefeuille		11 753	7 109	11 698	64,6%
autres CT		86 801	85 682	108 409	26,5%
Crédits MT & LT	(III)	75 490	89 272	120 491	35,0%
Total sain	(IV) = (I) + (II) + (III)	181 649	193 514	256 323	32,5%
Impayés s/ sains		2 483	1 687	1 424	-15,6%
Douteux	(V)	29 329	33 250	30 541	-8,1%
Crédits en souffrance	(VI)	31 813	34 937	31 965	-8,5%
Provisions	(VII)	-27 098	-32 148	-26 244	-18,4%
Risques Tiers	(VIII)	3 822	3 932	3 920	-0,3%
TOTAL CREDITS BRUT	(IX) = (IV)+(VI)+(VIII)	217 283	232 383	292 209	25,7%
TOTAL CREDITS NET	(X) = (IX)-(VII)	190 185	200 235	265 964	32,8%
Taux de douteux	(XI) = (V)/(IX)%	14%	14%	10%	
Prov. / Crédits douteux	(XII) = (VII)/(V)%	92%	97%	86%	
Engagements par signature	(XIII)	36 178	42 384	45 595	7,6%
TOTAL GENERAL BRUT	(XIV) = (IX)+(XIII)	253 461	274 767	337 803	22,9%
TOTAL GENERAL NET	(XV) = (XIV)+(VIII)-(VII)	230 185	246 550	315 479	28,0%

www.bnda-mali.com

BNDA 

Effectuez vos paiements
Avec la carte **GIM BNDA**

dans toute la zone UEMOA



BNDA 
La banque à votre service

Faites de votre
Projet Immobilier
une Réalité avec la BNDA



BNDA 
La banque à votre service

www.bnda-mali.com

BNDA, Partenaire de l'Entreprise Agricole



BNDA 
La banque à votre service



**DEPUIS VOTRE MOBILE,
FAITES VOTRE VIREMENT
VERS UN DE VOS COMPTES***

SERVICE BNDA MOBILE
VOS INFORMATIONS BANCAIRES SUR VOTRE MOBILE
24H/24H ET 7J/7

Composez :
CV + Code secret reçu
+ (1) pour confirmer
ou (2) pour annuler

WWW.BNDA-MALI.COM

Aujourd'hui avec BNDA Mobile, vous n'avez plus besoin de vous rendre en agence. Peu importe le lieu ou l'heure, c'est désormais possible de faire votre virement depuis votre téléphone, de votre compte courant vers un autre compte à vous. Envoyez VI + identifiant compte 1 + identifiant compte 2 + montant au 36012 et vous recevez un code secret.

Composez ensuite : « CV + code secret reçu + 1 (confirmer) ou 2 (annuler) et le virement est effectué. C'est simple, pratique et discret. Souscrivez dès à présent à BNDA Mobile en agence et profitez de votre temps.

Avec BNDA Mobile, c'est la banque qui vient à vous.

N° VERT 80 00 11 80

BNDA 
— mobile —

IV. ACTIVITÉS DE COLLECTE DE DÉPÔTS

La répartition des dépôts par **agent économique** garde la même structure depuis trois ans.

L'encours total des dépôts des entreprises s'élève à 90 090 millions de FCFA en 2016 contre 83 434 millions de FCFA en 2015, soit une progression de 8%. La part relative des dépôts des entreprises est de 36% contre 37% en 2015.

L'encours total des **particuliers** passe de 110 829 millions de FCFA en 2016 à 93 204 millions de FCFA en 2015 (+18%). La part relative des dépôts des particuliers est de 44% en 2016 contre 42% en 2015. La Banque consolide sa position sur le marché des particuliers puisque le nombre de comptes s'élève à 135 181 en 2016 (+ 11%). Les particuliers sont les plus grands pourvoyeurs de dépôt en 2016 (comme en 2015 et 2014).

L'encours des Institutionnels, diminue de 3,8% en passant de 35 660 millions de FCFA en 2015 à 34 206 millions de FCFA en 2016. La part relative des Institutionnels passent à 14% en 2016 contre 16% en 2015.

Les dépôts des ruraux augmentent de 28% en 2016. Cette augmentation est à mettre sur le compte de la reprise de l'activité coton. L'encours passe de 9 748 millions de FCFA en 2015 à 12 514 millions de FCFA en 2016. La Banque continue d'assurer le paiement des recettes coton des Organisations Paysannes.

L'encours des dépôts des SFD augmente 24% par rapport à son niveau de 2015 avec un montant de 3 072 millions de FCFA en 2016 contre 2 475 millions de FCFA en 2015.

Les tableaux suivants récapitulent la situation de l'encours des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts rétrocedés) par agent économique au 31 décembre 2016.

Tableau N°19

Millions XOF	31/12/2015			31/12/2016			Variation déc-16/ déc-15	
	Montant	Nbre cptes	Part en montant	Montant	Nbre cptes	Part en montant	Montant	Nbre cptes (6)/(4)
ENTREPRISES	83 434	11 131	37%	90 090	12 127	36%	8,00%	8,90%
PARTICULIERS	93 204	122 131	42%	110 829	135 181	44%	18,90%	10,70%
RURAUX	9 748	59 745	4%	12 514	61 961	5%	28,40%	3,70%
SFD	2 475	285	1%	3 072	275	1%	24,10%	-3,50%
INSTITUTIONNELS	35 660	1 819	16%	34 206	1 943	14%	-3,80%	6,80%
TOTAL	224 521	195 111	100%	250 711	211 487	100%	11,70%	8,40%

Tableau N°20

Millions XOF	31/12/2014			31/12/2015			Variation déc-16/ déc-15	
	Montant	Nbre cptes	Part en montant	Montant	Nbre cptes	Part en montant	Montant	Nbre cptes
ENTREPRISES	69 547	10 240	36%	83 434	11 131	37%	20%	9%
PARTICULIERS	79 182	107 454	42%	93 204	122 131	42%	18%	14%
RURAUX	9 480	58 444	5%	9 748	59 745	4%	3%	2%
SFD	3 047	307	2%	2 475	285	1%	-19%	-7%
INSTITUTIONNELS	27 998	1 763	15%	35 660	1 819	16%	27%	3%
TOTAL	189 254	178 208	100%	224 521	195 111	100%	19%	9%

V. LES COMMISSIONS

Malgré, l'environnement réglementaire difficile marqué par la suppression de certaines commissions sur services, le montant total des commissions sur services bancaires progresse de 21% en passant de 6 936 millions de FCFA en 2015 à 8 391 millions de FCFA en 2016.

