



Rapport Annuel
2018

Mise à disposition de fonds partout au Mali en quelques secondes.

Le réseau bancaire qui offre la meilleure couverture du Pays.

46

 agences,

connectées entre elles
en temps réel.

14 AGENCES À BAMAKO

Agence Centrale
Agence Entreprises
Hippodrome
Bacodjicoroni
Faladié
Kalaban Coura
Bamako Coura
Grand Marché
Marché Rose
Niamakoro
N'Golonina
Sébénicoro
Missabougou
Marché Médine





Rapport annuel

2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE DU 13 MAI 2019

SOCIÉTÉ ANONYME D'ÉCONOMIE MIXTE AU CAPITAL DE 36 295 816 000 F CFA

TÉLÉPHONE (223) 20 29 64 64

TÉLÉCOPIE (223) 20 29 25 75

SIÈGE SOCIAL : IMMEUBLE BNDAMALI • AVENUE DU MALI

ACI 2000 - BP 2424 BAMAKO

E-MAIL : bnda@bndamali.com

SITE : www.bnda-mali.com

SWIFT : BNAD ML BA



M. Moussa Alassane DIALLO
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Souleymane WAIGALO
DIRECTEUR GÉNÉRAL



Pascal ZAKOWSKI
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL



Mme CISSE Aïchata TOURE
Directrice Commerciale et du Marketing



Oumar HAIDARA
Directeur des Ressources Humaines et de la Logistique



Alousseni SANOU
Directeur Financier et Comptable



Seydou KONATE
Directeur des Opérations



Soungalo SANOGO
Directeur des Etudes et de la Stratégie



Nouhoum KOUYATE
Directeur de l'Audit interne et de l'Inspection



Hamadoun Ousmane BOCOUM
Directeur des Grandes Entreprises et des Institutionnels



Demba DIALLO
Directeur de la Sécurité et des Nouvelles Constructions



Abdoulaye Y. KHOUMA
Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux



Mary KEITA
Directeur de la Conformité et des Risques



Ousmane SOUGOULE
Directeur des Engagements



Mme SANKARE Hawa DIALLO
Directrice des Systèmes d'information



Bréhima Sinko COULIBALY
Directeur des Moyens de Paiement



Jean Pierre SIDIBE
Chargé de Mission pour la Coordination des relations avec le comité d'Audit



Moustapha Adrien SARR
Chargé de Mission Organisation - Gestion des Projets - RSE





S O M M A I R E

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2018	4
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES	6
I. INTRODUCTION	6
II. CARACTÉRISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE	11
III. ORGANISATION DU CAPITAL ET RESSOURCES HUMAINES	15
IV. ACTIVITÉ DE CRÉDITS	16
V. ACTIVITÉ DE COLLECTE DE DÉPÔTS	20
VI. LES COMMISSIONS	24
VII. LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2018	25
PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA DU 13 MAI 2019	26
ANNEXES	28
CONCLUSION	33
NOS REPRÉSENTATIONS	34
NOS CORRESPONDANTS À L'ÉTRANGER	35



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2018

Le Pacte d'actionnaires de la BNDA prévoit en son article 1er un Conseil d'Administration composé de 10 membres dont :

- Deux (02) Administrateurs représentent les actions du groupe A
- Deux (02) pour le groupe B
- Deux (02) pour le groupe C
- Un (01) pour le groupe D, et
- Trois(03) Administrateurs indépendants

Dix Administrateurs sont actuellement en fonction

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

M. Moussa Alassane DIALLO

ADMINISTRATEURS

Souahibou DIABY, représentant l'Etat du Mali

François TIROT, représentant l'Agence Française de Développement (AFD)

Emmanuelle Riedel DROUIN, Administrateur-Actionnaire

Natalie De WIT, représentant la Deutsche Investitions-Und Entwicklungsgesellschaft mbh (DEG)

Jean Louis BANCEL, représentant le Crédit Coopératif

Sylvain FAURE, représentant BPCE IOM

Moussa Alassane DIALLO, Administrateur-Actionnaire

TROIS ADMINISTRATEURS INDÉPENDANTS

Mme SANGARE Niamoto BA

Bakary TRAORE

Ousmane BOCOUM



RÉUNIONS DES ORGANES DE DÉCISION 2018

LE COMITÉ DE CRÉDIT S'EST RÉUNI (9) FOIS

190^{ème} séance : 30 janvier 2018

191^{ème} séance : 13 mars 2018

192^{ème} séance : 09 mai 2018

193^{ème} séance : 04 juillet 2018

194^{ème} séance : 13 août 2018

195^{ème} séance : 12 septembre 2018

196^{ème} séance : 15 octobre 2018

197^{ème} séance : 27 novembre 2018

198^{ème} séance : 26 décembre 2018

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION S'EST RÉUNI TROIS (03) FOIS :

128^{ème} séance : 17 Mai 2018 à Paris

129^{ème} séance : 20 Septembre 2018 à Bamako

130^{ème} séance : 17 Décembre 2018 à Paris

LE COMITÉ D'AUDIT S'EST RÉUNI TROIS (03) FOIS

11^{ème} séance : 03 Mai 2018

12^{ème} séance : 10 Septembre 2018

13^{ème} séance : 02 Novembre 2018

LE COMITÉ DES RISQUES S'EST RÉUNI UNE(01) FOIS

1^{ère} séance : 29 Novembre 2018

Les Actionnaires se sont réunis le 13 Mai 2019 en Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire à Paris.



RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION - EXERCICE 2018

Chers Actionnaires,

En application des dispositions de l'article 28 des statuts de la BNDA, le Conseil d'Administration vous a convoqués en Assemblée Générale Ordinaire pour vous rendre compte des activités de la Banque Nationale de Développement Agricole au cours de l'exercice 2018 et soumettre à votre approbation ses comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2018.

