

BNDA

Banque Nationale de Développement Agricole du Mali



Rapport
Annuel **2014**

Mise à disposition de fonds partout au Mali en quelques secondes.

Le réseau bancaire qui offre la meilleure couverture du Pays.

42 agences,

connectées entre elles
en temps réel.

13 AGENCES À BAMAKO

Agence Centrale
Agence Entreprises
Hippodrome
Bacodjicoroni
Faladié
Kalaban Coura
Kalaban Coro
Bamako Coura
Grand Marché
Marché Rose
Niamakoro
N'Golonina
Sébénicoro





Rapport annuel

2014



La Banque à votre Service

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 28 MAI 2015

SOCIÉTÉ ANONYME D'ÉCONOMIE MIXTE AU CAPITAL DE 20 528 198 000 FCFA

TÉLÉPHONE (223) 20 29 64 64

TÉLÉCOPIE (223) 20 29 25 75

SIÈGE SOCIAL : IMMEUBLE BND A • AVENUE DU MALI

ACI 2000 - BP 2424 BAMAKO

E-MAIL : bnda@bndamali.com

SITE : www.bnda-mali.com

SWIFT : BNAD ML BA



SOMMAIRE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2014	4
ÉQUIPE DE DIRECTION	4
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES	6
I- CARACTERISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE	8
II. ACTIVITÉ DE CRÉDIT	13
III. Activité de collecte	16
IV. LES COMMISSIONS	17
V. LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2014	18
A l'actif	19
Au passif	20
Hors bilan	21
Perspectives 2014	23
ANNEXE DES COMPTES ANNUELS ARRETES AU 31/12/2014	24
PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE	32
NOS REPRÉSENTATIONS	49
LES CORRESPONDANTS ÉTRANGERS	50



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2014

Le Pacte d'Actionnaires de la BNDA prévoit en son article 1^{er} un Conseil d'Administration composé de neuf membres dont :

- trois (3) Administrateurs représentent les Actions du groupe A
- un (1) pour le groupe B
- deux (2) pour le groupe C
- un (1) pour le groupe D, et
- deux (2) Administrateurs non actionnaires.

Six (6) Administrateurs sont actuellement en fonction :

Président :

Monsieur Moussa Alassane DIALLO ;

Administrateurs

Mme DOUCOURE Dougoubarka SYLLA , représentante permanente de la République du Mali ;

M. Bruno DEPRINCE, représentant permanent de l'Agence Française de Développement (AFD) ;

M. Alain MERLOT, Directeur Général Délégué de BPCE IOM, représentant permanent de BPCE IOM ;

Mme Cornelia BERG, représentante permanente de la Deutsche InvestitionsundEntwicklungsgesellschaftmbH (DEG) ;

Mme Odile Lapierre, Administrateur-Actionnaire ;

M. Moussa Alassane Diallo, Administrateur-Actionnaire

ÉQUIPE DE DIRECTION

Monsieur Moussa Alassane DIALLO, Président Directeur Général

M. Philippe ROBIN, Secrétaire Général

M. Jean Pierre SIDIBE, Chargé de Mission pour la Coordination des relations avec le comité d'Audit

M. Souleymane WAIGALO, Directeur Commercial et Marketing

M. Demba DIALLO, Directeur des Ressources Humaines et de la Logistique

M. Nouhoum KOUYATE, Inspecteur Général

M. Alousseini SANOU, Directeur Financier et Comptable

M. Ousmane SOUGOULE, Directeur des Engagements et des Risques

M. Soungalo SANOGO, Directeur des Etudes et de la Stratégie

M. Oumar HAIDARA, Directeur des Moyens de Paiement

M. Abdoulaye Y. KHOUMA, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux

Mme CISSE Aïchata TOURE, Directeur des Opérations

M. Nouhoum SAMAKE, Directeur des Systèmes d'Information



Commissaires aux comptes

Cabinet MAECO SARL

Cabinet SARECI SARL

Auditeur externe

EGCC International/ FCA

Réunions des organes de décision

Au cours de l'année 2014, le Comité de Crédit s'est réuni huit (08) fois :

Lundi 03 Février 2014

Mercredi 01 Mars 2014

Mercredi 16 Avril 2014

Vendredi 23 Mai 2014

Lundi 23 Juin 2014

Mercredi 06 Août 2014

Jeudi 17 Septembre 2014

Vendredi 19 Décembre 2014

Le Conseil d'Administration s'est réuni trois (3) fois en 2014 :

116^{ème} séance le 27 mai 2014

117^{ème} séance le 09 octobre 2014

118^{ème} séance le 01 décembre 2014

Le Comité d'Audit s'est réuni deux (2) fois en 2014 :

08 Avril 2014 (2^{ème} séance)

19 Novembre 2014 (3^{ème} séance)

Les Actionnaires se sont réunis le 28 mai 2014 en Assemblée générale mixte.



RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES

Chers Actionnaires,

En application des dispositions de l'article 28 des statuts de la BNDA, le Conseil d'Administration vous a convoqués en Assemblée Générale Ordinaire pour vous rendre compte des activités de la Banque Nationale de Développement Agricole au cours de l'exercice 2014 et soumettre à votre approbation ses comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2014.

L'exercice 2014 est le 33^{ème} durant lequel la BNDA a exercé ses activités dans le cadre des orientations de politique générale définies par ses instances dirigeantes et précisées dans ses textes organiques.

La durée de l'exercice social est de douze mois.

ARRETE DES COMPTES DE L'EXERCICE 2014

Les comptes de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2014 et clos le 31 décembre 2014 ont été examinés par les commissaires aux comptes et n'ont pas fait l'objet de remarque particulière.

Le Conseil d'Administration de la BNDA, réuni à Paris en sa 119^{ème} séance le 28 mai 2015, arrête les comptes de l'exercice 2014 qui ont été revus par le Comité d'Audit lors de sa séance du 27 avril 2015, avec un total de bilan de 341 935 570 980 FCFA et un résultat bénéficiaire de 9 053 129 395 FCFA.

INTRODUCTION

L'exercice 2014 a été marqué par le regain de croissance de l'économie mondiale. La longue période de récession a cédé la place à une reprise assez sensible de l'économie et une certaine stabilité financière. Globalement, la croissance mondiale a terminé 2014¹ à un taux de 3,3% (1,8% pour les pays avancés et 4,4% pour les pays émergents et en développement). La montée des risques géopolitiques a aussi fait naître de nouvelles inquiétudes.

La modification des leviers de la croissance s'est poursuivie. Avec les mesures d'accompagnement monétaire et les bénéfices des politiques d'ajustement des finances publiques, les pays émergents et en développement ont encore contribué pour plus de deux tiers à la croissance mondiale, mais à un rythme plus lent qu'auparavant.

Les **États-Unis** ont enregistré une croissance soutenue (2,4%) et ont opté pour une rallonge budgétaire et un relèvement du plafond de la dette. Le raffermissement de l'économie a ainsi créé les conditions propices à une normalisation de la politique monétaire.

Dans la zone euro, la reprise, modeste mais inégale s'est raffermie (0,8%) confirmant une tendance à la sortie de crise. Cette reprise a été mieux ressentie dans les pays du cœur (Allemagne, Grande Bretagne et la France dans une moindre mesure) que dans d'autres pays encore marqués par les difficultés de l'endettement et du chômage.

La croissance est restée solide en **Afrique subsaharienne (4,8% contre 5,2% en 2013)**. La région devrait rester l'une des plus dynamiques. Elle a enregistré des résultats particulièrement remarquables avec le taux de croissance le plus élevé en conservant une tendance de l'ordre de 6,1%.

¹Source : Rapport annuel 2014 du FMI, cadrage budgétaire du Mali



Au Mali, la croissance a été plus soutenue que prévue à 7,2% et ce, avec une inflation moindre qu'anticipé à 0,9%. L'environnement politique a été marqué par le retour à l'ordre constitutionnel avec l'organisation réussie des élections présidentielles et législatives. En outre, des élections communales et régionales sont prévues en 2015. Toutes les zones qui étaient occupées sont sécurisées par les FAMA, la MINUSMA et les forces armées françaises de l'opération BARKHANE (ex SERVAL) à l'exception de Kidal qui reste encore entre les mains de groupes rebelles. Les banques qui avaient fermé leurs agences dans ces régions ont aujourd'hui rouvert leurs portes sauf à Kidal. Quant à l'Administration, notamment les services financiers de l'Etat, son retour est timide et s'étendra probablement sur toute l'année 2015.

Toutefois, l'environnement politique reste toujours marqué par la poursuite des menaces pesant sur le pays (rébellion terrorisme, partition) et les pourparlers inter-maliens d'Alger.

Au plan économique, la reprise de la coopération avec les bailleurs de fonds est effective. Cette reprise devrait être marquée par la reprise des investissements publics, ce qui ne manquera pas d'avoir des effets d'entraînement sur tous les secteurs de l'économie nationale.

Le tableau, ci-dessous, retrace l'évolution au Mali, au cours des trois dernières années, de certains indicateurs macro-économiques :

Indicateurs macro économiques	2012	2013	2014
Taux de croissance du PIB ²	-1,2%	1,7%	7.2%
Taux d'inflation moyen annuel ³	5,3%	-0,6%	0,9%
Balance commerciale en MXOF ⁴	-161,9	-185,1	-398,2

Au plan agricole, la campagne 2014/2015 s'est déroulée dans de bonnes conditions.

Grâce à une pluviométrie suffisante durant la campagne 2014/2015 ; **la production céréalière** a connu une légère hausse de 4,5% en passant de 6,6 Mt en 2012/2013 à près de 7.0 Mt de céréales en 2014/2015.

La production rizicole est de 2,16 Mt contre 2,21 Mt pour la campagne précédente (- 2%) par rapport à l'exercice précédent.

La production de coton passe de 440 000 tonnes en 2012/2013 à 550 000 tonnes en 2014/2015, soit une augmentation de 24,7%.

Spéculation	2013/2014	2014/2015
Riz	1 914 867	2 166 830
Maïs	1 713 736	1 744 026
Mil	1 772 275	1 715 044
Sorgho	1 212 440	1 271 880
Fonio	21 038	37 284
Blé et Orge	40 071	45 669
Coton	440 000	548 781

²Source : Banque Mondiale, cadrage budgétaire du Mali

³Source : BCEAO – rapport annuel, cadrage budgétaire du Mali

⁴Source : BCEAO – balance des paiements



I- CARACTERISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE

L'exercice 2014 de la BNDA se caractérise essentiellement par :

- **Une production de crédit soutenue avec** une hausse des octrois de 14%, des encours par trésorerie (CMLT) de 10% et des engagements totaux (avec les engagements par signature) de 14% par rapport à 2013 avec une accélération sur la fin de l'année. Le crédit demeure le cœur de métier de la banque et ce, dans un contexte national sécuritaire difficile et de baisse tendancielle des taux sur les grands clients.
- **La nette progression (+16%) des commissions**, notamment par signature, qui constituent maintenant 26,2% du PNB (+1,5%) malgré la gratuité de certains flux décidée par la BCEAO à partir de novembre 2014,
- **Une activité Titres en très forte progression (+63%)** qui représente environ 30% du total de bilan et du résultat.
- **Des frais généraux qui ont crû plus vite que le PNB notamment** suite à de nombreux recrutements, différés sur la période 2012-2013, (avec aussi un effet report) et dépenses de personnel,
- **Un coût du risque en très net recul**, du fait des efforts de recouvrement des années précédentes, de l'amélioration de la conjoncture et d'une sélection toujours plus rigoureuse des nouveaux concours.
- **Une progression du PNB de 10% du total du bilan de 17% et du résultat net de 64% faisant ressortir une rentabilité sur fonds propres de 24%, la première de la place bancaire malienne.**

Au total, une belle performance financière avec le respect de tous les ratios prudentiels.