Pour arriver à ce résultat, en 2016, la Banque a mis l'accent sur les actions suivantes :

- le développement des commissions sur les crédits et sur les engagements par signature par l'amélioration du taux d'équipements de la clientèle des entreprises et des particuliers ;
- la consolidation du réseau MoneyGram et l'élargissement de la gamme de produits de transfert (Western Union) afin de mieux répondre aux besoins de la clientèle, notamment celle éloignée des points de vente bancaires ;
- la promotion des cartes bancaires sous régionales et internationales (GIM et VISA) et la mise en œuvre de nouveaux produits monétiques, notamment la carte prépayée, le transfert sur GAB et le versement sur GAB.

Tableau N°21

Millions XOF	2012	2013	2014	2015	2016	Variation 2016/2015
Commissions sur services	5 526	5 991	6 973	6 936	8 391	20,98%
PNB	21 891	24 247	26 667	29 671	31 883	7,57%
% Commissions / PNB	25,2%	24,7%	26,1%	23,4%	26,3%	

Le tableau ci-dessous récapitule les commissions sur services bancaires aux 31 décembre 2013, 2014, 2015 et 2016.

Tableau N°22

Types commissions Millions XOF	2013	2014	2015	2016	Variation 2016/2015
Frais de dossiers	1 517	1 897	2 199	2 892	32%
Cautions	961	1 154	1 211	1 341	11%
Crédits documentaires	707	889	427	687	61%
Frais informatiques	1 409	1 483	1 574	1 881	20%
Transferts et Virements	1 227	1 196	1 261	1 185	-6%
Change manuel	83	86	27	92	241%
Com Monétique	87	267	237	313	32%
TOTAL	5 991	6 973	6 936	8 391	21%

VI. LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2016

A l'arrêté des comptes de la Banque au 31 décembre 2016, le résultat net après impôt s'établit à 8.024 millions FCFA contre 7.973 millions FCFA en 2015, soit une augmentation de 1% par rapport à 2015 et une réalisation budgétaire de 92,2%.

La rentabilité des fonds propres (ROE) perd 2,7 points de base en passant de 17,7% en 2015 à 15% en 2016 suite à l'augmentation modérée du résultat net et une consolidation des fonds propres et assimilés (+16%) en glissement annuel. Sur la même période, l'encours moyen des emplois bruts progresse de 5%.

Cette évolution du résultat est due à une croissance de la marge nette sur le crédit (+6,8%) et les commissions sur les opérations (+21,7%) partiellement absorbée par une croissance du coût du risque (+21%). Les octrois ont augmenté de 32%.

Le tableau en annexes donne l'évolution du compte de résultat au cours des deux derniers exercices.



LA Bnda OUVRE SES PORTES A MISSABOUGOU

BIENVENUE A TOUS !

OUVERT

- DU LUNDI AU JEUDI
08H00 - 16H00
- VENDREDI
08H00 - 11H00
- SAMEDI
08H30 - 12H00

- HTRAORE@Bnda-MALI.COM
- CARREFOUR MISSABOUGOU,
DIRECTION 3^{ème} PONT,
ENVIRON 200 METRES

Bnda
La banque à votre service

www.bnda-mali.com

CONCLUSION

L'évolution des principales grandeurs du bilan et des postes du compte de résultat de 2012 à 2016 montre la mutation qu'a connue la Banque sur la période.

Au 31 décembre 2016, avec un total du bilan de 407,3 milliards de FCFA, un encours de dépôts de la clientèle de 250,7 milliards de FCFA et un volume des encours de crédits brut de 288,3 milliards de FCFA, la BNDA reste la première banque de financement du monde rural, même si la politique de diversification de l'activité conduite de manière très volontaire ces dernières années fait d'elle à présent une banque universelle. En effet, bien que la part du secteur coton dans les encours de la BNDA ne représente plus que 11% en 2016, la part des financements de notre banque en faveur du monde rural augmente depuis trois ans en passant de 49% en 2014 à 56% en 2016.

L'exercice 2016 a été marqué par la reprise de l'activité économique. Toutefois, la conjoncture économique reste encore fragile. Compte tenu de ce qui précède, il convient de poursuivre le développement de la BNDA en 2017 en privilégiant les objectifs suivants:

- La poursuite et la consolidation de la diversification des activités,
- La poursuite et le renforcement de la politique de maîtrise des risques opérationnels et des risques de contrepartie pour assurer la pérennité de l'établissement et répondre aux exigences de banque moderne,
- Le renforcement de notre position de leader dans le financement bancaire de l'agriculture au Mali avec le démarrage du projet AGRIFIN destiné au financement des PME et PMI rurales.

Ces actions visent, non seulement à conforter les résultats déjà obtenus, mais aussi à pérenniser le développement de la Banque par la recherche constante d'un meilleur service, alliant qualité et sécurité, rendu à la clientèle.

NOUVEAU

TRANSFERT GAB

BNDATransfert
La Banque à votre service

J'envoie de l'argent directement au GAB

Je récupère de l'argent au GAB sans Carte bancaire, sans compte

FAITES VOS TRANSFERTS À PARTIR DES GABs

Simple, Rapide et Accessible **24H/24**

www.bnda-mali.com

ANNEXE DES COMPTES ANNUELS ARRETES AU 31/12/2016

I. LES INFORMATIONS SUR LE CHOIX DES METHODES UTILISEES :

Note 1. Les méthodes d'évaluation des différents postes du bilan, du hors bilan, du compte de résultat ainsi que des autres indications chiffrées figurant dans l'annexe.

1.1. Caisse

Le montant de la caisse correspond à la valeur des espèces en francs CFA et en devises justifiées par les procès verbaux à la date du 31 décembre. Les espèces en devises ont été valorisées sur la base des cours moyens de la Banque Centrale à la date d'arrêté.

1.2. Créances interbancaires

Les créances correspondant aux dépôts et prêts de la BNDA auprès des banques et correspondants. Elles ont été vérifiées par des états de rapprochement entre la comptabilité de la BNDA et celle de ces banques. Les avoirs en devises ont été valorisés sur la base des cours moyens de la Banque Centrale à la date d'arrêté.

1.3. Créances sur la clientèle

Elles sont indiquées au bilan pour leur montant net (déduction faite des provisions constituées en vue de faire face à un risque de non recouvrement).

Les engagements sur convention d'ouverture de crédit signées, non encore versées ou partiellement versées, figurent pour leur montant du reste à verser au hors bilan.

Les créances et les engagements sont libellés en FCFA.

Les intérêts sont comptabilisés en produits d'exploitation bancaire pour leur montant couru, échu et non échu, calculé prorata temporis.

1.4. Immobilisations financières

Elles concernent pour l'essentiel des obligations d'Etat, des bons et obligations BOAD. Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

1.5. Immobilisations incorporelles et corporelles

Elles sont évaluées à leur prix de revient d'origine (coût historique) et figurent au bilan pour leur montant net après déduction des amortissements.