L'exercice 2018 est le 37^{ème} durant lequel la BNDA a exercé ses activités dans le cadre des orientations de politique générale définies par ses instances dirigeantes et précisées dans ses textes organiques.

La durée de l'exercice social est de douze mois.

ARRETE DES COMPTES DE L'EXERCICE 2018

Les comptes de l'exercice ouvert le 1er janvier 2018 et clos le 31 décembre 2018 ont été examinés par les commissaires aux comptes et n'ont pas fait l'objet de remarque particulière.

PROJET DE DÉCISION

Le Conseil d'Administration de la BNDA, réuni à Paris en sa 132^{ème} séance le 13 mai 2019, arrête les comptes de l'exercice 2018, qui ont été revus par le Comité d'Audit lors de sa séance du 16 avril 2019, avec un total de bilan de **459 610 275 033 FCFA** et un résultat bénéficiaire de **7 978 244 295 FCFA**.

I- INTRODUCTION

La croissance mondiale est demeurée stable en 2018, l'Asie de l'Est et l'Asie du Sud restent les régions les plus dynamiques du monde. Ainsi, la croissance de la production mondiale devrait s'établir à 3,7% en 2018, soit le même niveau que l'année 2017 (FMI - perspectives de l'économie mondiale janvier 2019).

Les pays émergents, notamment les BRICS (Brésil, Russie, Inde, Chine, Afrique du Sud), pèsent à eux cinq, 42 % de la population de la planète, près du quart de sa richesse et les deux tiers de sa croissance.

Selon les prévisions de la Banque mondiale, la croissance économique mondiale va s'établir à 3,1 % en 2018 après avoir atteint un taux plus élevé que prévu en 2017 (3,8%). La reprise des investissements, des activités manufacturières et des échanges commerciaux se poursuit. Les pays en développement exportateurs de produits de base profitent du raffermissement des prix de ces produits.

Après une période de stagnation voire de récession dans plusieurs pays développés, la reprise semble bien amorcée avec un taux de croissance de 3,14% en 2018. Il s'agit notamment de la zone euro, des États Unis et du Japon. Le commerce mondial a progressé avec vigueur en 2018 grâce à une augmentation de l'investissement et de la production manufacturière.

La zone euro enregistre une croissance de 2,1% en 2018. Au sein de l'Union Européenne, une reprise soutenue a commencé à entraîner une baisse du chômage et ramener l'inflation à un niveau soutenable. Sous l'impulsion d'une demande extérieure supérieure aux prévisions et de l'impact macroéconomique attendu de la réforme



fiscale, les États-Unis enregistrent une accélération de sa croissance. Elle se situe à 2,5% en 2018 contre 2,3% en 2017 et 1,5% en 2016. Quant au Japon, troisième économie du monde, il enregistre un taux de croissance de 1,3% en 2018 contre 1,2% en 2017 et 0,5% en 2016, profitant ainsi de l'embellie mondiale avec une économie très ouverte sur le reste du monde.

La région Moyen-Orientale et l'Afrique du Nord traversent toujours une période de transition. La violence et les méfaits de la guerre continuent de miner de nombreux pays, tandis que les effets du ralentissement de la croissance économique compromettent la reprise de la croissance et appellent des réformes qu'il est impératif d'entreprendre. Les pays du Conseil de Coopération du Golf sont toujours confrontés à la faiblesse des cours du pétrole, mais ils entreprennent également de diversifier leur économie. La croissance économique dans la région se situe à 3% en 2018 contre 2,5% en 2017 et 4,9% en 2016.

Malgré une année difficile pour de nombreux pays africains, notamment sur le plan politique, 2018 a permis aux économies africaines de renouer avec de bonnes performances économiques. Le continent Africain a enregistré une croissance de son produit intérieur brut de 5% en moyenne. En 2017, les économies africaines ont enregistré une croissance moyenne de 2,6%. Au vu de la conjoncture internationale, l'Afrique devrait connaître une croissance moyenne modérée en 2018 de 3,4%.

En Afrique subsaharienne l'économie enregistre une croissance de 3,2% en 2018 contre 2,7% en 2017 et 1,4% en 2016. Cette reprise reste cependant fragile en raison des risques externes et internes qui assombrissent les perspectives économiques régionales, notamment le durcissement des conditions de financement sur les marchés mondiaux, la baisse du prix des matières premières et l'accroissement des menaces sécuritaires. L'Afrique du Sud devrait voir son taux de croissance passer de 0,8 % en 2017 à 1,1 % en 2018. Au Nigéria, la croissance devrait s'accélérer à 2,5 % en 2018 contre 1 % en 2017.

Au Mali, la période post-électorale devrait permettre de renforcer l'accalmie sur le territoire et la mise en œuvre effective des accords de paix signés.

Le pays sort d'une période électorale lourde qui a asséché les ressources de l'Etat. Il s'attèle à reconstituer son budget et de cela dépendra beaucoup l'accompagnement de certains secteurs de l'économie par les banques. De nouveaux projets de lois sont sur la table du gouvernement qui doit impliquer l'ensemble des acteurs autour d'un consensus. Ces projets formalisent la volonté de décentralisation poussée en dotant les régions du Nord d'un Programme de développement accéléré, le PDAN.

Indispensable pour la reprise économique et la réduction de la pauvreté, la sécurité reste cependant encore précaire et fragile. L'insécurité au Nord et au Centre du pays continue à impacter négativement l'économie malienne et ce depuis 2013. L'Etat y reste insuffisamment présent et le retour d'une administration efficace prendra encore du temps.