Rappelons que le budget 2014 a été construit au 1^{er} trimestre 2013 dans un contexte d'inquiétude géo- politique et économique et de grande prudence. Au fur et à mesure que l'année 2014 s'est déroulée avec une reprise sensible de l'économie (PIB +7,2% vs. 1,7% en 2013 et inflation 0,9% vs. -0,6% en 2013), certains rattrapages de dépenses ont pu être réalisés d'où une progression nettement plus forte des frais généraux (certains postes ont vu un taux de réalisation de 120%).

La performance financière de la banque pour l'exercice 2014, en fait son plus haut résultat historique, fait apparaître quelques contrastes qui requièrent des éclairages et une mise en perspective :

- a) La banque développe son offre de produits et services mais à un rythme moins rapide que les crédits et les dépôts.

Ce glissement est constaté essentiellement sur les grandes entreprises et les salariés :

- La clientèle la plus recherchée par les banques et les nouveaux entrants, provoquant une baisse des taux
- Les importateurs de céréales obtiennent au bout de quelques années des crédits fournisseurs et des paiements sans crédits documentaires,
- Pour la filière coton, la concurrence des banques internationales, l'octroi de crédits bilatéraux à la CMDT induisent aussi une baisse d'utilisation du crédit de campagne (et pour la BNDA environ une baisse de 7 Mds FCFA par rapport au pic d'utilisation historique),



- La course aux prêts salariés y compris par les rachats d'encours existant) par toutes les banques et notamment les nouveaux entrants, sur ce segment jugé plus solvable, moins consommateur de fonds propres et correctement margé.

Millions de francs CFA	Système bancaire malien				Parts de marché BNDA		
	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	Évolution	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014
Crédits nets totaux	1 174 529	1 355 504	1 569 277	15,77%	12,97%	12,34%	11,77%
. Court terme	699 226	907 685	1 017 439	12,09%	10,4%	9,89%	10,74%
. Moyen terme	334 728	375 149	492 492	31,28%	22,05%	20,50%	14,82%
. Long terme	43 166	72 670	59 346	-18,33%	1,22%	0,68%	4,25%
. Crédits nets souffrance	97 409	112 802	87 709	-22,25%	5,13%	2,42%	5,59%

Millions de francs CFA	Encours de la BNDA			
Crédits nets totaux	152 284	167 225	184 768	+10,5%
. Court terme ⁵	72 953	89 812	109 277	+21,6%
. Moyen terme	73 804	76 920	72 969	-5,1%
. Long terme	528	493	2 522	+411%
. Crédits nets souffrance	4 999	2 726	4 901	+79,8%

Millions de francs CFA	Système bancaire malien				Parts de marché BNDA		
	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	Évolution	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014
Dépôts collectés	1 505 724	1 703 608	2 013 848	18,2%	11,2%	10,9%	10%
Dépôts à vue (DAV)	1 021 475	1 022 232	1 202 481	17,6%	12,3%	13,7%	12,1%
Comptes s/livret (CSL)	252 464	298 316	334 505	12,1%	12,4%	12,8%	13,2%
Dépôts à terme (DAT)	231 785	373 460	467 862	25,2%	5,0%	1,9%	2,4%

⁵Y compris les créances rattachées
Source : BCEAO



Millions de francs CFA	Encours de la BNDA			
	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	Évolution
Dépôts collectés	169 062	185 271	201 328	8,6%
Dépôts à vue (DAV)	126 078	139 841	145 614	4,1%
Comptes s/livret (CSL)	31 442	38 193	44 371	16,2%
Dépôts à terme (DAT)	11 542	7 237	11 343	56,7%

b) A noter en revanche, la progression de la part des financements au monde rural allant de 47% en 2013 à 49% 2014 des encours de crédit au secteur rural et aux filières agroalimentaires (entreprises agroalimentaires (commerce et transformation), ruraux et PMA par rapport à tous les engagements clientèle).

Millions de francs CFA	2011	2012	2013	2014
FINANCEMENTS DIRECTS AUX RURAUX				
Crédits à court terme	5 391	4 329	4 985	4 887
Crédits à Moyen et long termes	1 267	376	460	686,3
TOTAL FINANCEMENTS DIRECTS	6 658	4 705	5 445	5 573
FINANCEMENTS INDIRECTS AUX RURAUX				
Total crédits de trésorerie (CT et MLT)	59 774	77 511	82 518	79 251
S/Engagements par signature (Crédits documentaires)	33 258	33 723	39 586	66 312
TOTAL FINANCEMENTS INDIRECTS	93 032	111 234	122 104	145 562
TOTAL FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	99 690	115 939	127 549	151 136
TOTAL FINANCEMENTS BNDA	258 846	252 626	274 128	311 147
PART DES FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	39%	46%	47%	49%

Les financements globaux de la BNDA en faveur du monde rural (à travers les fournisseurs d'intrants, les entreprises agro-industrielles) progressent sur les quatre derniers exercices en passant de 39% en 2011 à 49% en 2014 soit, une augmentation de 10 points.

Par ailleurs, le renforcement de sa position de leader dans le financement bancaire de l'agriculture au Mali a été illustré par le démarrage du projet AGRIFIN destiné au financement des PME et PMI rurales (formation des conseillers clientèles PMA, grilles d'analyse dédiées).

c) Importance de l'activité Titres (+63%) mais elle doit être relativisée par rapport au PNB crédit, aux pratiques de la place et à la qualité du portefeuille. La part du PNB l'activité Titres par rapport au résultat net de la Banque en 2014 est en ligne avec les années précédentes et très en deçà de 2010. Ce niveau stabilisé au tiers du résultat global apparaît toutefois comme un plafond même si la contribution du crédit et des commissions dans les produits de la banque avec 83% demeure écrasante.



Millions de francs CFA	2010	2011	2012	2013	2014
PNB Titres	2115	1985	1265	1926	3317
Résultat Net	3550	4872	3097	5562	9053
Ratio	60%	41%	41%	35%	37%

Millions de francs CFA	2012		2013		2014		Variation
	Montant	Struct,	Montant	Struct,	Montant	Struct,	
							14/13
Produits de placement	2601	10%	3227	11%	5 268	17%	63%
Int. Crédits	16154	63%	17 485	62%	17 563	56%	0.4%
Commissions	5526	22%	5 991	21%	6 974	22%	16%
Autres produits bancaires	1263	5%	1 555	6%	1 526	5%	-2%
Produits bancaires	25544	100%	28 259	100%	31 332	100%	11%

d) Un fort reflux du coût du risque (-77%) qui ne permet pas toutefois de maintenir le RBE au niveau de 2013 mais à mettre en perspective sur les 5 dernières années : 82 Mds de dotations aux provisions sur créances douteuses et contentieuses pour 53 Mds de reprises soit un solde net de 29 Mds FCFA et un taux de provisionnement global de 92%. Sur 5 ans, le coût du risque aura été de l'ordre de 6.13 Md FCA.

Le coût du risque en 2014 aura reflété un tissu d'entreprises clientes redémarrant progressivement vers un niveau normal d'activité après les années 2012-2013, des efforts sensibles de recouvrement et une production de crédit toujours plus rigoureuse. La couverture des douteux par les provisions demeure massive, à 92% et l'une de plus élevées de la place.

Millions de francs CFA	2010	2011	2012	2013	2014	Cumul	Moyenne 5 ans
	9 826	13 592	13 281	14 688	13 476	64 863	12 972
Produits de placement	(11 682)	(14 162)	(17 194)	(28 912)	(10 249)	82 199	16 440
Int. Crédits	6 698	7 130	8 100	22 044	9 344	53 316	10 663
Commissions	(4 984)	(7 032)	(9 093)	(6 868)	(905)	(28 883)	(5 766)
Autres produits bancaires	-34	-278	-403	-535	-608	-1 858	-372

e) Une baisse sensible (environ 5 points) du coefficient d'exploitation descendu, il est vrai, à un niveau très bas que les années passées et dont la remontée n'est pas en soi inquiétante s'il se maintient en deçà de 55%. La forte hausse des charges (+2.6 Md FCFA +19.6%) s'est répartie équitablement entre :

- les dotations aux amortissements en forte hausse (+800 M FCFA) à la suite d'investissements net de plus de 3.0 Md FCFA d'immobilisations, alors même que le budget investissements n'a pas été exécuté totalement (2.4 Md / 2.7Md = 87%)
- les services extérieurs (+ 1.0 Md FCFA)
- les frais de personnel (+ 800 MFCFA) recrutements de remplacement et de croissance, réouverture des agences de GAO et Tombouctou, primes de permanences (le weekend; agences, surveillance des GAB à la DSI), dépenses informatiques...



ORGANISATION DU CAPITAL ET RESSOURCES HUMAINES

1.1 ORGANISATION DU CAPITAL

Répartition du capital social au 31 décembre 2014

Le capital social de la BNDA s'élève à 17 138 088 000 FCFA. Il se compose de 7 213 actions au nominal de 2 376 000 FCFA qui sont réparties comme suit :

Tableau N°5

Actionnaires	Montant (en milliers FCFA)	%	Groupe	Nombre d'actions
République du Mali	6 251 256	36,48	A	2 631
BPCE IOM	1 665 576	9,72	B	701
Crédit Coopératif	1 663 200	9,70	B	700
Agence Française de Développement	3 884 760	22,67	C	1 635
Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)	3 673 296	21,43	D	1 546
TOTAL	17 138 088	100%		7 213

Les fonds propres effectifs sont de 37 388 MFCFA au 31 décembre 2014.

1.2 RESSOURCES HUMAINES

Effectif

L'effectif global au 31 décembre 2014 est de 323 agents (dont 123 sont affectés au siège et 200 en agences) et se répartit comme suit :

a - Répartition par catégorie d'emploi

Catégories d'emploi	Hommes	Femmes	Total
Cadres	101	13	125
Gradés	163	30	193
Employés	16	-	16
TOTAL	280 (86%)	43 (14%)	323

b - Évolution de l'effectif permanent sur les 3 dernières années

Après le gel des effectifs durant la période d'incertitude 2012/2013, la BNDA a repris sa campagne de recrutements (50 personnes embauchées pour 17 départs).



Période	Cadres	Gradés	Employés	Total
2012	108	169	17	294
2013	111	162	17	290
2014	114	193	16	323

II. ACTIVITÉ DE CRÉDIT

2.1 Autorisations de crédit

Les nouveaux engagements en faveur de la clientèle de la BNDA, au cours de l'exercice 2014, ont porté sur 44 671 opérations pour un montant de 311 147 MFCFA contre 38 329 opérations pour un montant de 274 128 MFCFA en 2013 (+ 14% en nombre et 9% en montant).

Cette augmentation s'explique essentiellement par la reprise d'activité après la crise institutionnelle et sécuritaire et par :

- le développement des activités en faveur des PMA (financement de la motorisation agricole)
- la réouverture des agences du Nord (prêts court terme aux salariés)
- les crédits à court terme des entreprises et des PME-PMI (financement de la commercialisation céréales, des avances sur marché et des besoins en fonds de roulement)

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations de crédit (hors autorisation de découvert) au cours des trois derniers exercices :

Autorisations de crédit	2012		2013		2014		Variation 2013/2012		Variation 2014/2013	
	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt
CREDITS AUX RURAUX										
Court terme	887	4329	959	4985	1 017	4 887	8%	15%	6%	-2%
Moyen terme	226	376	314	460	479	687	39%	22%	53%	49%
TOTAL (I)	1 113	4 705	1 273	5 445	1 496	5 574	14%	16%	18%	2%
REFINANCEMENT SFD (II)	13	4 050	6	2 140	5	2 350	-54%	-47%	-17%	10%
CREDITS AUX PARTICULIERS										
Court terme	16 172	7 019	19 156	8 142	23 053	9 868	18%	16%	20%	21%
Moyen et Long terme	12 237	22 341	12 578	23 830	12 541	25 152	3%	7%	-0,3%	6%
TOTAL (III)	28 409	29 360	31 734	31 972	35 594	35 020	12%	9%	12%	10%



CREDITS AUX ENTREPRISES & INSTITUTIONS										
Crédit court terme	2 392	118 814	2 474	119 133	3 417	160 340	3%	0,3%	38%	35%
Crédit moyen terme	59	9 535	68	9 576	110	13 413	15%	0,43%	62%	40%
TOTAL (IV)	2 451	128 349	2 542	128 709	3 527	173 753	4%	0,28%	39%	35%
TOTAL CREDITS (I+II+III+IV)	31 986	166 464	35 555	168 266	40 622	216 696	11%	1%	14%	29%
Engagements par signature (V)	1 643	86 162	2 774	105 862	4 049	94 451	69%	23%	46%	-11%
TOTAL ENGAGEMENTS	33 629	252 626	38 329	274 128	44 671	311 147	-2%	-2%	17%	14%

Par rapport au budget, le volume global des objectifs d'octrois de crédit pour 2014 était de 295 302 MFCFA. Au 31/12/2014, le volume global des octrois de crédit se situe à 311 147 M FCFA, soit un taux d'atteinte des objectifs de 105%.