1.6. Autres actifs et comptes d'ordre

Ils sont pour l'essentiel des créances rattachées (les intérêts courus non échus au 31.12) et d'une avance accordée au service des impôts.

1.7. Dettes interbancaires

Elles sont constituées essentiellement de l'encours de prêt sur le marché monétaire et du capital restant dû sur les emprunts auprès de bailleurs de fonds et sont valorisées sur la base des cours moyens des devises de la BCEAO à la date du 31 décembre.

1.8. Dettes à l'égard de la clientèle

Elles représentent les avoirs en comptes de la clientèle dans les livres de la BNDA et sont libellés en FCFA.

1.9. Autres passifs et comptes d'ordre :

Ils sont constitués pour l'essentiel des divers impôts et taxes à payer.

II. LES INFORMATIONS D'IMPORTANCE SIGNIFICATIVE :

Note 7. L'évolution de l'actif immobilisé : (en millions de F CFA)

Tableau N°23

Valeur brute	31/12/2015	acquisitions	cessions	virements	31/12/2016
Terrains	782	50	-19	0	813
Constructions	4 628	70	-242	0	4 456
Autres immobilisations corporelles	22 078	2 243	-798	-1	23 521
Immobilisations incorporelles	2 714	422	-21	+1	3 116
Immobilisations financières	23 447		-3 865	0	19 583
TOTAL	53 649	2 785	-4 945	0	51 489

Tableau N°24

Amortissements	31/12/2015	dotations	reprises	divers	31/12/2016
Constructions	3 801	564	-242	0	4 123
Autres immobilisations corporelles	9 620	2 009	-559	0	11 070
Immobilisations incorporelles	2 468	181	-40	0	2 608
TOTAL	15 889	2 754	-841	0	17 801

Note 8. Répartition des titres cotés et non cotés : (en millions de F CFA)

Tableau N°25

Nature	titres cotés	titres non cotés
Bons du NIGER	0	2 000
Obligations du NIGER	0	3 000
Obligations du trésor MALI	10 000	18 208
Bons du MALI	0	13 000
Bons BOAD	0	9 000
Obligation du SENEGAL	6 793	0
Obligation RCI	13 441	0
Togo	30 234	45 208

Note 9. Ventilation entre les différentes catégories de titres : Voir II. – Note 8.

Note 10. Le montant des titres qui ont fait l'objet de transfert d'une catégorie à une autre : Néant

Note 11. Le montant global des titres d'investissement vendus avant l'échéance : Néant

Note 12. La différence entre le prix d'acquisition et le prix de remboursement des titres de placement et des titres d'investissement : Néant

Note 13. La ventilation selon la durée initiale des créances saines et des dettes : (DEC 2013 -DEC 2019 et DEC 2036) (en millions de F CFA)

Tableau N°26

Créances dettes	D<=6 mois	6m<D<= 1 an	1 an < D<= 2 ans	2 ans <D<= 5ans	5a<D<= 10 ans	D>10ans	Total
Créances clientèle	47 529	47 944	40 870	51 826	64 673	3 480	256 322 ¹
Créances établissements de crédits	32 701	0	0	0	733	0	33 434
Total des créances	78 230	47 944	40 870	51 826	65 406	3 480	289 756
Dettes clientèle	226 294	12 309	4 696	0	3 311	6 898	253 508 ²
Dettes établissements de crédits	66 857	0	0	0	8 182	1 111	76 150 ³
Total des dettes	293 151	12 309	4 696	0	11 493	8 009	329 658



⁵ Hors créances en souffrance et créances rattachées

⁶ Hors dettes rattachées

⁷ Hors dettes rattachées

Note 14. La ventilation selon la durée résiduelle des créances saines et des dettes sur les établissements et sur la clientèle : (DEC 2026) (en millions FCFA)

Tableau N°27

Créances dettes	D<=1 mois	1m<D<= 3m	3m D<= 6m	6m <D<= 2a	2a<D<=5a	D>5ans	Total
Créances clientèle	32 531	18 455	29 406	71 604	56 954	47 372	256 3224 ⁴
Créances établissements de crédits	32 701	0	0	0	733	0	33 434
Total des créances	65 232	18 455	29 406	71 604	57 687	47 372	289 756
Dettes clientèle	228 187	3 551	5 133	6 842	951	8 844	253 508 ⁵
Dettes établissements de crédits	66 857	0	0	346	2 388	6 559	76 150 ⁶
Total des dettes	295 044	3 551	5 133	7 188	3 339	15 403	329 658

Note 15. Le montant et la répartition des dettes représentées par un titre selon les catégories d'agents économiques : Néant

Note 16. Le montant des crédits à durée indéterminée accordés à la clientèle : Néant

Note 17. Le montant des opérations (dettes, créances et engagements de hors bilan) avec les entreprises appartenant au même groupe : Néant

Note 18. Le montant et la valeur nominale de chaque catégorie de titres composant le capital social et l'étendue des droits que confèrent à leurs détenteurs les titres de chaque catégorie :

Toutes les actions ont les mêmes droits ; elles se répartissent comme suit selon l'identité de leur propriétaire :

Tableau N°28

Actionnaires	Groupe	Nombre d'actions	%	Montant en F CFA
République du Mali	A	2 631	36,48	8 577 060 000
BPCE IOM	B	701	9,72	2 285 260 000
Crédit Coopératif	B	700	9,70	2 282 000 000
AFD	C	1 635	22,67	5 330 100 000
DEG	D	1 546	21,43	5 039 960 000
TOTAL		7 213	100	23 514 380 000

⁴ Hors créances en souffrance et créances rattachées

⁵ Hors dettes rattachées

⁶ Hors dettes rattachées



Banque Nationale de Développement Agricole du Mali

Note 19. Le nombre et le montant des obligations convertibles et des titres similaires que l'étendue des droits qu'ils confèrent : Néant.

Note 20. Le montant des éléments du bilan ayant fait l'objet d'une réévaluation : Néant.