L'année 2018 a enregistré une pluviométrie appréciable et les récoltes ont enregistré de bons résultats toutes spéculations confondues. Cela présage d'une sérénité sur le front alimentaire courant 2019, le Mali demeurant encore très tributaire du secteur agricole. La croissance, même demeurant faible, est constante sur les trois dernières années (autour de 5%). Son taux est de 4,8% en 2018 contre 5,5% en 2017. Depuis 2013, la croissance est revenue, elle enregistre un recul d'année en année mais demeure tout de même appréciable.



Les projections dans le tableau ci-après donnent l'espoir d'une reprise après l'année électorale de 2018 :

Tableau N°1

Taux de croissance	2014	2015	2016	2017	2018	2019
	Réalisée	Réalisée	Réalisée	Réalisé	Projections	
	7,0%	6,0%	5,8%	5,5%	4,8%	4,9%

Source : Source : rapport du FMI.

Au plan agricole, la campagne 2017/2018 s'est déroulée dans des conditions relativement bonnes.

Durant la campagne 2017/2018, la production céréalière (riz, maïs, mil, sorgho, fonio, blé et orge) a connu une hausse de 6,8% en passant de 8,8 millions de tonnes en 2016/2017 à près de 9,4 millions de tonnes de céréales en 2017/2018.

La production rizicole en 2017/2018 est stable et est de 2,80 millions de tonnes contre 2,78 millions de tonnes pour la campagne précédente.

La production de coton passe de 645 000 tonnes en 2016/2017 à 725 000 tonnes en 2017/2018, soit une hausse appréciable de 12%. Elle hisse le Mali au rang de premier producteur en Afrique Subsaharienne.

Tableau N°2

Production agricole	2015/2016	2016/2017	2017/2018
Riz	2 451 321	2 780 905	2 789 717
Maïs	2 092 033	2 811 385	2 722 656
Mil/sorgho	3 442 304	3 200 385	3 819 175
Fonio	24 256	16 740	41 967
Blé et Orge	35 756	40 137	28 015
Total céréales	8 045 670	8 849 552	9 401 530
Coton	513 536	645 000	725 000

Pour ce qui est du secteur financier, au 30/09/2018, le Mali comptait 13¹ banques et 341 guichets contre 13 banques et 360 guichets au 31/12/2017 et 03 établissements financiers que sont : Alios Finance, le Fonds de Garantie Hypothécaire du Mali (FGHM – SA) et le Fonds de Garantie pour le Secteur Privé (FGSP). Le secteur a été marqué par la mise en œuvre des réformes relatives à la transposition des accords de Bâle II et Bâle III, la révision du plan comptable bancaire (PCB), la mise en place d'un dispositif de résolution des crises bancaires et la rénovation des outils de supervision bancaire.

Le secteur de la micro finance reste confronté à des difficultés majeures. Cette situation s'est traduite, entre autres, par la mise sous administration provisoire de certains réseaux et une forte défiance vis-à-vis du secteur.

¹ Bank of Africa (BOA-Mali); Banque Atlantique Mali (BAM); Banque Commerciale du Sahel (BCS-SA); Banque de Développement du Mali (BDM-SA); Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie au Mali (BICIM) ; Banque Internationale pour le Mali(BIM-SA); Banque Malienne de Solidarité (BMS-BHM); Banque Nationale de Développement Agricole(BNDA); Banque pour le Commerce et l'Industrie(BCI-Mali); Banque Sahélo-Saharienne pour l'Investissement et le Commerce- Mali(BSIC-Mali); CORIS Bank International- Mali(CBI) ; Ecobank-Mali ; ORABANK Cote D'Ivoire, Succursale du Mali



Concernant son positionnement sur le marché bancaire malien, les parts de marché² de la BNDA, au 30 septembre 2018, sont de 13% dans les encours globaux des crédits du secteur bancaire contre 12,81 à fin décembre 2017.

Les crédits du système bancaire sont passés de 2 147 milliards de francs CFA à fin 2017 à 2 433 milliards de francs CFA à fin septembre 2018, soit une progression de 0,88%. Les encours de crédit de la BNDA ont augmenté de 12% au 31 décembre 2018. Ainsi, la part de la BNDA dans l'ensemble des crédits bancaires s'améliore entre le 31/12/2017 et le 30/09/2018 en passant respectivement de 12,81% à 13%. Cette situation est consécutive à l'accroissement des crédits moyen terme sur la période qui passent de 19% à 136% de parts de marché.

Le tableau ci-après résume l'évolution du marché des crédits :

Tableau N°3

Millions de francs CFA	SYSTÈME BANCAIRE MALIEN			PARTS DE MARCHÉ BNDA	
	31/12/2017	30/09/2018	Évolution	31/12/2017	30/09/2018
Crédits nets totaux	2 146 685	2 433 715	0,88%	12,81%	13%
. Court terme	1 283 788	1 285 606	5,94%	11,21%	13%
. Moyen terme	778 888	762 313	10,44%	16,88%	17%
. Long terme	84 009	105 355	0,87%	1,76%	19%
Crédits nets souffrance	186 698	280 441	1,5%	3,37%	3%

Tableau N°4

Millions XOF	PARTS DE MARCHÉ BNDA		
	31/12/2017	30/09/2018	Évolution
Crédits nets totaux	284 347	318 677	12%
. Court terme	142 947	163 052	12%
. Moyen terme	139 476	128 032	-9%
. Long terme	1 924	20 000	940%
Crédits nets souffrance	5 838	7 593	23%

Les dépôts collectés par le système bancaire passent de 2 623 milliards de francs CFA à fin décembre 2017 à 2 706 milliards de francs CFA au 30/09/2018, soit une progression de 4,6%. Au cours de la même période, les ressources collectées par la BNDA enregistrent une progression de 16% en passant de 257 milliards de francs CFA à 299 milliards de francs CFA. La part BNDA dans les ressources collectées par le système bancaire augmente en s'établissant à 11,04% au 31/12/2018 contre 9,80% au 31/12/2017. Par conséquent, la BNDA gagne 1,24 point de part de marché entre le 31/12/2017 et le 30/09/2018.