2.2 Encours de crédits au 31/12/2014

MCFA	COD	Portefeuille	CT	MT	LT	Total sain	Part(%)
Entreprises	5 997	11 672	63 420	18 027	1 655	100 771	55,5%
Particuliers	1 071	0	7 028	50 474	631	59 205	32,6%
Ruraux	18	0	2 295	1 427	0	3 740	2,1%
SFD	0	0	2 065	1 001	0	3 066	1,7%
Institutionnels	332	0	55	8	0	395	0,2%
PME-PMI	186	81	11 932	2 186	80	14 464	8,0%
TOTAL	7 604	11 753	86 795	73 123	2 365	181 641	100,0%

A noter qu'en 2014, la banque a accordé 110 prêts MLT pour 13.4 Md FCFA contre 68 et 9.6 Md FCFA en 2013 ne parvenant pas toutefois à remplacer les tombées d'encours.



MFCFA Encours par nature	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	Variation déc-14/déc-13
Comptes Ordinaires Débiteurs (I)	11 980	9 830	7 604	-22,6%
Court Terme (II)	58 219	77 053	98 549	27,9%
dont portefeuille	4 337	6 966	11 753	68,7%
autres CT	53 882	70 087	86 795	23,8%
Crédits MT & LT (III)	74 303	77 011	75 488	-2,0%
Total credits sains (IV) = (I) + (II) + (III)	144 502	163 894	181 641	10,8%
Impayés s / sains	4 011	2 077	2 483	19,5%
Douteux (V)	33 952	27 812	29 330	5,5%
Crédits en souffrance (VI)	37 963	29 889	31 813	6,4%
Provisions (VII)	-33 403	-26 654	-26 912	1,0%
Risques Tiers (VIII)	4 221	4 270	3 822	-10,5%
TOTAL CREDITS BRUT (IX) = (IV)+(VI)+(VIII)	186 686	198 053	217 275	9,7%
TOTAL CREDITS NET (X) = (IX)-(VII)	153 283	171 399	190 364	11,1%
Taux de douteux (XI) = (V)/(IX)%	18,2%	14,0%	13%	
Prov. / Crédits douteux (XII) = (VII)/(V)%	98,4%	95,8%	92%	
Engagements par signature (XIII)	28 066	20 838	36 194	73,7%
TOTAL GENERAL BRUT (XIV) = (IX)+(XIII)	214 752	218 891	253 469	15,8%
TOTAL GENERAL NET (XV) = (XIV)+(VIII)-(VII)	185 570	196 507	230 379	17,2%



III. Activité de collecte

L'encours global des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) à fin décembre 2014 s'élève à 189 245 MFCFA contre 171 037 MFCFA au 31/12/2013, soit une progression de 10,6%. Les objectifs de collecte sont réalisés à hauteur de 96,7%.

Cette hausse est imputable :

1. au renforcement de la position de la Banque sur le marché des particuliers sur lesquels on enregistre 10 964 nouveaux comptes avec l'ouverture de nouvelles représentations ;
2. à la reprise de l'activité coton ;
3. à la poursuite des activités de diversification.

MCFA ENCOURS	2013	2014	Variation
Dépôts à Vue (DAV) ⁶	125 602	132 440	5%
Comptes sur Livret (CSL)	38 197	44 371	4%
Dépôts à Terme (DAT)	7 238	12 443	57%
TOTAL	171 037	189 254	+10.6%

Par type de dépôts, les comptes à vue et CSL affichent un taux de réalisation budgétaire de 97% en 2014 contre 102% en 2013 et les comptes sur livrets enregistrent un taux de 111% contre 108% en 2013. Les DAT enregistrent un taux nettement plus faible avec 63% (réaffectation des dépôts des institutionnels).

Par type de clientèle, les Institutionnels et les particuliers dépassent les prévisions d'encours (respectivement 109% et 114%), ce qui permet de combler partiellement la contre-performance des ruraux (99%), des Entreprises (82%) et des SFD (39%).

Millions XOF	Prévisions d'encours au 31 Déc. 2014	Réalisations d'encours au 31 Déc. 2014	Taux de réalisation
Dépôts à Vue (DAV) ⁷	136 174	132 431	97,25%
Comptes sur Livret (CSL)	39 870	44 371	111,29%
Dépôts à Terme (DAT)	19 668	12 443	63,26%
TOTAL	195 712	189 245	96,70%

Millions XOF	Prévisions d'encours au 31 Déc. 2014	Réalisations d'encours Au 31 Déc. 2014	Taux de réalisation
ENTREPRISES	82 030	68 328	83,30%
PARTICULIERS	70 726	80 356	113,62%
RURAUX	9 545	9 480	99,32%
SFD	7 781	3 045	39,14%
INSTITUTIONNELS	25 629	28 035	109,39%
TOTAL	195 711	189 245	96,70%

⁶Y compris les comptes de remboursement, les dépôts (sur engagements par signature) et les autres dépôts.

⁷Y compris les comptes de remboursement, les dépôts et les autres dépôts.



IV. LES COMMISSIONS

Elles progressent en volume et en part relative du PNB malgré l'impact (2 mois en 2014) de la gratuité exigée par la BCEAO sur les commissions de services (virements...). L'impact en année pleine sur le PNB commissions de service est estimé à 15%.

Montants en millions FCFA	2010	2011	2012	2013	2014	Variation 2014/2013
Commissions	5 050	5 805	5 527	5 991	6 973	16%
PNB	17 807	21 692		24 247	26 667	10%
% Commissions / PNB	28,3%	26,8%	25,2%	24,7%	26,1%	

Ce sont toutefois les commissions de risque (EPS) qui progressent le plus vite pour représenter environ ¼ de toutes les commissions.

Nature des commissions	2012	2013	2014	Variation 2014/2013
Commissions de risque				
Cautions de marché et de paiement	695	961	1 154	20%
Crédits documentaires import	988	642	819	28%
Total commissions de risque	1 683	1 603	1 973	23%
Commissions de service				
Frais informatiques	1 377	1 409	1 483	5%
Frais de dossiers	1 348	1 517	1 897	25%
Portefeuille	32	65	70	8%
Transferts	674	870	840	-3%
Change manuel	35	83	86	4%
Virements	309	357	356	0%
Com Visa/GIM	68	87	268	207%
Total commissions de service	3 844	4 388	5 000	14%
TOTAL	5 527	5 991	6 973	16%



V. LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2014

Le résultat de l'exercice s'établit à 9 053 MFCFA (+63%/ 2013) et +17% par rapport au budget, consacrant une nette augmentation de l'activité Titres (17% des produits contre 11% en 2013), un solide niveau d'activité crédit (+14% des octrois) et une bonne maîtrise des risques (dotation nette aux provisions sur les créances douteuses de 444 MFCFA et un encours supplémentaire de créances en souffrance limité à 1.9 Md FCFA / 2013)

Le PNB augmente pour sa part de 10% à 26 615 MFCFA (+3% / budget) mais moins vite que les charges (14 280 MFCFA +21%) en raison de frais de personnel importants (recrutements, départs en retraite, primes agences du Nord, conversion d'intérimaires en agents BNDA, permanences en agence et DSI...) d'amortissements en hausse +46% (investissements dans les bâtiments (site de secours...), informatique et monétique), d'une moindre refacturation des frais refacturés sur les contentieux (-48%).

Le RBE est donc en recul de 8% à 13 524 MFCFA mais se situe un peu au dessus de la moyenne des 5 dernières années (RBE 2010-2014 cumulé 65 Md FCFA)

1- COMPTES DE RESULTAT – PRODUITS

PRODUITS FCFA	31/12/13	31/12/14
INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	18 592 860 264	20 394 624 517
- Intér, &prodsass, /créances interbancaires	103 802 448	218 446 735
- Intér, &prodsass, /créances clientèle	16 127 343 442	16 803 642 000
- Intér, &prodsass, /immo, financières	1 003 558 699	2 612 688 993
- Autres intérêt, &prodsass,	1 358 155 675	759 846 789
PRODTS CREDIT-BAIL ET OPE, ASS,		
COMMISSIONS	2 870 917 705	3 104 542 086
PRODTS SUR OPERATIONS FINANCIERES	9 175 162 942	15 371 128 207
- Prods sur titres de placement	2 119 911 804	2 436 681 436
- Dividendes et produits assimilés		
- Prods sur opérations de change	3 984 148 261	9 132 613 160
- Prods sur opérations de hors bilan	3 071 102 877	3 801 833 611
PRODTS, DIVERS D'EXPLOIT, BANCAIRE	295 841 266	293 550 276
MARGES COMMERCIALES		
VENTES DE MARCHANDISES		
VARIATION STOCKS DE MARCHANDISES		
PRODTS GENERAUX D'EXPLOITATION	3 224 618 357	2 165 321 490
REPRIS, AUX AMORT & PROV /IMMOBILISAT	13 642 748	130 842
REPRIS, AUX AMORT & PROV /IMMOBILISAT	13 642 748	130 842
SOLD, BENEF CORRECT CREANC &H BILAN		
EXCEDT DOT, REP/RISQ BANCAIRES GEN,	0	0
PRODTS EXCEPTIONNELS	56 672 189	111 860 556
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS		
PERTE		
TOTAL DES PRODUITS	34 229 715 475	41 441 157 974



2- COMPTES DE RESULTAT – CHARGES

CHARGES FCFA	31/12/13	31/12/14
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	3 946 832 599	4 549 219 074
- Intér, & charges ass, /dettes interbancaires	1 019 697 532	1 545 353 609
- Intér, & charges ass, /dettes clientèle	2 927 135 067	3 003 865 465
- Intér, & charges ass, /dettes titres	0	0
- Autres intérêt, & charges ass,		
CHARGES CREDIT-BAIL ET OPE, ASS,	30 550 138	163 308 323
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPERATIONS FINANCIERES	3 741 781 341	8 826 192 339
- Charges sur titres de placement		
- Charges sur opérations de change	3 707 432 846	8 821 746 011
- Charges sur opérations de hors bilan	34 348 495	4 446 328
CHARG,DIVERS D'EXPLOIT, BANCAIRE		
ACHATS DE MARCHANDISES		
STOCKS VENDUS		
VARIATION STOCKS DE MARCHANDISES		
FRAIS GENERAUX D'EXPLOITATION	10 019 379 260	11 772 071 721
- Frais de Personnel	4 761 827 733	5 546 885 458
- Autres frais généraux	5 257 551 527	6 225 186 263
DOTAT, AUX AMORT & PROV /IMMOBILISAT	1 758 144 707	2 555 274 050
SOLD, PERTE CORRECT CREANC & H BILAN	6 051 800 256	-381 409 183
EXCEDT DOT, REP/RISQ BANCAIRES GEN,	617 795 577	673 153 150
CHARGES EXCEPTIONNELLES	778 442 916	1 319 466 923
PERTE SUR EXERCICES ANTERIEURS		
IMPOT SUR LE BENEFICE	1 722 788 400	2 288 849 300
BENEFICE	5 562 200 281	9 675 032 271
TOTAL DES CHARGES	34 229 715 475	41 441 157 974

3- BILAN – ACTIF

Le total de bilan augmente de 16.5% à 342 Md FCFA / 2013 (+ 48.5 Md FCFA). Schématiquement, l'activité Titres représente 61% de cette augmentation (+30 Md FCFA), l'encours de crédit net constitue 39% (+ 19 Md FCFA).