Note 21. La ventilation des réserves : (en millions de F CFA)

Tableau N°29

Type de réserve	Montant
Réserves spéciales	5 329
Réserves statutaires	1 921
Réserves Facultatives	309
TOTAL	7 559

Note 22. Le montant des créances et des dettes rattachées se rapportant à chaque poste du bilan : (en millions de F CFA)

Tableau N°30

Créances et dettes rattachées	Créances rattachées	Dettes rattachées
opérations de trésorerie et interbancaire	3	304
opérations avec la clientèle	3 032	490
opérations sur titres et divers	941	0
valeur immobilisées	524	0
Total créances et dettes rattachées	4 500	794

Note 23. La ventilation des comptes de régularisation : (en millions de F CFA)

Tableau N°31

Comptes de régularisation Actif	Montant	Comptes de régularisation passif	Montant
Charges à répartir	0	Produits constatés d'avance	1 458
Charges constatées d'avance	936	Compte correcteur passif	1 615
Compte d'attente Actif	131	Compte d'attente Passif	378
Comptes d'abonnements de produits	0	Charges à payer	2 084
Produits à recevoir	0		
Total comptes de régularisation Actif	1 067	Total comptes de Passif	5 535

Note 24. La ventilation selon l'objet des provisions pour risques et charges : (En millions de F CFA)

Tableau N°32

Objet des provisions	Montant
Retraite	7 397
Pour risque d'engagement par signature	17
Autres provisions pour perte et charge	5 105
Total provisions pour risque et charges	12 519

Note 25. L'évaluation des opérations à terme en devises non encore dénouées : Néant

Note 26. Les engagements donnés concernant les entreprises liées : Néant

Note 27. La ventilation des commissions tant en produits qu'en charges : (En millions de F CFA)

Tableau N°33

Commissions	Charges	Produits
Opérations avec les établissements de crédits	20	0
Opérations avec la clientèle	0	3 712
Opérations sur titres	301	0
Opération de change	582	1 227
Prestations de services	0	104
Total	903	5 043

Note 28. La ventilation par nature des frais généraux d'exploitation : (En millions de F CFA)

Tableau N°34

Frais généraux	Montant
Frais de personnel	6 549
Dont Salaires et traitements	(4 962)
Dont Charges sociales	(1 334)
Dont formation	(253)
Impôts et taxes	105
Autres charges extérieures	6 267
Total des frais généraux	12 921



Note 29. La ventilation par nature des produits et des charges exceptionnels, l'indication des produits et des charges imputables aux exercices antérieurs, l'indication des plus ou moins values de cession sur les différentes catégories d'immobilisations : (En millions de F CFA)

Tableau N°35

Charges	Montant	Produits	Montant
Charges sur exercices antérieurs	161	Produits sur exercice antérieurs	0
Moins values sur cession d'immobilisation (valeur nette comptable)	0	Plus-value sur cession d'immobilisations (prix de cession)	0
		Quote-part subvention investissement	36
Charges exceptionnelles	668	Produits exceptionnels	232
Total	829	Total	268

Note 30. Le nom et le siège de l'entreprise mère : Néant

Note 31. L'effectif et la masse salariale du personnel par catégorie professionnelle :

Tableau N°36

Effectif du personnel	Cadres	Employés	Total
Nationaux de l'UEMOA	125	235	360
Total	125	235	360

Tableau N°37

Masse salariale	Cadres	Employés	Total
Nationaux de l'UEMOA	51,95%	48,05%	6 549
Total	51,95%	48,05%	6 549

Note 32. Le montant global des rémunérations allouées à l'ensemble des membres des organes de gestion :

Note 33. L'ensemble des engagements qui ne figurent pas dans le hors bilan : Néant

Note 34. Les engagements en matière de retraite qui ne figurent pas au bilan : Néant

PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA DU 22 MAI 2017

Le lundi 22 mai 2017 à 17h45mn, les actionnaires de la Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA) se sont réunis, pour la 33ème séance de l'assemblée générale extraordinaire, à Paris dans la salle de conseil de BTP Banque, 48, rue la Pérouse 75016 Paris (France), sur convocation du Conseil d'Administration.

Une feuille de présence a été établie et émarginée par chacun des actionnaires conformément à l'article 534 de l'Acte Uniforme OHADA sur les Sociétés Commerciales et le GIE.

- M. Souahibou DIABY, chargé de mission au Ministère de l'Economie et des Finances représentant l'Etat du Mali en vertu du pouvoir donné par le Ministre de l'Economie et des Finances en date du 18 mai 2017 ;
- M. Sylvain FAURE, représentant BPCE IOM en vertu du pouvoir donné par le Directeur Général de BPCE IOM en date du 19 mai 2017 ;
- M. Cyrille LANGENDORFF, Directeur des Affaires Internationales de Crédit Coopératif, représentant Crédit Coopératif en vertu du pouvoir donné par la Directrice Générale de crédit Coopératif en date du 22 mai 2017 ;
- M. Pascal COLLANGE, Directeur de l'Agence Française de Développement (AFD) à Bamako, représentant l'AFD en vertu de sa lettre de désignation comme représentant permanent en date du 12 août 2016;
- Mme Natalie de WIT, représentant la DEG en vertu d'un pouvoir en date du 18 Mai 2017;
- M. Moussa Alassane DIALLO, actionnaire.

Le Président constate que le quorum est atteint, que l'assemblée est régulièrement constituée et qu'elle peut valablement délibérer.

Le Président propose l'ordre du jour suivant qui est approuvé à l'unanimité.

PROJET ORDRE DU JOUR

Mise en place du Bureau

1. Rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes sur l'augmentation de capital
2. Augmentation de capital par incorporation de réserves libres
3. Modification des STATUTS conformément à l'augmentation du capital d'une part (article 6) et à la séparation des fonctions d'autre part
4. Pouvoirs

Mise en place du Bureau

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 33ème séance le 22 mai 2017 à Paris approuve la mise en place de son Bureau composé comme suit :

Président : M. Moussa Alassane DIALLO, Président Directeur Général de la BNDA

Scrutateurs : M. Souahibou DIABY (Etat du MALI) et M. Pascal COLLANGE (AFD))



Banque Nationale de Développement Agricole du Mali

Le bureau désigne comme secrétaire de séance M. Abdoulaye Yaguemar KHOUMA, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux de la BNDA.

RESOLUTION N° 1. Approbation des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres

Après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et des rapports des Commissaires aux Comptes, l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **33^{ème} séance à Paris le 22 mai 2017**, approuve les rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 2. Augmentation de capital par incorporation de réserves libres

L'assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la BNDA, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, réunie en sa **33^{ème} séance à Paris le 22 mai 2017**, décide d'augmenter le capital social par incorporation de la réserve libre de **3.007.821.000 FCFA**. Cette augmentation de capital se réalise par augmentation de la valeur nominale de l'action qui passe ainsi de **3.260.000 FCFA à 3.677.000 FCFA**.

A l'issue de cette opération, le capital social de la banque se chiffre à **26.522.201.000 F CFA** pour **7.213** actions au nominal de **3.677.000 FCFA**.