² Source : APBEF



Les tableaux ci-après donnent la composition des ressources collectées et leur progression :

Tableau N°5

Millions de francs CFA	SYSTÈME BANCAIRE MALIEN			PARTS DE MARCHÉ BNDA	
	31/12/2017	30/09/2018	Évolution	31/12/2017	30/09/2018
Dépôts collectés	2 622 829	2 706 798	4,57%	9,80%	11,04%
Dépôts à vue (DAV)	1 635 898	1 588 182	9,90%	9,79%	12,25%
Compte s/livret (CSL)	484 051	512 112	-0,29%	14,32%	14,65%
Dépôts à terme (DAT)	492 766	603 504	-5,96%	3,84%	4,89%

Tableau N°6

Millions XOF	PARTS DE MARCHÉ BNDA		
	31/12/2017	30/09/2018	Évolution
Dépôts collectés	257 102	299 103	16%
Dépôts à vue (DAV)	160 142	194 557	21%
Compte s/livret (CSL)	69 305	75 024	8%
Dépôts à terme (DAT)	18 939	29 522	56%

Par le total de son bilan, la BNDA au 30/09/2018 représente 11,28% et se classe troisième sur l'ensemble des treize banques du pays. Au 31 décembre 2017, la BNDA pesait 10,68% dans le total du bilan du système bancaire en occupant le quatrième rang.

Les fonds propres des banques maliennes au 30/09/2018 est de l'ordre de 424 milliards de francs CFA (source -APBEF). A la même date, les fonds propres de la BNDA se chiffrent à 55 milliards de francs CFA, soit 12,8% des fonds propres des banques.

Malgré l'exacerbation de la concurrence, la baisse des taux et commissions et du niveau de la production, la BNDA réalise un résultat satisfaisant de l'ordre de 7,9 milliards de FCFA grâce au développement de ses activités de prestation et à la bonne maîtrise des risques.

Le présent rapport rend compte des principales activités menées par la BNDA dans cet environnement.



II- CARACTÉRISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE

L'activité bancaire en 2018 a été fortement marquée par la mise en œuvre du nouveau PCB et des réformes de Bâle II et III. Le resserrement du refinancement BCEAO avec leur corollaire de raréfaction des ressources ont induit un changement majeur dans les interventions des banques dans le financement de l'économie : durcissement des conditions d'accès au financement, renforcement des mesures de sécurisation et limitation du volume des prêts moyen terme en faveur des salariés et des PME/PMI. Ces mesures, couplées au changement de méthodologie de comptabilisation des commissions avec l'avènement du Plan Comptable Bancaire Révisé (PCBR), ont entraîné une contraction des commissions attendues.

La BNDA, pour s'adapter, a dû mettre en place les réponses suivantes :

1. Réactivation du dispositif ALM entraînant le rationnement voire le gel du crédit MLT ;
2. Mise en place de nouvelles dispositions en matière de crédit (arrêt des rachats d'encours, rallongement de la période d'observation avant premier accompagnement, etc.) ;
3. Intensification de la collecte et du recouvrement en vue d'améliorer le coefficient de couverture des emplois MLT par les ressources stables ;
4. Mobilisation de lignes auprès des partenaires.

La Banque a continué à renforcer la qualification professionnelle et l'expertise de son personnel pour une meilleure adaptation aux postes avec l'organisation de formations en interne (renforcement de la capacité d'étude des exploitants, accueil clientèle et démarche commerciale, marketing et techniques bancaires, crédits documentaires etc.) et le renforcement des outils d'analyse et d'évaluation des risques.

En ce qui concerne sa clientèle rurale, la BNDA, avec l'assistance du Projet FARM et de la KFW, a développé des outils de collecte d'informations financières et agro-techniques fiables sur les Organisations Paysannes et les exploitants agricoles en vue de mieux les accompagner. Les impacts de ces différentes actions seront mesurés sur les exercices à venir.

Les principaux faits qui ont caractérisés l'exercice 2018 ressortent comme suit :

■ **Une production de crédit stable** menée dans un contexte marqué par le changement du dispositif de refinancement BCEAO en début d'année, ayant significativement impacté la distribution du crédit au niveau non seulement de la BNDA mais aussi de l'ensemble de la place bancaire.

■ **Une baisse des commissions** : L'exercice de l'activité bancaire en 2018 a été marqué par le changement du dispositif de comptabilisation des commissions avec l'avènement du Plan Comptable Bancaire Révisé (PCBR) : les frais de dossier sont désormais étalés sur la durée du crédit. En effet, cette mesure a significativement impacté les commissions sur crédit direct et engagement par signature. Ainsi, le montant total des commissions sur services bancaires baisse de 9% (8.391 millions de FCFA en 2017 et 7.626 millions de FCFA en 2018).

Cette baisse des commissions est essentiellement due au volume faible des Credoc par rapport à la même période de 2017 et à la non-comptabilisation en produit des frais de dossier désormais étalés sur la durée du crédit (alors que le poids des frais de dossiers dans les commissions les années antérieures s'établissait à 32%).

Malgré ces contraintes, pour arriver à ce résultat en 2018, la Banque a mis l'accent sur les actions suivantes :

- le développement des commissions sur les engagements par signature par l'amélioration du taux d'équipement de la clientèle des entreprises de BTP et des fournisseurs d'intrants;
- la consolidation du réseau Money Gram et l'élargissement de la gamme de produits de transfert (Western



Union) afin de mieux répondre aux besoins de la clientèle, notamment celle éloignée des points de vente bancaires ;

- la promotion des cartes bancaires sous régionales et internationales (GIM et VISA) et la mise en œuvre de nouveaux produits monétiques, notamment le transfert sur GAB et le versement sur GAB.