A noter aussi les immobilisations corporelles (+ 2.8 Md FCFA) en nette augmentation à 28%.

ACTIF	31/12/13	31/12/14
CAISSE	12 288 007 321	11 237 645 703
CREANCES INTERBANCAIRES	28 294 134 900	24 871 273 369
- A vue	27 479 338 037	21 056 475 913
, Banques Centrales	21 070 168 217	18 971 936 781



, Trésor Public, CCP		
,Autres établissements de crédit	6 409 169 820	2 084 539 132
- A terme	814 796 863	3 814 797 456
CREANCES SUR LA CLIENTELE	167 130 303 444	186 363 820 710
- Portefeuille d'effets commerciaux	6 966 046 279	11 753 077 160
, Crédits de Campagne		
, crédits ordinaires	6 966 046 279	11 753 077 160
- Autres concours à la clientèle	149 706 814 661	166 570 811 288
, Crédits de Campagne	0	0
, crédits ordinaires	149 706 814 661	166 388 695 905
- Comptes ordinaires débiteurs	10 457 442 504	8 222 047 645
- Affacturage		
TITRES DE PLACEMENT	31 348 312 000	50 668 226 000
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	36 749 237 500	47 679 520 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	948 024 992	1 102 146 226
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	10 022 770 843	12 826 595 451
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES		
AUTRES ACTIFS	5 466 172 096	6 451 987 234
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 167 147 259	734 356 287
TOTAL ACTIF	293 414 110 355	341 935 570 981

4- BILAN – PASSIF

La variation du passif provient essentiellement des dettes monétaires (refinancement BCEAO) + 24 Md FCA et des dépôts clientèle + 15.6Md FCFA.

PASSIF	31/12/13	31/12/14
DETTES INTERBANCAIRES	52 932 852 303	77 115 564 296
- A vue	2 790 054 995	3 556 360 365
, Trésor Public, CCP		
, Autres établissements de crédit	2 790 054 995	3 556 360 365
- A terme	50 142 797 308	73 559 203 931
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	185 433 003 414	201 082 110 279
- Comptes d'épargne à vue	38 195 388 561	44 369 923 205
- Comptes d'épargne à terme	1 209 656	1 252 004
- Bons de caisse		
- Autres dettes à vue	122 390 208 991	127 939 986 437
- Autres dettes à terme	24 846 196 206	28 770 948 633
DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	0	0
AUTRES PASSIFS	5 030 705 663	7 339 054 945
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 754 073 766	3 857 870 884
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	7 007 164 902	6 344 046 310
PROVISIONS REGLEMENTÉES		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	0	72 442 257



AUTRES FONDS AFFECTES	7 206 721 218	7 206 721 218
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GEN,	5 474 912 520	5 474 912 520
CAPITAL OU DOTATION	16 099 416 000	17 138 088 000
PRIMES LIEES AU CAPITAL		
RESERVES	4 170 767 811	5 005 097 853
ECARTS DE REEVALUATION		
REPORT A NOUVEAU	1 742 292 473	1 746 533 024
RESULTAT DE L'EXERCICE	5 562 200 281	9 053 129 395
TOTAL PASSIF	293 414 110 355	341 935 570 981

5- HORS BILAN

HORS-BILAN F CFA	31/12/13	31/12/14
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	15 739 835 537	32 778 973 575
En faveur d'établissements de crédit		
En faveur de la clientèle	15 739 835 537	32 778 973 575
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	16 496 162 341	23 355 588 762
D'ordre d'établissement de crédit	3 626 699 011	4 799 820 650
D'ordre de la clientèle	12 869 463 330	18 555 768 112
ENGAGEMENTS SUR TITRES		
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
Reçus d'établissements de crédit		
Reçus de la clientèle		
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	162 022 290 734	180 088 703 105
Reçus d'établissements de crédit	4 530 290 000	4 35 0545 000
Reçus de la clientèle (titres fonciers...)	157 492 000 734	175 738 158 105
ENGAGEMENTS SUR TITRES		

Tous les ratios prudentiels sont respectés au 31/12/2014

Ratios prudentiels BCEAO	Au 31/12/2013	AU 31/12/2014	Limite Réglementaire
- Fonds propres effectifs MXOF (dec 2060)	35 102 021 860	37 388 127 537	
- Fonds propres effectifs / risques pondérés (dec2061)	44,2%	32,2%	min. 8 %
- Coefficient de liquidité (dec 2063)	131,6%	156,8%	min. 75%
- Coefficient couverture emplois MLT /Ressources stables (dec 2062)	76,3%	71,7%	min. 50%
- Rapport immobilisations, participations /FPE (dec2067)	31%	28,8%	max 100%
- Participation dans entreprises autres que banques, EF et Stes immobilières (dec2065)			
. 25% du capital de la société au maximum	8,06%, 7,62%, 1,45%,	8,06%, 7,62%,	max 25%



. 15% des fonds propres de base de la BNDA (15% x 26 997Mxof) au max. (SGI 31,25 millions, GIM UEMOA 166 millions, SCIE 10 millions, FGSP 250 FCFA)	0,1%, 0,5%, 0,03%, 0,7%	0,09%, 0,47%, 0,03%, 0,71%	max 15%
- Immobilisations hors exploitation et participations dans Stes immobilières (dec 2066)	11,1%	9%	max 15%
- Crédits aux salariés BNDA (dec 2068)	15,1%	13,7%	max 20%
- Division des risques (dec2070)			
- Engagement Max	31,8%	34,4%	75% FPE
la somme de ceux qui atteignent 25% FPE	20 314	23 457	800% FPE

RATIOS DE GESTION	31.12.13	31.12.14	Mode de calcul
1. Produit moyen Emplois bruts	12,8%	11,8%	Produits bancaires / Emplois moyens bruts productifs
2. Taux (coût) des ressources externes	1,8%	1,8%	Intérêts/encours moyen des ressources
2.1 Taux moyen ressources clientèle	1,6%	1,5%	Intérêts / encours moyen ressources clientèle
2.2 Taux moyen emprunts bancaires	2,4%	2,6%	Intérêts / encours moyen emprunts bancaires
3. Taux de marge brute	11%	10%	PNB / Emplois moyens bruts productifs
4. Dotations nettes de provisions pour dépréciation des créances	6 868	905	Dotations aux provisions - reprises de provisions + créances irrécouvrables
5. Coût d'intermédiation	4,5%	4,4%	Frais généraux+DAmort/Emplois moyens bruts productifs
6. Coût du risque	3,1%	0,3%	Dotations aux provisions nettes/Emplois moyens bruts productifs
7. Coefficient d'exploitation	48,5%	53,8%	Frais généraux/PNB



VI- PERSPECTIVES 2015

La tendance observée sur les premiers mois de 2015 est favorable :

- Un paysage bancaire malien qui poursuit sa mutation (1ère exercice complet en 2015 pour les nouvelles banques (Coris, Orabank...) et établissements spécialisés (fonds de garantie), annonce de la reprise de la BHM par la BMS, changements de gouvernance à la BDM...)
- Le retour de l'Etat qui a apuré environ 200 Md FCFA d'arriérés sur marchés publics auprès des entreprises e permis non seulement de dégonfler les crédits en souffrance dans les portefeuilles bancaires mais aussi de redonner confiance aux banques et aux PME-PMI et de soutenir l'activité de crédit. La BNDA pour sa part a accru ses octrois de 14% et l'encours de crédit à fin avril 2015 est en augmentation de 18% sur la même période que 2014 sans dégradation du risque.
- Une exécution du budget 2015 à fin avril satisfaisante en termes de crédits, dépôts, maîtrise des dépenses et programme d'investissements.
- Un effort particulier est porté sur la monétique et l'accroissement du parc de GAB multi- fonctions (transferts, versement, sans carte...) compte tenu de l'environnement favorable (réduction des droits de douane à l'importation) et du partenariat noué avec Shell (équipement de 6 stations bien placées dans Bamako)
- Le projet de filiale BNDA SAS à Paris est relancé avec l'agrément de l'ACPR obtenu en juin 2015 et une nouvelle localisation au plus près de la communauté malienne de la diaspora (Paris 20e) a été trouvée.

www.bnnda-mali.com

BNDA 

Effectuez vos paiements
Avec la carte **GIM BNDA**



dans toute la zone
UEMOA





ANNEXE DES COMPTES ANNUELS ARRETES AU 31/12/2014

I- LES INFORMATIONS SUR LE CHOIX DES METHODES UTILISEES :

Note 1. Les méthodes d'évaluation des différents postes du bilan, du hors bilan, du compte de résultat ainsi que des autres indications chiffrées figurant dans l'annexe.

1.1. Caisse

Le montant de la caisse correspond à la valeur des espèces en francs CFA et en devises justifiées par les procès verbaux à la date du 31 décembre. Les espèces en devises ont été valorisées sur la base des cours moyens de la Banque Centrale à la date d'arrêté.

1.2. Créances interbancaires

Les créances correspondant aux dépôts et prêts de la BNDA auprès des banques et correspondants. Elles ont été vérifiées par des états de rapprochement entre la comptabilité de la BNDA et celle de ces banques. Les avoirs en devises ont été valorisés sur la base des cours moyens de la Banque Centrale à la date d'arrêté.

1.3. Créances sur la clientèle

Elles sont indiquées au bilan pour leur montant net (déduction faite des provisions constituées en vue de faire face à un risque de non recouvrement).

Les engagements sur convention d'ouverture de crédit signées non encore versées ou partiellement versées figurent pour leur montant du reste à verser au hors bilan.

Les créances et les engagements sont libellés en FCFA.

Les intérêts sont comptabilisés en produits d'exploitation bancaire pour leur montant couru, échu et non échu, calculé prorata temporis.

1.4. Immobilisations financières

Elles concernent pour l'essentiel des obligations d'Etat, des bons et obligations BOAD. Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

1.5. Immobilisations incorporelles et corporelles

Elles sont évaluées à leur prix de revient d'origine (coût historique) et figurent au bilan pour leur montant net après déduction des amortissements.

1.6. Autres actifs et comptes d'ordre

Ils sont pour l'essentiel des créances rattachées (les intérêts courus non échus au 31.12).

1.7. Dettes interbancaires

Elles sont constituées essentiellement de l'encours de prêt sur le marché monétaire et du capital restant dû sur les emprunts auprès de bailleurs de fonds et sont valorisées sur la base des cours moyens des devises de la BCEAO à la date du 31 décembre.

1.8. Dettes à l'égard de la clientèle

Elles représentent les avoirs en comptes de la clientèle dans les livres de la BNDA et sont libellés en FCFA.

1.9. Autres passifs et comptes d'ordre :

Ils sont constitués pour l'essentiel des divers impôts et taxes à payer.



1.10. Provisions pour risques et charges et fonds pour risques bancaires généraux

Ils sont constitués pour l'essentiel de fonds d'assurance décès (pour la clientèle) et de provisions pour risque bancaires généraux (provisions de propre assureur pour les transports de fonds, provisions pour retraite).

1.11. Engagements de garantie d'ordre de la clientèle

Ils enregistrent les cautions et avals donnés pour le compte de la clientèle

1.12. Engagements de garantie reçus

Ils représentent les garanties reçues des clients.

Note 2. Dérogation aux principes généraux

La BNDA n'a pas dérogé aux principes généraux.

Note 3. Les méthodes de calcul des amortissements

Les amortissements sont calculés de façon linéaire sur 3 ans pour le matériel de transport, les aménagements et logiciels, 4 ans pour le matériel informatique, 5 à 10 ans pour le mobilier et autres matériels de bureau, 20 à 50 ans pour les nouvelles constructions.