Tableau N°38

ACTIONNAIRES	Nombre Actions	Ancienne participation au capital	Augmentation de capital	Nouvelle participation au capital	Nouveau pourcentage %
MALI	2.631	8.577.060.000	1.097.648.603	9.674.187.000	36,48
BPCE IOM	701	2.285.260.000	292.465.582	2.577.577.000	9,72
CREDIT COOPERATIF	700	2.282.000.000	291.863.801	2.573.900.000	9,70
AFD	1.635	5.330.100.000	682.118.800	6.011.895.000	22,67
DEG	1.546	5.039.960.000	644.808.376	5.684.642.000	21,43
TOTAL	7.213	23.514.380.000	3.007.821.000	26.522.201.000	100

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 3 : Modification des statuts conformément à la séparation des fonctions de PCA et de DG

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 33^{ème} séance à Paris, le 22 mai 2017, approuve les modifications apportées aux statuts conformément à la séparation des fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur général. Les nouveaux statuts (30 pages) sont annexés au présent procès-verbal.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N°4 : Pouvoirs en vue des formalités

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur de l'original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet d'effectuer toutes formalités de dépôt et de publicité, prescrites par la loi.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

NOUVEAU

TRANSFERT GAB

BNDA
La Banque à votre Service

J'envoie de l'argent directement par GAB

Je récupère de l'argent du GAB sans carte bancaire, sans compte...

FAITES VOS TRANSFERTS À PARTIR DES GABs

Simple, Rapide et Accessible

24H/24

www.bnada-mali.com

MA BANQUE SUR MON MOBILE

BND
La banque à votre service

DEPUIS VOTRE MOBILE, FAITES UN VIREMENT DE VOTRE COMPTE VERS D'AUTRES COMPTES*

SERVICE BND MOBILE
VOS INFORMATIONS BANCAIRES SUR VOTRE MOBILE
24H/24H ET 7J/7

1 ENVOYEZ VC + IDENTIFIANT + MONTANT AU 36012

2 Destinataire compose : VL + Code secret + Identifiant + Montant

3 Confirmez : CC + Code secret + (1) pour confirmer ou (2) pour annuler

www.bnda-mali.com

Aujourd'hui avec **BND Mobile**, vous n'avez plus besoin de vous rendre en agence. Peu importe le lieu ou l'heure, c'est désormais possible de faire votre virement depuis votre téléphone mobile vers le compte d'un autre client. **Envoyez VC + identifiant + montant au 36012**. Votre destinataire recevra un message et pourra valider en composant : «VL + code secret + identifiant + montant».

Composez ensuite « CC + code secret + 1 (confirmer) ou 2 (annuler) et le virement est effectué. C'est simple, économique et discret. Souscrivez dès à présent à BND Mobile en agence et profitez de votre temps.

Avec BND Mobile, c'est la banque qui vient à vous.

N° vert 80 00 11 80



ANNEXES

BILAN - ACTIF EN CFA	PAGE 37
BILAN - PASSIF EN CFA	PAGE 37
HORS BILAN EN CFA	PAGE 38
COMPTE DE RESULTAT - CHARGE EN CFA	PAGE 38
COMPTE DE RESULTAT - PRODUITS EN CFA	PAGE 39
BILAN - ACTIF EN DOLLAR	PAGE 40
BILAN - PASSIF EN DOLLAR	PAGE 41
HORS BILAN EN DOLLAR	PAGE 42
COMPTE DE RESULTAT - CHARGES EN DOLLAR	PAGE 43
COMPTE DE RESULTAT - PRODUITS EN DOLLAR	PAGE 44

LA BNDA OUVRE SES PORTES A YANFOLILA

BIENVENUE A TOUS!

OUVERT

- DU LUNDI AU JEUDI 08H00 - 16H00
- VENDREDI 08H00 - 11H00
- SAMEDI 08H30 - 12H00

• BOUNOUKOBONGOU FACE A LA ROUTE NATIONALE BAMEURLE TEMBELY
• 20 70 43 70

BILAN - ACTIF EN CFA En million

ACTIF	CODES POSTE	EXERCICE 2015	EXERCICE 2016
CAISSE	A10	13 356	12 949
CREANCES INTERBANCAIRES	A02	27 776	33 434
- A VUE	A03	27 193	28 430
- BANQUES CENTRALES	A04	24 143	21 031
- TRÉSOR PUBLIC, CCP	A05	0	0
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	A07	3 050	7 399
- A TERME	A08	583	5 004
CREANCES SUR LA CLIENTELE	B02	196 283	262 043
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	B10	7 109	11 698
- CRÉDITS DE CAMPAGNE	B11	0	0
- CRÉDITS ORDINAIRES	B12	7 109	11 698
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	B2A	177 215	234 097
- CRÉDITS DE CAMPAGNE	B2C	0	0
- CRÉDITS ORDINAIRES	B2G	177 215	234 097
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	B2N	11 959	16 248
- AFFACTURAGE	B50	0	0
TITRES DE PLACEMENT	C10	82 866	56 563
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	D1A	23 447	19 582
CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	D50	0	0
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	D20	246	508
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	D22	14 066	13 597
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	E01	0	0
AUTRES ACTIFS	C20	10 243	7 598
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	C6A	686	1 067
TOTAL ACTIF	E90	368 969	407 341

BILAN - PASSIF EN CFA En million

PASSIF	CODES POSTE	EXERCICE 2015	EXERCICE 2016
DETTES INTERBANCAIRES	F02	70 932	76 150
- A VUE	F03	4 328	4 447
- TRÉSOR PUBLIC, CCP	F05		
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	F07	4 328	4 447
- A TERME	F08	66 604	71 703
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	G02	229 985	253 508
- COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	G03	53 647	63 333
- COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	G04	1	1
- BONS DE CAISSE	G05		
- AUTRES DETTE À VUE	G06	146 639	156 597
- AUTRES DETTES À TERME	G07	29 698	33 577
DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	H30		
AUTRES PASSIFS	H35	4 848	4 608
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	H6A	6 293	6 942
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	L30	7 578	12 600
PROVISIONS REGLEMENTÉES	L35		
EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	L41		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	L10	36	
FONDS AFFECTÉS	L20	9 242	9 241
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	L45	3 440	3 440
CAPITAL OU DOTATION	L66	20 528	23 514
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	L50		
RESERVES	L55	6 363	7 559
ECARTS DE REEVALUATION	L59		
REPORT A NOUVEAU (+/-)	L70	1 751	1 755
RESULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	L80	7 973	8 024
TOTAL DU PASSIF	L90	368 969	407 341

HORS BILAN EN CFA En million

HORS-BILAN	CODES POSTE	EXERCICE 2015	EXERCICE 2016
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
ENGAGEMENTS DONNES			
En faveur d'établissements de crédit	N1A		
EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	N1J	18856	17469
ENGAGEMENTS DE GARANTIE			
D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENT DE CRÉDIT	N2A	8365	15683
D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	N2J	27579	24489
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3A		
ENGAGEMENTS RECUS			
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N1H		
REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
ENGAGEMENTS DE GARANTIE			
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N2H	1437	31898
REÇUS DE LA CLIENTÈLE	N2M	201635	242122
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3E		