■ **L'activité Titres** enregistre une diminution de 14% et s'établit à 5.695 millions FCFA en 2018. Elle représente désormais 13% des produits bancaires en 2018 contre 16% en 2017. Le taux de réalisation budgétaire est de 95% pour ce poste. Dans le cadre de son plan de développement à moyen terme 2016- 2020, la BNDA s'est fixée des limites par rapport aux activités de titres.

■ **Les frais généraux** s'établissent à 19.817 millions FCFA en 2018. Le taux de réalisation du budget des frais généraux est de 121%. Des efforts restent à faire pour respecter les limites budgétaires. Le dépassement budgétaire est dû à :

- L'augmentation du salaire de base de 15% appliquée à partir de janvier 2018 suivant les conclusions des négociations de la Convention Collective des Banques pour 416 millions FCFA ;
- L'augmentation des congés pour 232 millions FCFA ;
- Le recrutement d'agents intérimaires pour 115 millions FCFA ;
- L'effet report des recrutements de 2017 pour 375 millions FCFA ;
- Le Glissement – Vieillesse – Technicité (GVT) pour 163 millions FCFA.

■ **Le coût du risque** a augmenté de 40% (+2.113 millions FCFA) par rapport à l'exercice précédent. Les dotations nettes aux provisions pour dépréciations clientèle et risques bancaires généraux s'établissent à 7.411 millions FCFA à fin 2018.

Les dotations nettes aux provisions constituées se décomposent comme suit :

- 5.547 millions FCFA en 2018 contre 2.472 millions FCFA en 2017 de dotations nettes aux provisions pour dépréciation des créances clientèle. La répartition des dotations nettes par segment se présente comme suit : Entreprises : 2.534 millions FCFA, soit 45,7% ; Particuliers : 1.466,8 millions FCFA, soit 26,4% ; PME-PMI : 1.075,7 millions FCFA soit 19,4% ; Ruraux : 625 millions FCFA, soit 11,3% ; les Institutionnels -124,9 millions FCFA soit -2,3% et SFD : -30,7 millions FCFA, soit -0,6% ;
- 1.864 millions de FCFA contre 1.906 millions FCFA en 2017 de dotations nettes aux provisions pour risques et charges

■ **Une progression du PNB** de 4% par rapport à l'exercice précédent et qui représente 97% des prévisions budgétaires (37.684 millions FCFA). Il s'établit à 36.448 millions FCFA contre 34 995 millions FCFA en 2017. Si les commissions n'étaient pas étalées pour 1.700 millions FCFA, le PNB serait de 38.145 millions FCFA, soit un taux de réalisation budgétaire de 101% avec une augmentation de 9% par rapport à 2017. Le Résultat Brut d'Exploitation (RBE) serait de 10.328 millions FCFA, soit un taux de réalisation budgétaire de 89% et une augmentation 13%. Le Résultat Net serait de 9.676 millions FCFA, soit un taux de réalisation de 85% et une augmentation de 8%.

Malgré l'environnement concurrentiel et réglementaire très rude, la performance financière de la BNDA, avec le respect de tous les ratios prudentiels, demeure bonne. Il convient de noter :

- a) **Le maintien des encours de crédit au secteur rural et aux filières agroalimentaires** (entreprises agroalimentaires commerce et transformation, ruraux et PMA).



Les financements globaux de la BNDA en faveur du monde rural (à travers les fournisseurs d'intrants, les entreprises agro-industrielles, les PMA et les exploitations agricoles) représentent 53% du montant total des crédits en 2018, contre 54% en 2017.

Tableau N°7

Montant en millions XOF

ANNEES	2014	2015	2016	2017	2018	Var.18/17
FINANCEMENTS DIRECTS AUX EXPLOITANTS RURAUX						
Crédits à court terme	4 887	4 907	5 044	5 397	4 695	-13%
Crédits à Moyen et long termes	686,3	1 659	4 257	1 163	1 421	22%
TOTAL FINANCEMENTS DIRECTS	5 573	6 566	9 301	6 560	6 116	-7%
FINANCEMENTS INDIRECTS AUX RURAUX						
Total crédits de trésorerie (CT et MLT)	79 251	114 099	175 491	178 256	179 499	1%
S/Engagements par signature (Crédits documentaires)	66 312	61 209	69 087	45 235	59 763	32%
TOTAL FINANCEMENTS INDIRECTS	145 562	175 308	244 578	223 491	239 261	7%
TOTAL FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	151 136	181 874	253 879	230 052	245 377	7%
TOTAL FINANCEMENTS BNDA	311 147	341 294	449 591	423 788	459 695	8%
PARTS DES FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	49%	53%	56%	54%	53%	

La hausse de 22% des crédits MLT aux exploitants agricoles entre 2017 et 2018 s'explique essentiellement par le renouvellement de l'opération « tracteurs subventionnés » et l'utilisation de la ligne KFW8 pour accompagner ce segment.

Par ailleurs, le renforcement de la position de leader de la BNDA dans le financement de l'agriculture au Mali a été illustré par le démarrage du projet AGRIFIN destiné au financement des PME et PMI rurales (formation des conseillers clientèles PMA, grilles d'analyse dédiées).

b) Le coût du risque a augmenté de 40% (+2.113 millions FCFA) par rapport à l'exercice précédent.

Tableau N°9

	Réalisation 2017	Réalisation 2017 Retraité	Réalisation 2018	Evolution % 17 Retraité/18
-Dotation prov. créances douteuses	(25 228)	(25 530)	(24 163)	-5%
+Reprises prov. créances douteuses	19 645	20 233	16 752	-17%
=Variat° prov. créances douteuses	(5 583)	(5 297)	(7 411)	40%
Solde net éléments exceptionnels	-804	0	866	N.S
Résultat avant impôt	11 010	11 010	10 086	-8,4%



c) Une augmentation (1 point) du coefficient d'exploitation, passant de 53,4% en 2017 retraité à 54,4% en 2018 réalisé.