Note 4. Les méthodes de calcul des provisions

Le déclassement en douteux des créances se fait conformément à la réglementation, il s'agit de :

- les clients présentant des créances impayées ou immobilisée depuis 6 mois et plus,
- les clients qui ne sont pas en impayés mais présentant une situation financière mauvaise,
- les comptes débiteurs sans mouvements créditeurs, depuis plus de 3 mois,
- les comptes débiteurs sans mouvements créditeurs significatifs depuis plus de 6 mois.

Les créances douteuses sont provisionnées à hauteur de 100 % de leur montant brut la première année de déclassement pour les crédits ne bénéficiant pas de garanties réelles, et à hauteur de 50 % et 100% les troisièmes et quatrièmes années pour les autres.

Les créances contentieuses sont provisionnées pour la plupart à hauteur de 100% dès la première année.

Note 5. Les options exercées

La BNDA n'intervient pas sur le marché des options.

Note 6. Les changements de méthodes et de présentation des comptes annuels :

Il n'y pas eu de changement de méthode au cours de l'exercice.



II. LES INFORMATIONS D'IMPORTANCE SIGNIFICATIVE

Note 7. L'évolution de l'actif immobilisé : (en millions de F CFA)

Valeur brute	31/12/2013	acquisitions	cessions	virements	31/12/2014
Terrains	561	37		+106	704
Constructions	4 725	243	-340	0	4 628
Autres immobilisations corporelles	16 035	4 648	-1 564	-106	19 013
Immobilisations incorporelles	2 702	55	-282	0	2 475
Immobilisations financières	36 749	22 513	-11 582	00	47 680
TOTAL	60 772	27 496	-13 768	0	74 500

Amortissements	31/12/2013	dotations	reprises	divers	31/12/2014
Constructions	2 972	730	-397	0	3 305
Autres immobilisations corporelles	7 981	1 695	-1 462	0	8 214
Immobilisations incorporelles	2 441	130	-281	0	2 291
TOTAL	13 394	2 555	-2 140	0	13 810

Note 8. Répartition des titres cotés, non cotés : (en MFCFA)

Nature	titres cotés	titres non cotés
Bons BOAD	0	13 750
BONS du trésor du MALI	0	23 000
Obligations du trésor MALI	0	5 803
Obligations du Burkina Faso	4 500	
Obligation RCI	13 000	12 084
AFD	1 000	
Sénégal	13 250	823
Togo		3 000
Bon du trésor du Benin		3 000
Obligation du Niger		2 000
Obligation BIDC	2 500	
Titres de participation	0	637
TOTAL	34 250	64 097



Note 9. Ventilation entre les différentes catégories de titres : Voir II. – Note 8.

Note 10. Le montant des titres qui ont fait l'objet de transfert d'une catégorie à une autre : Néant.

Note 11. Le montant global des titres d'investissement vendus avant l'échéance : Néant

Note 12. La différence entre le prix d'acquisition et le prix de remboursement des titres de placement et des titres d'investissement : Néant.

Note 13. La ventilation selon la durée initiale des créances saines et des dettes : (DEC 2013 -DEC 2019 et DEC 2036) (en MFCFA)

Créances dettes	D<=6 mois	6m<D<= 1 an	1 an < D<= 2 ans	2 ans <D<= 5ans	5a<D<=10 ans	D>10ans	Total
Créances clientèle	48 044	38 766	21 368	36 189	34 057	3 226	181 650 ⁸
Créances établissements de crédits	22 903	0	0	0	700	0	23 603
Total des créances	70 947	38 766	21 368	36 189	34 757	3 226	205 253
Dettes clientèle	178 247	9 310	597	0	1 566	11 362	201 082 ⁹
Dettes établissements de crédits	68 657	0	0	0	6 218	2 241	77 116 ¹⁰
Total des dettes	246 904	9 310	597	0	7 784	13 603	278 198

Note 14. La ventilation selon la durée résiduelle des créances saines et des dettes sur les établissements et sur la clientèle : (DEC 2026)

Créances dettes	D<=1 mois	1m<D<= 3m	3m D<= 6m	6m <D<= 2a	2a<D<= 5a	D>5ans	Total
Créances clientèle	16 209	30 809	29 162	43 387	39 360	22 723	181 650 ¹¹
Créances établissements de crédits	22 903	0	0	0	0	700	23 603
Total des Créances	39 112	30 809	29 162	43 387	39 360	23 423	205 253
Dettes clientèle	176 841	963	5 929	4 492	896	11 961	201 082 ¹²
Dettes établissements de crédits	68 657	0	307	0	2 467	5 685	77 116 ¹³
Total des dettes	245 498	963	6 236	4 492	3 363	17 646	278 198

⁸Hors créances en souffrance et créances rattachées

⁹Hors dettes rattachées

¹⁰Hors dettes rattachées

¹¹Hors créances en souffrance et créances rattachées

¹²Hors dettes rattachées

¹³Hors dettes rattachées



Note 15. Le montant et la répartition des dettes représentées par un titre selon les catégories d'agents économiques : Néant

Note 16. Le montant des crédits à durée indéterminée accordés à la clientèle : Néant

Note 17. Le montant des opérations (dettes, créances et engagements de hors bilan) avec les entreprises appartenant au même groupe : Néant

Note 18. Le montant et la valeur nominale de chaque catégorie de titres composant le capital social et l'étendue des droits que confèrent à leurs détenteurs les titres de chaque catégorie :

Toutes les actions ont les mêmes droits ; elles se répartissent comme suit selon l'identité de leur propriétaire :

Actionnaires	Groupe	Nombre d'actions	%	Montant en F CFA
République du Mali	A	2 631	36,48	6 251 256 000
BPCE IOM	B	701	9,72	1 665 576 000
Crédit Coopératif	B	700	9,70	1 663 200 000
AFD	C	1 635	22,67	3 884 760 000
DEG	D	1 546	21,43	3 673 296 000
TOTAL		7 213	100	17 138 088 000

Note 19. Le nombre et le montant des obligations convertibles et des titres similaires que l'étendue des droits qu'ils confèrent : Néant

Note 20. Le montant des éléments du bilan ayant fait l'objet d'une réévaluation : Néant.

Note 21. La ventilation des réserves : (L55) (en MFCFA)

Type de réserve	Montant
Réserves spéciales	3 627
Réserves statutaires	1 069
Réserves Facultatives	309
TOTAL	5 005

Note 22. Le montant des créances et des dettes rattachées se rapportant à chaque poste du bilan : (C20 créances et H35 dettes) (en M FCFA)

Créances et dettes rattachées	Créances rattachées	Dettes rattachées
opérations de trésorerie et interbancaire	40	172
opérations avec la clientèle	3 126	255
opérations sur titres et divers	509	0
valeur immobilisées	831	0
Total créances et dettes rattachées	4 506	427



Note 23. La ventilation des comptes de régularisation : C6A et H6A (en MFCFA)

Comptes de régularisation Actif	Montant	Comptes de régularisation passif	Montant
Charges à répartir	0	Produits constatés d'avance	1 485
Charges constatées d'avance	734	Compte correcteur passif	431
Compte d'attente Actif	0	Compte d'attente Passif	383
Comptes d'abonnements de produits	0	Charges à payer	1 559
Produits à recevoir	0		
Total comptes de régularisation Actif	734	Total comptes de Passif	3 858

Note 24. La ventilation selon l'objet des provisions pour risques et charges : L30(En M FCFA)

Objet des provisions	Montant
Retraite	5 762
Pour risque d'engagement par signature	1
Autres provisions pour perte et charge	1 082
Total provisions pour risque et charges	6 844

Note 25. L'évaluation des opérations à terme en devises non encore dénouées : Néant

Note 26. Les engagements donnés concernant les entreprises liées : Néant

Note 27. La ventilation des commissions tant en produits qu'en charges : (PNB) (En MFCFA)

Commissions	Charges	Produits
Opérations avec les établissements de crédits	1	0
Opérations avec la clientèle	0	3 105
Opérations sur titres	163	0
Opération de change	8 822	9 133
Prestations de services	0	68
Total	8 986	12 306



Note 28. La ventilation par nature des frais généraux d'exploitation : (S02-S1A) (en MFCFA)

Frais généraux	Montant
Frais de personnel	5 500
Dont Salaires et traitements	(4 199)
Dont Charges sociales	(1 128)
Dont formation	(173)
Impôts et taxes	90
Autres charges extérieures	6 135
Dotations fonds risques bancaires généraux	0
Dotation amortissements des immobilisations	2 555
Dotations provisions et pertes sur créances	8 587
Total des frais généraux	22 867

Note 29. La ventilation par nature des produits et des charges exceptionnels, l'indication des produits et des charges imputables aux exercices antérieurs, l'indication des plus ou moins values de cession sur les différentes catégories d'immobilisations : (en millions de F CFA)

Charges	Montant	Produits	Montant
Charges sur exercices antérieurs	301	Produits sur exercice antérieurs	0
Moins values sur cession d'immobilisation (valeur nette comptable)	45	Plus-value sur cession d'immobilisations (prix de cession)	108
		Quote-part subvention investissement	36
Charges exceptionnelles	1 065	Produits exceptionnels	99
Total	1 411	Total	243

Note 30. Le nom et le siège de l'entreprise mère : Néant

Note 31. L'effectif et la masse salariale du personnel par catégorie professionnelle : (rapport d'activité)

Effectif du personnel	Cadres	Employés	Total
Nationaux de l'UEMOA	114	209	323
Total	114	209	323

Masse salariale	Cadres	Employés	Total
Nationaux de l'UMOA	3 121	2 379	5 500
Total	3 121	2 379	5 500



Note 32. Le montant global des rémunérations allouées à l'ensemble des membres des organes de gestion : Néant

Note 33. L'ensemble des engagements qui ne figurent pas dans le hors bilan : Néant

Note 34. Les engagements en matière de retraite qui ne figurent pas au bilan : Néant

BND
La banque à votre service

www.bnda-mali.com

Profitez de votre argent partout

Effectuez vos paiements avec nos cartes
CASH, EXPRESS, GIM ou VISA
dans toute la **zone UEMOA**
et **dans le monde.**



PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA DU 28 MAI 2015

Le jeudi 28 mai 2015 à 19h40, les actionnaires de la Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA) se sont réunis en assemblée générale mixte à Paris au siège de BPCE sis 88, Avenue de France – 75013 Paris (France), sur convocation du Conseil d'Administration.

Une feuille de présence a été établie et émargée par chacun des actionnaires conformément à l'article 534 de l'Acte Uniforme OHADA sur les Sociétés Commerciales et le GIE.

- M. Bréhima Amadou HAIDARA, chargé de mission au Ministère de l'Economie, des Finances et du Budget, représentant l'Etat du Mali en vertu du pouvoir donné par le Ministre de l'Economie et des Finances en date du 18 Mai 2015 ;
- M. Alain MERLOT, Directeur Général Délégué de BPCE IOM, représentant BPCE IOM ;
- M. Pierre VALENTIN, Directeur Général Délégué de Crédit Coopératif, représentant Crédit Coopératif ;
- M. Bruno DEPRINCE, Directeur de l'Agence Française de Développement (AFD) à Bamako, représentant l'AFD Siège ;
- Mme Cornelia BERG, représentant la Deutsche InvestitionsundEntwicklungsgesellschaftmbH (DEG) en vertu d'un pouvoir en date du 20 mai 2015;
- M. Moussa Alassane DIALLO, actionnaire.
- Mme Odile LAPIERRE, Actionnaire.

Le Président constate que le quorum est atteint, que l'assemblée est régulièrement constituée et qu'elle peut valablement délibérer.

Le Président propose l'ordre du jour suivant qui est approuvé à l'unanimité.