Tous les ratios prudentiels sont respectés au 31/12/2016

COMPTE DE RESULTAT - CHARGES EN CFA En million

CHARGES	CODES POSTE	EXERCICE 2015	EXERCICE 2016
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	R01	5308	5541
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES INTERBANCAIRES	R03	1794	1928
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	R04	3514	3613
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	R4D	0	0
- CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS	R5Y	0	0
- AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	R05	0	0
CHARGES SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	R5E	0	0
COMMISSIONS	R06	138	320
CHARGES SUR OPERATIONS FINANCIERES	R4A	3372	594
- CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	R4C	0	
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	R6A	3367	582
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	R6F	5	12
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	R6U	0	0
ACHATS DE MARCHANDISES	R8G	0	0
STOCKS VENDUS	R8J	0	0
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	R8L	0	0
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	S01	11801	12921
- FRAIS DE PERSONNEL	S02	6139	6549
- AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	S05	5662	6372
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	T51	2525	2735
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	T6A	5780	7321
EXCEDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	T01	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	T80	845	668
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	T81	100	161
IMPOT SUR LE BENEFICE	T82	2180	2015
BENEFICE	T83	7973	8024
TOTAL DES CHARGES	T85	40022	40300

COMPTE DE RESULTAT - PRODUITS EN CFA En million

PRODUITS	CODES POSTE	EXERCICE 2015	EXERCICE 2016
INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	V01	23 644	24 264
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	V03	235	354
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	V04	18 883	20 576
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS /IMMOBILIER FINANCIÈRES	V5B	3 260	2212
- PRODUITS ET PROFITS SUR PRÊTS ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS	V51	0	0
- AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	V05	1 266	1 122
PRODUITS SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	V5G	0	0
COMMISSIONS SUR OPERATIONS	V06	3 100	3 712
PRODUITS SUR OPERATIONS FINANCIERES	V4A	10 267	8 763
- PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	V4C	2 627	2 959
- DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	V4Z	6	3
- PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	V6A	3 835	1 227
- COMMISSION/PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	V6F	3 799	4 574
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	V6T	167	217
MARGES COMMERCIALES	V8B	0	0
VENTES DE MARCHANDISES	V8C	0	0
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	V8D	0	0
PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION	W4R	2 795	3 112
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	X51	0	0
SOLDE EN BENEFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	X6A	0	0
EXCEDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	X01	0	0
PRODUITS EXCEPTIONNELS	X80	49	232
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	X81	0	0
PERTE	X83	0	0
TOTAL DES PRODUITS	X85	40 022	40 300

NB : Le poste V6T « Produits divers d'exploitation bancaire » comprend 34 millions FCFA de commissions diverses.

BILAN - ACTIF EN DOLLAR

BASE 1USD = 622,2911 XOF

ACTIF	CODES POSTE	EXERCICE 2015	EXERCICE 2016
CAISSE	A10	21 462 168	20 807 957
CREANCES INTERBANCAIRES	A02	44 634 249	53 727 557
- A VUE	A03	43 697 336	45 686 264
. BANQUES CENTRALES	A04	38 796 240	33 796 204
. TRÉSOR PUBLIC, CCP	A05	0	
. AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	A07	4 901 097	11 889 413
- A TERME	A08	937 395	8 041 293
CREANCES SUR LA CLIENTELE	B02	315 419 496	421 092 597
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	B10	11 424 011	18 798 890
. CRÉDITS DE CAMPAGNE	B11	0	
. CRÉDITS ORDINAIRES	B12	11 424 011	18 798 890
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	B2A	284 778 618	376 184 676
. CRÉDITS DE CAMPAGNE	B2C	0	
. CRÉDITS ORDINAIRES	B2G	284 778 618	376 184 676
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	B2N	19 218 077	26 110 107
- AFFACTURAGE	B50	0	
TITRES DE PLACEMENT	C10	133 161 788	90 893 809
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	D1A	37 678 888	31 468 197
CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	D50	0	0
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	D20	395 913	815 676
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	D22	22 604 268	21 850 519
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	E01		
AUTRES ACTIFS	C20	16 459 698	12 209 520
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	C6A	1 102 073	1 713 948
TOTAL DE L'ACTIF	E90	592 919 939	654 582 299



MoneyGram
transfert d'argent

BILAN - PASSIF EN DOLLAR

BASE 1USD = 622,2911 XOF

PASSIF	CODES POSTE	EXERCICE 2015	EXERCICE 2016
DETTES INTERBANCAIRES	F02	113 984 659	122 370 623
- A VUE	F03	6 955 171	7 146 387
. TRÉSOR PUBLIC, CCP	F05		
. AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	F07	6 955 171	7 146 387
- A TERME	F08	107 029 488	115 224 718
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	G02	369 576 621	407 377 129
- COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	G03	86 208 725	101 772 967
- COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	G04	2 082	2 156
- BONS DE CAISSE	G05	0	
- AUTRES DETTE À VUE	G06	235 642 862	251 645 626
- AUTRES DETTES À TERME	G07	47 724 145	53 956 702
DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	H30		
AUTRES PASSIFS	H35	7 789 829	7 405 439
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	H6A	10 111 819	11 154 740
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	L30	12 177 495	20 247 033
PROVISIONS REGLEMENTÉES	L35		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	L10	58 206	0
AUTRES FONDS AFFECTÉS	L20	14 850 857	14 850 697
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	L45	5 528 211	5 528 211
CAPITAL OU DOTATION	L66	32 988 042	37 786 724
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	L50	0	
RESERVES	L55	102 25 210	12 147 088
ECARTS DE REEVALUATION	L59	0	
REPORT A NOUVEAU (+/-)	L70	28 14 348	2 820 361
RESULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	L80	12 812 522	12 893 860
TOTAL DU PASSIF	L90	592 919 939	654 582 299



**EFFECTUEZ TOUTES VOS
TRANSACTIONS AVEC
WESTERN UNION
DANS L'ENSEMBLE DU
RÉSEAU **BNDA** AU MALI**






HORS BILAN EN DOLLAR

BASE 1USD = 622,2911 XOF

HORS-BILAN	CODES POSTE	EXERCICE 2015	EXERCICE 2016
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
ENGAGEMENTS DONNES			
En faveur d'établissements de crédit	N1A		
EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	N1J	30 300 564	28 072 286
ENGAGEMENTS DE GARANTIE			
D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENT DE CRÉDIT	N2A	13 442 184	25 202 098
D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	N2J	44 319 122	39 353 019
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3A		
ENGAGEMENTS RECUS			
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N1H		
REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
ENGAGEMENTS DE GARANTIE			
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N2H	1 437	51 258 742
REÇUS DE LA CLIENTÈLE	N2M	201 635	389 081 096
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3E		