Tableau N°10

Ratios en % du PNB	33 817	35 012	36 447
Frais de personnel	21%	21%	23%
Services extérieurs	23%	26%	24%
Marge de couverture des risques	51%	47%	46%
Coefficient d'exploitation	52,2%	53,4%	54,4%
Résultat avant impôt	33%	31%	28%

Bnda
La banque à votre service

CRÉDIT PMA
Financement des équipements agricoles

www.bnda-mali.com



III- ORGANISATION DU CAPITAL ET RESSOURCES HUMAINES

3.1- ORGANISATION DU CAPITAL

RÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL AU 31 DÉCEMBRE 2018

Le capital social de la BNDA s'élevé à **29 869 033.000 FCFA**. Il se compose de **7 213** actions au nominal de **4 141 000 FCFA** qui sont réparties comme suit :

Tableau N°11

Actionnaires	Montant (en milliers FCFA)	%	Groupe	Nombre d'actions
République du Mali	10.894.971	36,48	A	2.631
BPCE IOM	2.902.841	9,72	B	701
Crédit Coopératif	2.898.700	9,70	B	700
Agence Française de Développement	6.770.535	22,67	C	1.635
Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)	6.401.986	21,43	D	1.546
TOTAL	29 869 033	100%		7.213

3.2- RESSOURCES HUMAINES

EFFECTIF DU PERSONNEL :

L'effectif global du personnel permanent au 31/12/2018 est de 417 agents y compris le Secrétaire Général, dont 169 au siège et le reste dans les représentations, soit 248 agents. La répartition est la suivante :

Selon la catégorie d'emploi

Tableau N°12

Catégories d'emploi	Hommes	Femmes	Total	% Genre
Cadres	124	24	148	16,22%
Gradés	201	52	253	20,55%
Employés	016	00	016	00,00%
Total	341	76	417	18,23%

Evolution de l'effectif sur les trois (3) dernières années

Tableau N°13

Période	Cadres	Gradés	Employés	Total
2016	125	218	17	360
2017	156	256	16	428
2018	148	253	16	417

A la lecture du tableau ci-dessus, on constate qu'entre 2017 et 2018, l'effectif a diminué de onze (11) agents, cela s'explique par le fait que les sorties de l'exercice n'ont pas été remplacées. Cependant, le processus de recrutement, entamé en 2018, sera bouclé en 2019.



IV- ACTIVITÉ DE CRÉDIT

4.1- Autorisations de crédit

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations de crédits (hors autorisations de découverts) au cours des trois derniers exercices :

Tableau N°14

Millions XOF	2016		2017		2018		Variation 2017/2016		Variation 2018/2017	
	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt	Nb	Mt
CREDITS DIRECTS AUX RURAUX										
Court terme	1 126	5 044	1 393	5 397	946	4 695	24%	7%	-32%	-13%
Moyen terme	1 663	4 257	858	1 164	957	1 421	-48%	-73%	12%	22%
TOTAL (I)	2 789	9 301	2 251	6 561	1 903	6 116	-19%	-29%	-15%	-7%
REFINANCEMENT SFD (II)	4	2 050	7	3 656	4	2 600	75%	78%	-43%	-29%
CREDITS AUX PARTICULIERS										
Court terme	30 965	15 297	32 920	17 839	37 201	20 047	6%	17%	13%	12%
Moyen et Long terme	18 494	49 705	15 082	41 650	13 686	40 005	-18%	-16%	-9%	-4%
TOTAL (III)	49 459	65 002	48 002	59 489	50 887	60 052	-3%	-8%	6%	1%
CREDITS AUX PME/PMI										
Crédit court terme	2 651	52 894	1 964	46 469	1 879	50 142	-26%	-12%	-4%	8%
Crédit moyen terme	132	6 605	68	6 710	58	3 531	-48%	2%	-15%	-47%
TOTAL (IV)	2 783	59 499	2 032	53 179	1 937	53 673	-27	-11%	-5%	1%
CREDITS AUX ENTREPRISES & INSTITUTIONNELS										
Crédit court terme	1 427	174 696	1 855	183 362	1 557	197 487	30%	5%	-16%	8%
Crédit moyen terme	52	25 184	59	17 109	57	32 029	13%	-32%	-3%	87%
TOTAL (V)	1 479	199 880	1 914	200 471	1 614	229 516	29%	0%	-16%	14%
TOTAL CREDITS (I+II+III+IV)	56 514	335 732	54 206	323 356	56 345	351 957	-4%	-4%	4%	9%
Engagements par signature (VI)	4 420	113 859	5 624	100 433	5 381	107 738	27%	-12	-4%	7%
TOTAL ENGAGEMENTS	60 934	449 591	59 830	423 789	61 726	459 695	-2%	-6%	3	8%



Une analyse fine du tableau révèle une augmentation significative de l'accompagnement moyen terme des ruraux (+22%) qui s'explique par la mise en place de prêts tracteurs aux exploitants agricoles ; une baisse importante (-29%) sur les SFD en raison de la restructuration de plusieurs institutions ; une hausse de l'accompagnement MLT des grandes entreprises (+87%), une augmentation des crédits court terme aux particuliers (+12%) pour compenser la baisse du MT sur ce segment (-4%) et une baisse de l'accompagnement du court terme et du moyen terme aux PME/PMI (-47%).

4.2- Encours de crédits au 31/12/2018

L'encours sain des prêts à la clientèle (hors créances rattachées) est de 301.520 millions de FCFA en 2018 contre 286.013 millions de FCFA en 2017, soit une hausse de 5%.

L'encours des comptes ordinaires débiteurs passe de 18.201 millions de FCFA en 2017 à 15.257 millions de FCFA en 2018, soit une baisse de 16%.