I. Mise en place du Bureau

II. Au titre de la 40^{ème} séance de l'Assemblée Générale Ordinaire

1. Rapport de gestion du Conseil d'Administration sur l'activité et la situation de la banque relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014
2. Rapport général et rapports spéciaux des Commissaires aux comptes sur l'exercice 2014
3. Approbation des états financiers de synthèse annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2014
4. Quitus aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes pour leur gestion
5. Affectation du résultat de l'exercice 2014
6. Ratification de désignation d'Administrateur du représentant du Ministère de l'Economie et des Finances ;
7. Fin de mandat des Commissaires aux comptes et mandat donné au Conseil d'Administration pour le recrutement des Commissaires aux comptes

III. Au titre de la 31^{ème} séance de l'Assemblée Générale Extra-ordinaire

1. Rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes sur l'augmentation de capital
2. Augmentation de capital par incorporation de réserves libres



3. Modification des articles 6, 8 et 16.1 des STATUTS
4. Harmonisation des statuts suite à la relecture de l'Acte Uniforme OHADA sur les sociétés commerciales et le GIE
5. Pouvoirs en vue des formalités

Mise en place du Bureau

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 40ème séance à Paris le 28 mai 2015 approuve la mise en place de son Bureau composé comme suit :

Président : M. Moussa Alassane DIALLO, Président Directeur Général de la BNDA
Scrutateurs : M. Bréhima Amadou HAIDARA (MALI) et M. Bruno DEPRINCE (AFD)

Le bureau désigne comme secrétaire de séance M. Abdoulaye Yaguemar KHOUMA, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux de la BNDA

1. EN LA FORME ORDINAIRE

RESOLUTION N° 1. Rapport de gestion du Conseil d'Administration relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 40ème séance à Paris, le 28 mai 2015 prend acte du rapport de gestion du Conseil d'Administration relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 2. Rapport général et rapport spécial des Commissaires aux comptes sur l'exercice 2014

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 40ème séance à Paris, le 28 mai 2015 approuve les rapports général et spécial des Commissaires aux comptes relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2014.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 3. Approbation des états financiers de synthèse annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2014

Après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et des rapports des Commissaires aux Comptes, l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 40ème séance à Paris le 28 mai 2015, approuve les comptes de l'exercice ouvert le 1er janvier 2014 et clos le 31 décembre 2014.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 4. Quitus aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes pour leur Gestion Conformément aux dispositions de l'article 13.2 des Statuts, l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 40ème séance à Paris le 28 mai 2015, donne quitus :



- au Conseil d'Administration de sa gestion pour l'exercice ouvert le 1er janvier 2014 et clos le 31 décembre 2014
- et aux Commissaires aux Comptes pour la vérification et la certification des comptes de l'exercice ouvert le 1er janvier 2014 et clos le 31 décembre 2014.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 5. Affectation du résultat annuel 2014

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 40ème séance à **Paris le 28 mai 2015**, décide de répartir le bénéfice de l'exercice 2014 s'élevant à **9.053.129.401 FCFA** comme suit :

Bénéfice de l'exercice	9.053.129.401 F CFA
Réserve légale (10%)	- 905.312.940 FCFA
Réserve spéciale (5%)	- 452.656.470 FCFA
Fonds social (5%)	- 452.656.470 FCFA
Prime d'intéressement (5%)	- 452.656.470 FCFA

Solde	6.789.847.051 FCFA
Report à nouveau au 31/12/2013	1.746.533.024 FCFA

TOTAL	8.536.380.075 FCFA
Dividendes 2014	3.394.923.526 FCFA
Affectation en réserves libres	3.390.110.000 FCFA
Report à nouveau au 31/12/2014	1.751.346.549 FCFA

Cette résolution mise aux voix est adoptée à la majorité

RESOLUTION N° 6. Ratification de désignation d'Administrateur du Représentant du Ministère de l'Economie et des Finances

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 40ème séance à Paris, le 28 mai 2015 ratifie la désignation de M. Bréhima Amadou HAIDARA comme Administrateur Représentant Permanent de l'Etat du Mali en remplacement de Mme DOUCOURE Dougoubarka SYLLA.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 7. Fin de mandat des Commissaires aux comptes et mandat donné au Conseil d'Administration pour le recrutement des Commissaires aux comptes

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 40ème séance à **Paris, le 28 mai 2015** constate la fin de mandat des Commissaires aux Comptes et autorise le Conseil d'Administration pour le recrutement de nouveaux commissaires aux comptes.



Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

2. EN LA FORME EXTRAORDINAIRE

RESOLUTION N° 1. Approbation des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres

Après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et des rapports des Commissaires aux Comptes, l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 31^{ème} séance à **Paris le 28 mai 2015**, approuve les rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 2. Augmentation de capital par incorporation de réserves libres.

L'assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la BNDA, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, réunie en sa **31^{ème} séance à Paris le 28 mai 2014**, décide d'augmenter le capital social par incorporation de la réserve libre de **3.390.110.000 FCFA**. Cette augmentation de capital se réalise par augmentation de la valeur nominale de l'action qui passe ainsi de **2.376.000 FCFA** à **2.846.000 FCFA**.

A l'issue de cette opération, le capital social de la banque se chiffre à **20.528.198.000 F CFA** pour **7.213** actions au nominal de **2.846.000 F CFA**.

ACTION-NAIRES	Nombre Actions	Ancienne participation au capital	Augmentation de capital	Nouvelle participation au capital	Nouveau pourcentage %
MALI	2.631	6.251.256.000	1.236.570.000	7.487.826.000	36,48
BPCE IOM	701	1.665.576.000	329.470.000	1.995.046.000	9,72
CREDIT COOPERATIF	700	1.663.200.000	329.000.000	1.992.200.000	9,70
AFD	1.635	3.884.760.000	768.450.000	4.653.210.000	22,67
DEG	1.546	3.673.296.000	726.620.000	4.399.916.000	21,43
TOTAL	7.213	17.138.088.000	3.390.110.000	20.528.198.000	100

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 3 : Modification de l'article 6 des Statuts

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **31^{ème} séance à Paris, le 28 mai 2015**, approuve les modifications apportées à l'article 6, ci-dessous, des statuts de la banque.

Article 6(ancien) Capital social

Le Capital social est fixé à la somme de **DIX SEPT MILLIARDS CENT TRENTE HUIT MILLIONS QUATRE VINGT HUIT MILLE (17.138.088.000) FRANCS CFA**.

Il est divisé en sept mille deux cent treize (7.213) actions de **deux millions trois cent soixante seize mille**



(2.376.000) FRANCS CFA chacune, comprenant :

- **DEUX MILLE SIX CENT TRENTE ET UNE (2.631)** actions soit six milliards deux cent cinquante et un millions deux cent cinquante six mille **(6.251.256.000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS A**, numérotées de 1 à 1.100, de 2.001 à 2.600, de 3.201 à 3.302, de 3.393 à 3.562, de 3.713 à 4.222 **et de 7.159 à 7.307** souscrites par la République du Mali ;

- **SEPT CENT UNE (701)** actions, soit **un milliard six cent soixante cinq millions cinq cent soixante seize mille (1.665.576.000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS B**, numérotées de 1.301 à 1.600, de 2.601 à 2.900, de 3.315 à 3.350, de 3.583 à 3.642, **et de 4.283 à 4.287**, souscrites par **BPCE International et Outre-Mer** ;

- **SEPT CENT (700)** actions, soit **un milliard six cent soixante trois millions deux cent mille (1.663.200.000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS B**, numérotées de 4.288 à 4.462, de 5.898 à 6.077, de 6.288 à 6.341, de 6.465 à 6.495, de 6.567 à 6.638, de 6.799 à 6.860, de 7.002 à 7.027, de 7.090 à 7.110, **et de 7.308 à 7.386** souscrites par **le Crédit Coopératif** ;

- **MILLE SIX CENT TRENTE CINQ (1.635)** actions, soit **trois milliards huit cent quatre vingt quatre millions sept cent soixante mille (3.884.760.000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS C**, numérotées de 1.601 à 2.000, de 3.351 à 3.374, de 3.643 à 3.682 de 4.463 à 4.582, de 4.673 à 5.200, de 6.078 à 6.197, de 6.342 à 6.404, de 6.496 à 6.531, de 6.639 à 6.720, de 6.861 à 6.933, de 7.028 à 7.059, de 7.111 à 7.135 **et de 7.387 à 7.478** souscrites par **l'AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT** ;

- **MILLE CINQ CENT QUARANTE SIX (1.546)** actions, soit **trois milliards six cent soixante treize millions deux cent quatre vingt seize mille (3.673.296.000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS D**, numérotées de 2.901 à 3.200, de 3.375 à 3.392, de 3.683 à 3.712, de 4.583 à 4.672, de 5.201 à 5.837, de 6.198 à 6.287, de 6.405 à 6.464, de 6.532 à 6.566, de 6.721 à 6.798, de 6.934 à 7.001, de 7.060 à 7.089, de 7.136 à 7.158 et de 7.479 à 7.565 souscrites par la **DEUTSCHE INVESTITIONS-UND ENTWICKLUNGSGESELLSCHAFT mbH (DEG)**.

Ces actions ont toutes les mêmes droits dans l'actif social, la répartition des bénéfices et l'exercice de tous les pouvoirs qui y sont attachés.

Un des actionnaires ci-dessus cité, peut céder une action à toute personne physique de son choix pour lui conférer la qualité d'administrateur.

Les modifications du capital social (augmentation, réduction) qui auraient pour effet le franchissement de certains seuils fixés par la loi bancaire doivent être soumises à autorisation préalable du Ministre des Finances, après avis conforme de la Commission Bancaire.

Article 6 (nouveau) Capital Social

Le Capital social est fixé à la somme de **VINGT MILLIARDS CINQ CENT VINGT HUIT MILLIONS CENT QUATRE VINGT DIX HUIT MILLE (20.528.198.000) FRANCS CFA**.

Il est divisé en sept mille deux cent treize (7.213) actions de **deux millions huit cent quarante six mille (2.846.000) FRANCS CFA chacune**, comprenant :

- **DEUX MILLE SIX CENT TRENTE ET UNE (2.631)** actions soit **sept milliards quatre cent quatre vingt sept millions huit cent vingt six mille (7.487.826.000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS A**, numérotées de 1 à 1.100, de 2.001 à 2.600, de 3.201 à 3.302, de 3.393 à 3.562, de 3.713 à 4.222 **et de 7.159 à 7.307** souscrites par la République du Mali ;



- **SEPT CENT UNE (701)** actions, soit **un milliard neuf cent quatre vingt quinze millions quarante six mille (1.995.046.000)FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS B**, numérotées de 1.301 à 1.600, de 2.601 à 2.900, de 3.315 à 3.350, de 3.583 à 3.642, **et de 4.283 à 4.287**, souscrites par **BPCE International et Outre-Mer**,

- **SEPT CENT (700)** actions, soit **un milliard neuf cent quatre vingt douze millions deux cent mille (1.992.200.000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS B**, numérotées de 4.288 à 4.462, de 5.898 à 6.077, de 6.288 à 6.341, de 6.465 à 6.495, de 6.567 à 6.638, de 6.799 à 6.860, de 7.002 à 7.027, de 7.090 à 7.110, **et de 7.308 à 7.386** souscrites par **le Crédit Coopératif** ;

- **MILLE SIX CENT TRENTE CINQ (1.635)** actions, soit quatre milliards six cent cinquante trois millions deux cent dix mille (4.653.210.000) FRANCS CFA dénommées **ACTIONS C**, numérotées de 1.601 à 2.000, de 3.351 à 3.374, de 3.643 à 3.682 de 4.463 à 4.582, de 4.673 à 5.200, de 6.078 à 6.197, de 6.342 à 6.404, de 6.496 à 6.531, de 6.639 à 6.720, de 6.861 à 6.933, de 7.028 à 7.059, de 7.111 à 7.135 **et de 7.387 à 7.478** souscrites par **l'AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT** ;

- **MILLE CINQ CENT QUARANTE SIX (1.546)** actions, soit **quatre milliards trois cent quatre vingt dix neuf millions neuf cent seize mille (4.399.916.000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS D**, numérotées de 2.901 à 3.200, de 3.375 à 3.392, de 3.683 à 3.712, de 4.583 à 4.672, de 5.201 à 5.837, de 6.198 à 6.287, de 6.405 à 6.464, de 6.532 à 6.566, de 6.721 à 6.798, de 6.934 à 7.001, de 7.060 à 7.089, de 7.136 à 7.158 et de 7.479 à 7.565 souscrites par **la DEUTSCHE INVESTITIONS-UND ENTWICKLUNGSGESELLSCHAFT mbH (DEG)**.