Tous les ratios prudentiels sont respectés au 31/12/2016

Ratios prudentiels BCEAO	Au 31.12.2015	AU 31.12.2016	Limite Réglementaire
- Fonds propres effectifs Millions XOF (dec2060)	41 815	45 777	
- Fonds propres effectifs / risques pondérés (dec2061)	42,01%	30,47%	min. 8 %
- COEFFICIENT DE LIQUIDITÉ (DEC2063)	138,98%	100,85%	min. 75%
- COEFFICIENT COUVERTURE EMPLOIS MLT /RESSOURCES STABLES (DEC2062)	67,89%	51,85%	min. 50%
- RAPPORT IMMOBILISATIONS, PARTICIPATIONS /FPE (DEC2067)	26,82%	28,93%	max 100%
- PARTICIPATION DANS ENTREPRISES AUTRES QUE BANQUES, EF ET STES IMMOBILIÈRES (DEC2065) . 25% DU CAPITAL DE LA SOCIÉTÉ AU MAXIMUM	8,06%, 7,62%, 1,45%	8,06%, 7,62%, 1,45%	max 25%
. 15% DES FONDS PROPRES DE BASE DE LA BNDA (15% X 26 997 000 000) AU MAX. (SGI 31,25 MILLIONS, GIM UEMOA 166 MILLIONS, SCIE 10 MILLIONS, FGSP 250 FCFA)	0,09%, 0,47%, 0,03%, 0,71%	0,07%, 0,36%, 0,02%	max 15%
- IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION ET PARTICIPATIONS DANS STES IMMOBILIÈRES (DEC2066)	7,41%	11,42%	max 15%
- CRÉDITS AUX SALARIÉS BNDA (DEC2068)	13,25%	13,38%	max 20%
- DIVISION DES RISQUES (DEC2070) . 25% FPE 11.447 MILLIONS FCFA (GIE CMDT, GNOUMANI, COMPLEXE AGRO-IND. GDCM ET FASODJIGUI) . 75% FPE 34.342 MILLIONS FCFA (AUCUN CLIENT N'ATTEINT CE SEUIL) . 800% FPE (LA SOMME DE CEUX QUI ATTEIGNENT 25% NE DÉPASSE PAS 800% FPE)	22.723 MXOF et Aucun Aucun	23.393 MXOF et Aucun Aucun	

Sources: DEC. au 31- 12- 15 et au 31-12- 16 déclarée à la BCEAO

COMPTE DE RESULTAT - CHARGES EN DOLLAR

BASE 1USD = 622,2911 XOF

CHARGES	CODES POSTE	2015	2016
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	R01	8 529 180	8 904 918
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES INTERBANCAIRES	R03	2 882 131	3 099 022
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	R04	5 647 210	5 806 379
- INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	R4D	0	0
- CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS	R5Y	0	0
- AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	R05	0	0
CHARGES SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	R5E	0	0
COMMISSIONS	R06	221 590	514 879
CHARGES SUR OPERATIONS FINANCIERES	R4A	5 417 938	953 877
- CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	R4C	0	0
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	R6A	5 409 943	934 881
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	R6F	8 638	18 996
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	R6U	0	0
ACHATS DE MARCHANDISES	R8G	0	0
STOCKS VENDUS	R8J	0	0
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	R8L	0	0
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	S01	18 964 216	20 762 887
- FRAIS DE PERSONNEL	S02	9 865 427	10 523 330
- AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	S05	9 098 789	10 239 557
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	T51	4 057 659	4 394 340
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	T6A	9 287 792	11 764 510
EXCEDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	T01	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	T80	1 357 980	1 073 509
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	T81	161 387	259 354
IMPOT SUR LE BENEFICE	T82	3503 472	3 238 441
BENEFICE	T83	12 812 522	12 893 860
TOTAL	T85	64 313 359	64 760 838

COMPTE DE RESULTAT - PRODUITS EN DOLLAR

BASE 1USD = 622,2911 XOF

PRODUITS	CODES POSTE	EXERCICE 2015	EXERCICE 2016
INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	V01	37 994 626	38 992 068
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	V03	377 173	569 490
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	V04	30 344 460	33 065 052
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	V5F	5 238 170	3 554 858
- PRODUITS ET PROFITS SUR PRÊTS ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS	V51		
- AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	V05	2 034 824	1 802 526
PRODUITS SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	V5G		
COMMISSIONS	V06	4 981 902	5 965 718
PRODUITS SUR OPERATIONS FINANCIERES	V4A	16 498 887	14 082 006
- PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	V4C	4 221 871	4 754 582
- DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	V4Z	9 039	4 510
- PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	V6A	6 163 036	1 972 344
- PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	V6F	6 104 941	7 350 571
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	V6T	268 165	349 008
MARGES COMMERCIALES	V8B		
VENTES DE MARCHANDISES	V8C		
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	V8D		
PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION	W4R	4 491 701	5 000 142
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	X51		
SOLDE EN BENEFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	X6A		
EXCEDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	X01		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	X80	78 077	372 013
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	X81		
PERTE	X83		
TOTAL	X85	64 313 359	64 760 838

NOS REPRÉSENTATIONS

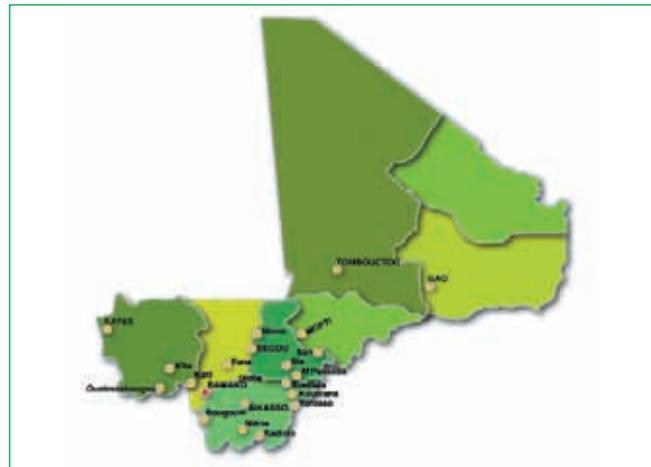
Toutes les représentations de la BNDA sont reliées en temps réel permettant de mettre à disposition immédiatement les fonds transférés entre deux points de vente. En outre, les clients peuvent procéder à des opérations sur leurs comptes dans tous les points de vente de la BNDA.