Les crédits sains à court terme passent de 126.724 millions de FCFA en 2017 à 129.383 millions de FCFA en 2018, soit une augmentation de 2%.

Les encours à moyen et long termes connaissent une hausse de 11%. Ils passent de 139.761 millions de FCFA en 2017 à 155.468 millions de FCFA en 2018.

Le tableau ci-après retrace l'évolution des encours de crédits des deux derniers exercices :

Tableau N°15
Encours de crédits sains au 31/12/18

	COD	Portefeuille	CT	MT	LT	Impayés/ sains	Total sain	Part
Entreprises	11 978,28	17 038,18	78 628,37	24 244,50	17 402,96	339,74	149 632,03	49,7%
Particuliers	1 338,61	50,00	16 025,22	103 420,21	1 963,51	547,71	123 345,25	40,9%
Ruraux	10,69	0,00	2 435,36	3 097,15	0,00	89,85	5 633,06	1,8%
SFD	0,69	0,00	2 600,00	973,43	0,00	0,00	3 574,12	1,2%
Institutionnels	1 701,55	0,00	84,35	41,64	0,00	0,28	1 827,81	0,6%
PME-PMI	226,78	0,00	12 521,94	4 324,60	0,00	434,36	17 507,67	5,7%
TOTAL	15 256,59	17 088,18	112 295,24	136 101,53	19 366,47	1 411,94	301 519,95	100,0%



Banque Nationale de Développement Agricole du Mali

Tableau N°17

Millions XOF		31/12/2017	31/12/2018	Variation déc-18/déc-17
Comptes Ordinaires Débiteurs	(I)	18 201	15 257	-16%
Court Terme	(II)	126 724	129 383	2%
<i>dont portefeuille</i>		7 252	17 088	136%
<i>autres CT</i>		119 471	111 496	-7%
Crédits MT & LT	(III)	139 761	155 468	11%
Total sain	(IV) = (I) + (II) + (III)	1 326	1 412	6%
Impayés s/ sains		286 013	301 520	5%
Douteux	(V)	2 720	4 977	83%
Crédits en souffrance	(VI)	26 648	26 916	1%
Provisions	(VII)	29 367	31 892	9%
Risques Tiers	(VIII)	-22 301	-23 960	7%
TOTAL CREDITS BRUT	(IX) = (IV)+(VI)+(VIII)	315 380	333 412	6%
TOTAL CREDITS NET	(X) = (IX)-(VII)	293 079	309 453	6%
Taux de douteux	(XI) = (V)/(IX)%	8,4%	8,1%	
Prov. / Crédits douteux	(XII) = (VII)/(V)%	84%	89%	
Engagements par signature	(XIII)	3 915	3 918	0%
TOTAL GENERAL BRUT	(XIV) = (IX)+(XIII)	40 826	42 155	3%
TOTAL GENERAL NET	(XV) = (XIV)+(VIII)-(VII)	360 121	379 485	5%
TOTAL GENERAL NET	(XVII) = (XII)+(XV)	337 820	355 526	5%

BND A bnd a
La banque à votre service

POUR VOUS,
un large choix
de cartes VISA

- Carte Gold
- Carte Classic
- Carte Prépayée*

*Bientôt Disponible

20 29 64 64
www.bnda-mali.com

4.3- Situation des encours compromis

Les encours de crédits en souffrance de la banque passent de 29.367 millions de FCFA au 31/12/2017 à 31.892 millions de FCFA au 31/12/2018. Ils augmentent de 9 % par rapport à 2017. Avec la nouvelle réglementation, l'encours des crédits restructurés est classé dans les créances en souffrance (4.977 millions de FCFA).

Les créances en souffrance brutes sont réparties de la façon suivante :

Tableau N°18
Encours de crédits en souffrance au 31/12/2018

(Montants en millions XOF)

	Restructurés	Douteux	Crédits en souffrance	Provisions	TOTAL BRUT	TOTAL NET	Taux de douteux	Prov. / douteux	Part créd. En souf.
Entreprises	3 969	16 109	20 078	-13 936	169 710	155 773	9,5%	69,4%	63,0%
Particuliers	876	5 884	6 760	-5 382	130 106	124 724	4,5%	79,6%	21,2%
Ruraux	2	1 254	1 255	-1 230	6 888	5 658	18,2%	98,0%	3,9%
SFD	0	1	1	-1	3 575	3 574	0,0%	98,8%	0,0%
Institutionnels	0	44	44	-96	1 872	1 776	2,4%	100,0%	0,1%
PME-PMI	130	3 624	3 754	-3 314	21 262	17 947	17,0%	88,3%	11,8%
TOTAL	4 977	26 916	31 892	-23 960	333 412	309 452	8,1%	89,0%	100,0%

BNDA La banque à votre service

POUR VOUS,
une banque
toujours aussi proche

www.bn-da-mali.com
N°VERT 80 00 11 80

BNDA mobile **COMpte SUR MOBILE**



V- ACTIVITÉS DE COLLECTE DE DÉPÔTS

L'encours global des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) à fin décembre 2018 s'élève à 300.275 millions de FCFA contre 251.772 millions de FCFA au 31/12/2017, soit une hausse de 19%.

Cette augmentation est imputable non seulement à la hausse du nombre de comptes clientèle de 12% mais aussi à la hausse du niveau d'équipement de la clientèle en dépôts à terme (+22%), en dépôts à vue (+23) et CSL de (9%).

4.1 Par rapport au Budget :

Les objectifs de collecte de dépôts (hors dettes rattachées et emprunt à la clientèle) de 316.096 millions de FCFA à fin 2018 sont réalisés à hauteur de 95%, soit 300.275 millions de FCFA.