Ces actions ont toutes les mêmes droits dans l'actif social, la répartition des bénéfices et l'exercice de tous les pouvoirs qui y sont attachés.

Un des actionnaires ci-dessus cité, peut céder une action à toute personne physique de son choix pour lui conférer la qualité d'administrateur.

Les modifications du capital social (augmentation, réduction) qui auraient pour effet le franchissement de certains seuils fixés par la loi bancaire doivent être soumises à autorisation préalable du Ministre des Finances, après avis conforme de la Commission Bancaire.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N°4 : Harmonisation des statuts suite à la relecture de l'Acte Uniforme OHADA sur les sociétés commerciales et le GIE

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **31^{ème} séance à Paris, le 28 mai 2015**, approuve la mise en harmonie des statuts suite à la relecture de l'Acte Uniforme sur les Sociétés Commerciales et du GIE et ce conformément aux dispositions des articles 909 et suivants de l'Acte Uniforme sur les Sociétés Commerciales et le GIE.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N°5 : Pouvoirs en vue des formalités

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur de l'original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet d'effectuer toutes formalités de dépôt et de publicité, prescrites par la loi.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

Plus rien n'étant à l'ordre du jour, la séance est levée à 20 H 47.



NOUVEAU



BNDA
La Banque à votre Service



FAITES VOS **TRANSFERTS**
À PARTIR DES **GABs**



Service disponible sur toutes les Cartes bancaires BNDM

Simple, Rapide et Accessible

24H/24

www.bnnda-mali.com



La banque à votre service

BNDA 

NOUVEAU

**Le VERSEMENT sur GAB
désormais possible
à nos guichets**



***Avec votre carte BNDA, faites vos
versements en toute simplicité***

Cartes acceptées



www.bn-da-mali.com



ANNEXES

BILAN – ACTIF EN XOF	PAGE 41
BILAN – PASSIF EN XOF	PAGE 41
HORS BILAN EN XOF	PAGE 42
COMPTES DE RESULTATS – CHARGES EN XOF	PAGE 42
COMPTES DE RESULTATS – PRODUITS EN XOF	PAGE 43
BILAN – ACTIF EN USD	PAGE 44
BILAN – PASSIF EN USD	PAGE 45
HORS BILAN EN USD	PAGE 46
COMPTES DE RESULTAT – CHARGES EN USD	PAGE 47
COMPTES DE RESULTAT – PRODUITS EN USD	PAGE 48



BILAN EN XOF ACTIF

ACTIF	CODES POSTE	31/12/2013	31/12/2014
CAISSE	A10	12 992	12 506
CRÉANCES INTERBANCAIRES	A02	27 590	23 603
A VUE	A03	26 775	19 903
BANQUES CENTRALES	A04	21 070	18 972
TRÉSOR PUBLIC, CCP	A05	-	-
AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	A07	5 705	931
A TERME	A08	815	3 700
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	B02	167 130	186 365
PORTFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	B10	6 966	11 753
CRÉDITS DE CAMPAGNE	B11	-	-
CRÉDITS ORDINAIRES	B12	6 966	11 753
AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	B2A	149 709	166 390
CRÉDITS DE CAMPAGNE	B2C	-	-
CRÉDITS ORDINAIRES	B2G	149 709	166 390
COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	B2N	10 455	8 222
AFFACTURAGE	B50	-	-
TITRES DE PLACEMENT	C10	31 348	50 668
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	D1A	36 749	47 679
CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILÉES	D50	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	D20	261	184
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	D22	10 710	13 745
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS	E01	-	-
AUTRES ACTIFS	C20	5 466	6 452
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	C6A	1 167	734
TOTAL ACTIF	E90	293 413	341 936

BILAN EN XOF PASSIF

ACTIF	CODES POSTE	31/12/2013	31/12/2014
DETTES INTERBANCAIRES	F02	52 933	77 116
- A VUE	F03	2 790	3 557
TRÉSOR PUBLIC, CCP	F05	-	-
AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	F07	2 790	3 557
- A TERME	F08	50 143	73 559
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTÈLE	G02	185 433	201 082
- COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	G03	38 195	44 370
- COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	G04	1	1
- BONS DE CAISSE	G05	-	-
- AUTRES DETTE À VUE	G06	122 391	127 940
- AUTRES DETTES À TERME	G07	24 846	28 771
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	H30	-	-
AUTRES PASSIFS	H35	2 945	4 579
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	H6A	4 840	6 619
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	L30	7 007	6 844
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	L35	-	-
EMPRUNTS ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS	L41	-	-
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	L10	-	72
FONDS AFFECTÉS	L20	9 241	9 241
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	L45	3 440	3 440
CAPITAL OU DOTATION	L66	16 099	17 138
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	L50	-	-
RÉSERVES	L55	4 171	5 005
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION	L59	-	-
REPORT À NOUVEAU (+/-)	L70	1 742	1 747
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	L80	5 562	9 053
TOTAL DU PASSIF	L90	293 413	341 936



HORS BILAN EN XOF

PASSIF	CODES POSTE	31/12/2013	31/12/2014
ENGAGEMENTS DONNES		-	-
EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	N1J	15 740	32 771
ENGAGEMENTS DE GARANTIE		-	-
D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N2A	3 627	4 800
D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	N2J	12 869	18 556
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3A	-	-
ENGAGEMENTS RECUS		-	-
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		-	-
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N1H	-	-
ENGAGEMENTS DE GARANTIE		-	-
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N2H	4 530	-
REÇUS DE LA CLIENTÈLE	N2M	157 492	175 738
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3E	-	-

COMPTE DE RESULTAT EN XOF CHARGES

CHARGES	CODES POSTE	31/12/2013	31/12/2014
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	R01	3 947	4 549
- INTERÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES INTERBANCAIRES	R03	1 020	1 545
- INTERÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	R04	2 927	3 004
- INTERÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	R4D	-	-
- CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS	R5Y	-	-
- AUTRES INTERÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	R05	-	-
CHARGES SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	R5E	-	-
COMMISSIONS	R06	31	163
CHARGES SUR OPERATIONS FINANCIERES	R4A	3 707	8 825
- CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	R4C	-	-
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	R6A	3 707	8 822
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	R6F	-	3
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	R6U	34	2
ACHATS DE MARCHANDISES	R8G	-	-
STOCKS VENDUS	R8J	-	-
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	R8L	-	-
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	S01	10 020	11 725
- FRAIS DE PERSONNEL	S02	4 762	5 500
- AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	S05	5 258	6 225
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	T51	1 758	2 555
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	T6A	6 670	978
EXCEDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	T01	-	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES	T80	441	1 065
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	T81	337	301
IMPOT SUR LE BENEFICE	T82	1 723	2 225
BENEFICE	T83	5 562	9 053
TOTAL	T85	34 230	41 441



COMPTE DE RESULTAT EN XOF PRODUITS

PRODUITS	CODES POSTE	31/12/2013	31/12/2014
INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	V01	18 589	20 384
- INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES SUR CREANCES INTERBANCAIRES	V03	104	218
- INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES SUR CREANCES SUR LA CLIENTELE	V04	16 127	16 804
- INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	V5F	1 000	2 602
- PRODUITS ET PROFITS SUR PRETS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	V51	-	-
- AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	V05	1 358	760
PRODUITS SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	V5G	-	-
COMMISSIONS	V06	2 871	3 104
PRODUITS SUR OPERATIONS FINANCIERES	V4A	9 179	15 381
- PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	V4C	2 120	2 437
- DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILES	V4Z	4	10
- PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE	V6A	3 984	9 132
- PRODUITS SUR OPERATIONS DE HORS BILAN	V6F	3 071	3 802
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	V6T	295	294
MARGES COMMERCIALES	V8B	-	-
VENTES DE MARCHANDISES	V8C	-	-
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	V8D	-	-
PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION	W4R	3 237	2 179
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	X51	14	-
SOLDE EN BENEFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	X6A	-	-
EXCEDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	X01	-	-
PRODUITS EXCEPTIONNELS	X80	45	99
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	X81	-	-
PERTE	X83	-	-
TOTAL	X85	34 230	41 441



BILAN EN USD ACTIF

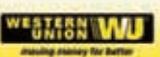
Base 1 USD = 540,2825 XOF

ACTIF	CODES POSTE	31/12/2013	31/12/2014
CAISSE	A10	24 047 258	23 146 489
CREANCES INTERBANCAIRES	A02	51 065 895	43 686 806
- A VUE	A03	49 557 468	36 837 919
. BANQUES CENTRALES	A04	38 998 428	35 114 846
. TRÉSOR PUBLIC, CCP	A05	-	-
. AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	A07	10 559 040	1 723 800
- A TERME	A08	1 508 094	6 848 269
CREANCES SUR LA CLIENTELE	B02	309 337 345	344 939 393
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	B10	12 893 341	21 753 577
. CRÉDITS DE CAMPAGNE	B11	-	-
. CRÉDITS ORDINAIRES	B12	12 893 341	21 753 577
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	B2A	277 093 394	307 968 547
. CRÉDITS DE CAMPAGNE	B2C	-	-
. CRÉDITS ORDINAIRES	B2G	277 093 394	307 968 547
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	B2N	19 351 536	15 217 940
- AFFACTURAGE	B50	-	-
TITRES DE PLACEMENT	C10	58 022 075	93 780 987
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	D1A	68 018 560	88 249 055
CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	D50	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	D20	482 189	341 223
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	D22	19 823 662	25 439 626
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	E01	-	-
AUTRES ACTIFS	C20	10 117 248	11 942 042
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	C6A	2 160 254	1 357 628
TOTAL DE L'ACTIF	E90	543 073 300	632 883 723



**EFFECTUEZ TOUTES VOS
TRANSACTIONS AVEC
WESTERN UNION
DANS L'ENSEMBLE DU
RÉSEAU **BNDA** AU MALI**





BILAN EN USD PASSIF

Base 1 USD = 540,2825 XOF

PASSIF	CODES POSTE	31/12/2013	31/12/2014
DETTES INTERBANCAIRES	F02	97 972 546	142 732 447
- A VUE	F03	5 164 067	6 582 779
. TRÉSOR PUBLIC, CCP	F05	-	-
. AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	F07	5 164 067	6 582 779
- A TERME	F08	92 808 479	136 149 522
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	G02	343 214 064	372 180 277
- COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	G03	70 695 217	82 123 542
- COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	G04	2 239	2 317
- BONS DE CAISSE	G05	-	-
- AUTRES DETTE À VUE	G06	226 530 582	236 802 018
- AUTRES DETTES À TERME	G07	45 986 767	53 251 376
DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	H30	-	-
AUTRES PASSIFS	H35	5 450 356	8 474 354
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	H6A	8 958 364	12 250 473
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	L30	12 969 446	12 667 533
PROVISIONS REGLEMENTÉES	L35	-	-
EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNÉS	L41	-	-
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	L10	-	134 082
FONDS AFFECTÉS	L20	17 104 888	17 104 888
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	L45	6 367 340	6 367 340
CAPITAL OU DOTATION	L66	29 798 144	31 720 605
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	L50	-	-
RÉSERVES	L55	7 719 606	9 263 853
ÉCARTS DE REÉVALUATION	L59	-	-
REPORT A NOUVEAU (+/-)	L70	3 224 781	3 232 629
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	L80	10 294 985	16 756 288
TOTAL DU PASSIF	L90	543 073 300	632 883 723