Par ailleurs, les chèques de voyage BNDA, les chèques certifiés et les chèques de banque BNDA sont payables dans toutes les représentations de la BNDA, sans exception.

SIEGE Tél. (+223) 20 29 64 64 • Fax (+ 223) 20 29 25 75
Télex 2638 MJ • e-mail : bnda@bndamali.com
Code SWIFT : BNAD ML BA

BAMAKO

Agence Entreprises	Tél. 20 29 66 11 Fax 20 29 25 76
Agence Centrale	Tél. 20 29 64 64 Fax 20 29 25 80
Agence Hippodrome	Tél. 20 21 50 57 Fax 20 21 06 96
Agence Niamakoro	Tél. 20 20 50 05 Fax 20 20 50 05
Agence Baco-djicoroni	Tél. 20 28 43 48 Fax 20 28 43 48
Agence Bamako Coura	Tél. 20 70 43 33 Fax 20 70 43 33
Agence Grand Marché	Tél. 20 23 26 54 Fax 20 23 26 54
Agence Faladié	Tél. 20 20 63 56 Fax 20 20 63 56
Agence Kalaban Coura	Tél. 20 28 01 31 Fax 20 28 01 31
Agence N'Golonina	Tél. 20 21 02 44 Fax 20 21 02 44
Agence Marché Rose	Tél. 20 70 43 69
Agence Sébénikro	Tél. 20 70 43 72
Agence Missabougou	Tél. 20 70 43 78
Agence Ouéléssébougou	Tél. 21 65 00 24 Fax 21 65 00 24
Agence Kati	Tél. 21 27 29 70 Fax 21 57 35 60
Agence Kita	Tél. 21 57 31 53 Fax 21 57 31 53
Agence Kayes	Tél. 21 52 37 56 Fax 21 52 37 54
Agence Koulikoro	Tél. 20 70 40 43
Agence Fana	Tél. 21 25 20 36 Fax 21 25 31 66
Agence Dioïla	Tél. 21 25 60 28 Fax 21 25 60 28



Agence Ségou	Tél. 21 32 03 19 Fax 21 32 20 65
Agence Ségou Centre	Tél. 21 32 10 99 Fax 21 32 10 99
Agence Koutiala	Tél. 21 64 00 66 Fax 21 64 05 93
Bureau de Kouniana	Tél. 21 64 54 13 Fax 21 64 54 13
Bureau de M'Pessoba	Tél. 21 64 50 13 Fax 21 64 50 13
Bureau de Yorosso	Tél. 21 64 40 13 Fax 21 64 40 13
Agence San	Tél. 21 37 21 88 Fax 21 37 22 42
Agence Bla	Tél. 21 32 29 36 Fax 21 32 29 36
Agence Niono	Tél. 21 35 20 33 Fax 21 35 23 62
Agence Bougouni	Tél. 21 65 10 83 Fax 21 65 11 96
Agence Kolondiéba	Tél. 21 66 20 52 Fax 21 66 20 52
Agence Sikasso	Tél. 21 62 03 21 Fax 21 62 13 70
Agence Sikasso Médine	Tél. 21 62 27 66 Fax 21 62 27 66
Agence Niéna	Tél. 21 63 02 23 Fax 21 63 02 23
Agence Kadiolo	Tél. 21 66 00 01 Fax 21 66 00 01
Agence Yanfolila	Tél. 21 42 00 42
Agence Sévaré	Fax 21 42 04 25
Agence Mopti	Tél. 21 43 14 12 Fax 21 43 14 12
Bureau de Bandiagara	Tél. 21 44 20 27 Fax 21 44 20 27
Agence Gao	Tél. 21 82 03 82 Fax 21 82 03 69
Agence Tombouctou	Tél. 21 92 11 62 Fax 21 92 12 91
Bureau de Paris	Tél. 00331 43 46 05 31

NOS CORRESPONDANTS A L'ETRANGER

BNDA (Code d'identification banque SWIFT) BNAD ML BA

Grâce au système interbancaire de communication SWIFT, la BNDA est en contact avec les banques du monde entier et pour réaliser les transferts partout dans le monde en 24 heures. La BNDA donne des ordres de transfert SWIFT à ses correspondants qui les réalisent directement (quand les bénéficiaires sont leurs clients) ou indirectement à travers leurs propres correspondants.

Nos correspondants à l'Étranger sont :

En EUROS(EUR)

Crédit Coopératif	CCOPFRPP
Crédit Agricole S.A et Groupe Crédit Agricole France	AGRIFRPP
DZ Bank (Allemagne)	GENODEFF
Natixis (France)	NATXFRPP
BRED Banque Populaire (France)	BREDFRPP

EN DOLLARS AMÉRICAINS

Crédit Coopératif (France)	CCOPFRPP
Natixis(France)	NATXFRPP

EN DOLLARS CANADIENS (CAD)

Crédit Coopératif (France)	CCOPFRPP
----------------------------	----------

Bank d'Escompte (France) : transfert à moindre coût de la France vers le Mali (8 Euros)

EN FRANCS CFA (XOF)

Transferts rapides avec toutes les banques de la Zone UEMOA :

SICA : Petits montants (< 50 000 000 F CFA)

RTGS : Gros montants

SWIFT permet d'envoyer des fonds à l'extérieur et aussi de recevoir des fonds rapidement et en toute sécurité. Indiquez à la personne qui doit vous envoyer des fonds votre numéro de compte à la BNDA, le code SWIFT de la BNDA et le code SWIFT du correspondant BNDA le plus proche de son pays (cf. liste ci-dessus), l'opération peut être réalisée immédiatement.

N'hésitez pas à contacter la direction des Opérations de la BNDA pour obtenir des précisions. La BNDA réalise toutes opérations internationales et notamment les crédits documentaires ou lettres de crédit, les garanties bancaires internationales.

Bien qu'il soit rapide, plus sûr et moins coûteux d'effectuer des transferts internationaux, vous pouvez être amené à travailler avec des chèques. La BNDA effectue également toutes les opérations d'encaissement de chèque en Euro.



La 125^e Session du Conseil d'Administration - Paris 22 Mai 2017





Cérémonie d'inauguration officielle de l'Agence BNA de Koulikoro, 23 mars 2017



Remise de distinction au PDG de la BNA par l'Association des Journalistes Sportifs du Mali, 30 décembre 2016



BNDA, Premier Partenaire Financier du Monde Agricole



OPÉRATION 1000 TRACTEURS SUBVENTIONNÉS PAR L'ÉTAT DU MALI

- Financement BNDA : **660 Tracteurs**
- Montant Global du Financement : **2 713 872 150 F CFA**