MoneyGram
transfert d'argent



HORS BILAN EN USD

Base 1 USD = 540,2825 XOF

PASSIF	CODES POSTE	31/12/2013	31/12/2014
ENGAGEMENTS DONNES			
EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	N1J	29 132 603	60 655 479
ENGAGEMENTS DE GARANTIE			
D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N2A	6 712 598	8 883 909
D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	N2J	23 819 878	34 344 566
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3A		
ENGAGEMENTS RECUS			
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N1H		
ENGAGEMENTS DE GARANTIE			
REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	N2H	8 385 039	
REÇUS DE LA CLIENTÈLE	N2M	291 499 356	325 270 869
ENGAGEMENTS SUR TITRES	N3E		

Faites de votre
Projet Immobilier
une Réalité avec la BNDA



COMPTE DE RESULTAT EN USD CHARGES

Base 1 USD = 540,2825 XOF

CHARGES	CODES POSTE	31/12/2013	31/12/2014
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	R01	7 305 050	8 420 011
- INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES SUR DETTES INTERBANCAIRES	R03	1 887 341	2 860 270
- INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES SUR DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	R04	5 417 708	5 559 741
- INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE	R4D	-	-
- CHARGES SUR COMPTES BLOQUES D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIES ET SUR EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	R5Y	-	-
- AUTRES INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	R05	-	-
CHARGES SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	R5E	-	-
COMMISSIONS	R06	56 622	302 329
CHARGES SUR OPERATIONS FINANCIERES	R4A	6 862 027	16 333 202
- CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	R4C	-	-
- CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE	R6A	6 862 027	16 328 025
- CHARGES SUR OPERATIONS DE HORS BILAN	R6F	-	4 808
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	R6U	63 575	3 422
ACHATS DE MARCHANDISES	R8G	-	-
STOCKS VENDUS	R8J	-	-
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	R8L	-	-
FRAIS GENERAUX D'EXPLOITATION	S01	18 545 075	21 701 344
- FRAIS DE PERSONNEL	S02	8 813 589	10 179 249
- AUTRES FRAIS GENERAUX	S05	9 731 116	11 522 095
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	T51	3 254 121	4 729 515
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	T6A	12 344 645	1 809 609
EXCEDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	T01	-	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES	T80	816 261	1 972 018
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	T81	624 547	557 552
IMPOT SUR LE BENEFICE	T82	3 188 681	4 117 839
BENEFICE	T83	10 294 985	16 756 288
TOTAL	T85	63 355 744	76 702 466



COMPTE DE RESULTAT EN USD PRODUITS

Base 1 USD = 540,2825 XOF

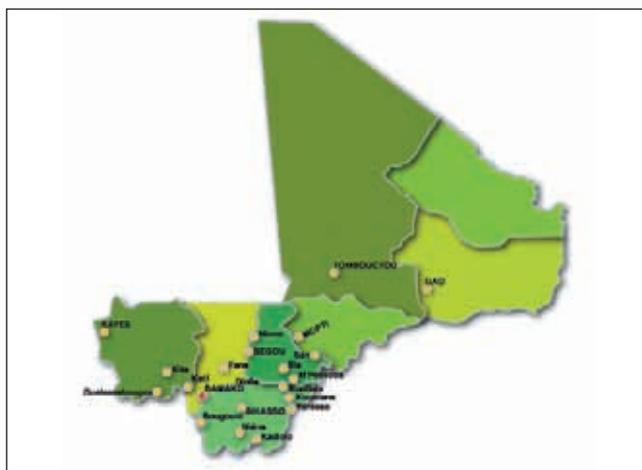
PRODUITS	CODES POSTE	31/12/2013	31/12/2014
INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	V01	34 405 529	37 729 213
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	V03	192 126	404 319
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	V04	29 850 123	31 101 585
- INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	V5F	1 850 032	4 816 914
- PRODUITS ET PROFITS SUR PRÊTS ET TITRES ÉMIS SUBORDONNÉS	V51	-	-
- AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	V05	2 513 790	1 406 394
PRODUITS SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	V5G	-	-
COMMISSIONS	V06	5 313 733	5 745 954
PRODUITS SUR OPERATIONS FINANCIERES	V4A	16 989 967	28 469 038
- PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	V4C	3 923 710	4 510 014
- DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	V4Z	7 808	18 869
- PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	V6A	7 374 195	16 903 033
- PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	V6F	5 684 254	7 036 751
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	V6T	546 827	543 327
MARGES COMMERCIALES	V8B	-	-
VENTES DE MARCHANDISES	V8C	-	-
VARIATIONS DE STOCKS DE MARCHANDISES	V8D	-	-
PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION	W4R	5 990 511	4 032 338
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	X51	25 251	242
SOLDE EN BENEFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	X6A	-	-
EXCEDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	X01	-	-
PRODUITS EXCEPTIONNELS	X80	82 776	182 461
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	X81	-	-
PERTE	X83	-	-
TOTAL	X85	63 355 744	76 702 466



NOS REPRÉSENTATIONS

Toutes les représentations de la BNDA sont reliées en temps réel permettant de mettre à disposition immédiatement les fonds transférés entre deux points de vente. En outre, les clients peuvent procéder à des opérations sur leurs comptes dans tous les points de vente de la BNDA.

Par ailleurs, les chèques de voyage BNDA, les chèques certifiés et les chèques de banque BNDA sont payables dans toutes les représentations de la BNDA, sans exception.



SIEGE Tél. (+223) 20 29 64 64 • Fax (+ 223) 20 29 25 75
Télex 2638 MJ • e-mail : bnda@bndamali.com
Code SWIFT : BNAD ML BA

BAMAKO

Agence Entreprises	Tél. 20 29 66 11 Fax 20 29 25 76
Agence Centrale	Tél. 20 29 64 64 Fax 20 29 25 80
Agence Hippodrome	Tél. 20 21 50 57 Fax 20 21 06 96
Agence Niamakoro	Tél. 20 20 50 05 Fax 20 20 50 05
Agence Baco-djicoroni	Tél. 20 28 43 48 Fax 20 28 43 48
Agence Bamako Coura	Tél. 20 70 43 33 Fax 20 70 43 33
Agence Grand Marché	Tél. 20 23 26 54 Fax 20 23 26 54
Agence Faladié	Tél. 20 20 63 56 Fax 20 20 63 56
Agence Kalaban Coura	Tél. 20 28 01 31 Fax 20 28 01 31
Agence N'Golonina	Tél. 20 21 02 44 Fax 20 21 02 44
Agence Kalaban Coro	Tél. 20 70 43 68
Agence Marché Rose	Tél. 20 70 43 69
Agence Sébénikro	Tél. 20 70 43 72
Agence Ouéliessébougou	Tél 21 65 00 24 Fax 21 65 00 24
Agence Kati	Tél. 21 27 29 70 Fax 21 57 35 60
Agence Kita	Tél. 21 57 31 53 Fax 21 57 31 53
Agence Kayes	Tél. 21 52 37 56 Fax 21 52 37 54
Agence Fana	Tél. 21 25 20 36 Fax 21 25 31 66
Agence Dioïla	Tél. 21 25 60 28 Fax 21 25 60 28
Agence Ségou	Tél. 21 32 03 19 Fax 21 32 20 65

Agence Ségou Centre	Tél. 21 32 10 99 Fax 21 32 10 99
Agence Koutiala	Tél. 21 64 00 66 Fax 21 64 05 93
Bureau de Kouniana	Tél. 21 64 54 13 Fax 21 64 54 13
Bureau de M'Pessoba	Tél. 21 64 50 13 Fax 21 64 50 13
Bureau de Yorosso	Tél. 21 64 40 13 Fax 21 64 40 13
Agence San	Tél. 21 37 21 88 Fax 21 37 22 42
Agence Bla	Tél. 21 32 29 36 Fax 21 32 29 36
Agence Niono	Tél. 21 35 20 33 Fax 21 35 23 62
Agence Bougouni	Tél. 21 65 10 83 Fax 21 65 11 96
Agence Kolondiéba	Tél. 21 66 20 52 Fax 21 66 20 52
Agence Sikasso	Tél. 21 62 03 21 Fax 21 62 13 70
Agence Sikasso Médine	Tél. 21 62 27 66 Fax 21 62 27 66
Agence Niéna	Tél. 21 63 02 23 Fax 21 63 02 23
Agence Kadiolo	Tél. 21 66 00 01 Fax 21 66 00 01
Agence Sévaré	Tél. 21 42 00 42 Fax 21 42 04 25
Agence Mopti	Tél. 21 43 14 12 Fax 21 43 14 12
Bureau de Bandiagara	Tél. 21 44 20 27 Fax 21 44 20 27
Agence Gao	Tél. 21 82 03 82 Fax 21 82 03 69
Agence Tombouctou	Tél. 21 92 11 62 Fax 21 92 12 91
Bureau de Paris	Tél. 00331 43 46 05 31



NOS CORRESPONDANTS A L'ETRANGER

BNDA (Code d'identification banque SWIFT) BNAD ML BA

Grâce au système interbancaire de communication SWIFT, la BNDA est en contact avec les banques du monde entier et pour réaliser les transferts partout dans le monde en 24 heures. La BNDA donne des ordres de transfert SWIFT à ses correspondants qui les réalisent directement (quand les bénéficiaires sont leurs clients) ou indirectement à travers leurs propres correspondants.

Nos correspondants à l'Étranger sont :

En EUROS(EUR)

Crédit Coopératif	CCOPFRPP
Crédit Agricole S.A et Groupe Crédit Agricole France	AGRIFRPP
DZ Bank(Allemagne)	GENODEFF
Natixis (France)	NATXFRPP
FIMBANK (Malte)	FIMBMTM3
BRED Banque Populaire(France)	BREDFRPP

EN DOLLARS AMÉRICAINS

Crédit Coopératif (France)	CCOPFRPP
Natixis(France)	NATXFRPP
FIMBANK(Malte)	FIMBMTM3

EN DOLLARS CANADIENS (CAD)

Caisse Centrale Desjardins (Montréal)	CCDQCAMM
---------------------------------------	----------

Bank d'Escompte (France) : transfert à moindre coût de la France vers le Mali (8 Euros)

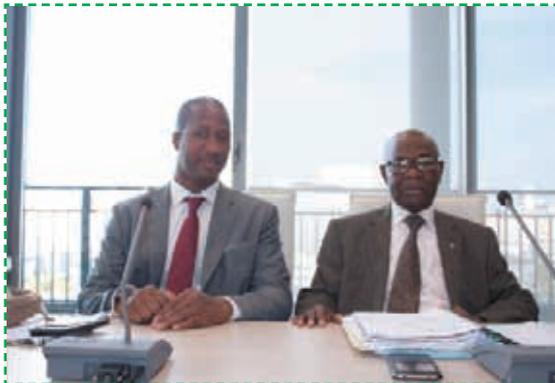
EN FRANCS CFA (XOF)

Transferts rapides avec toutes les banques de la Zone Franc :
SICA : petits montants (50 000 000 F CFA)
RTGS : Gros montant

SWIFT permet d'envoyer des fonds à l'extérieur et aussi de recevoir des fonds rapidement et en toute sécurité. Indiquez à la personne qui doit vous envoyer des fonds votre numéro de compte à la BNDA, le code SWIFT de la BNDA et le code SWIFT du correspondant BNDA le plus proche de son pays (cf. liste ci-dessus), l'opération peut être réalisée immédiatement.

N'hésitez pas à contacter la direction des Opérations de la BNDA pour obtenir des précisions. La BNDA réalise toutes opérations internationales et notamment les crédits documentaires ou lettres de crédit, les garanties bancaires internationales.

Bien qu'il soit rapide, plus sûr et moins coûteux d'effectuer des transferts internationaux, vous pouvez être amené à travailler avec des chèques. La BNDA effectue également toutes les opérations d'encaissement de chèque en Euro.







BNDAs 
La banque à votre service

www.bnda-mali.com



BNDAs, Partenaire de l'Entreprise Agricole

Carte EXPRESS GIM UEMOA



vous accompagne
dans les 8 pays de l'UEMOA

Bénin • Burkina Faso • Côte d'Ivoire • Guinée-Bissau • Mali • Niger • Sénégal • Togo