Par type de dépôts, les comptes à vue affichent un taux de réalisation de 98% en 2018 contre 88% en 2017 et les comptes sur livrets enregistrent un taux de 100% contre 102% en 2017. Les DAT enregistrent un taux nettement plus faible avec 70%.

Il convient de rappeler toujours le contexte d'assèchement de la liquidité des banques et de la quête frénétique de ressources stables des banques qui poussent ces dernières à proposer des taux de rémunération des DAT en dehors de toute logique de rentabilité. La BNDA a toujours affirmé sa volonté de ne jamais rentrer dans cette guerre des taux qui, à l'analyse, ne lui rapporte absolument rien mais consent à une augmentation sensible conforme au rehaussement des taux directeurs de la banque centrale.

Par type de clientèle, les institutionnels dépassent les prévisions d'encours (116%), ce qui permet de combler partiellement la contre-performance des Entreprises (94%), des particuliers (93%) ; des ruraux (88%) et des SFD (39%).

Tableau N°18

(Montants en millions XOF)

	Encours au 31 Déc. 2018	BUDGET 2018	PMT 2018	Réalisation/ BUDGET	Réalisation/ PMT
Dépôts à Vue (DAV)	197 766	201 707	188 402	98%	105%
Comptes sur Livret (CSL)	75 380	75 463	64 675	100%	117%
Dépôts à Terme (DAT)	27 129	38 926	45 113	70%	60%
TOTAL	300 275	316 096	298 190	95%	101%

Tableau N°19

(Montants en millions XOF)

	Encours au 31 Déc. 2018	BUDGET 2018	PMT 2018	Réalisation/ BUDGET	Réalisation/ PMT
ENTREPRISES	106 242	113 090	104 946	94%	101%
PARTICULIERS	142 581	152 573	130 256	93%	109%
RURAUX	11 396	13 221	11 688	86%	98%
SFD	2 641	4 988	2 762	53%	96%
INSTITUTIONNELS	37 416	32 225	48 512	116%	77%
TOTAL	300 275	316 096	298 165	95%	101%

³ Y compris les comptes de remboursement, les dépôts et les autres dépôts.



4.2 Répartition par type de compte :

L'encours des **dépôts à vue** (y compris les comptes de remboursement, les dépôts et les autres dépôts) est de 197.766 millions de FCFA au 31 décembre 2018 contre 160 068 millions de FCFA à fin 2017, soit une hausse de 23%. La part relative dans l'encours total des dépôts augmente aussi légèrement (passant de 64% à 66%).

L'encours des **comptes sur livrets** passe de 69.305 millions de FCFA à fin 2017 à 75.380 millions de FCFA au 31 décembre 2018, soit une hausse de 9%. Les CSL constituent 25% du total des dépôts en 2018 contre 28% en 2017.

L'encours des **Dépôts à terme** a aussi progressé de 22 %, en passant de 22.299 millions de FCFA en 2017 à 27.129 millions de FCFA en 2018.

Les tableaux suivants récapitulent la situation de l'encours des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par type de comptes sur les trois derniers exercices.

Tableau N°20

(Montants en millions XOF)

	31/12/2017			31/12/2018			Variation déc-18/déc-17	
	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes
Dépôts à Vue (DAV)	160 142	206 764	64%	197 766	233 222	66%	23%	13%
Comptes sur Livret (CSL)	69 306	80 542	28%	75 380	88 327	25%	9%	10%
Dépôts à Terme (DAT)	22 299	142	9%	27 129	173	9%	22%	22%
TOTAL	251 747	287 448	100%	300 275	321 722	100%	19%	12%

Tableau N°21

(Montants en millions XOF)

	31/12/2016			31/12/2017			Variation déc-17/déc-16	
	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes
Dépôts à Vue (DAV)	161 857	139 101	65%	160 068	149 566	64%	-1,1%	7,5%
Comptes sur Livret (CSL)	63 336	72 247	25%	69 305	80 003	28%	9,4%	10,7%
Dépôts à Terme (DAT)	25 518	139	10%	22 399	142	9%	-12,2%	2,2%
TOTAL	250 711	211 487	100%	251 772,2	229 711	100%	0,4%	8,6%



4.3 Répartition des encours de dépôts par type de clientèle :

La répartition des dépôts par **agent économique** garde la même structure depuis trois ans.

L'encours total des dépôts des **entreprises** s'élève à 79.956 millions de FCFA en 2018 contre 53.583 millions de FCFA en 2017, soit une progression de 49%. La part relative des dépôts des entreprises est de 27% contre 21% en 2016.

L'encours total des dépôts des PME/PMI s'élève à 26.287 millions de FCFA en 2018 contre 24.517 millions de FCFA en 2017, soit une progression de 7%. La part relative des dépôts des PME/PMI est de 9% contre 10% en 2017.

L'encours total des dépôts des **particuliers** passe de **126.242** millions de FCFA à **142.581** millions de FCFA (+13%). La part relative des dépôts des particuliers est de 57% contre 50% en 2017. La Banque consolide sa position sur le marché des particuliers puisque le nombre de comptes s'élève à 231.146 (+ 15%). Les particuliers sont les plus grands pourvoyeurs de dépôts en 2018 (tout comme en 2016 et 2017).

L'encours de dépôts des **Institutionnels**, progresse (34.161 millions de FCFA en 2017 à 37.416 millions de FCFA en 2018). La part relative des Institutionnels est de 12% en 2018 contre 14% en 2017.

Les dépôts des ruraux progressent de 5% en 2018. L'encours passe de 10.826 millions de FCFA en 2017 à 11.396 millions de FCFA en 2018. La Banque continue d'assurer le paiement des recettes coton des Organisations Paysannes.

L'encours des dépôts des SFD progresse de 9% par rapport à son niveau de 2017 avec un montant de 2.641 millions de FCFA en 2018 contre 2.418 millions de FCFA en 2017.

Les tableaux suivants récapitulent la situation de l'encours des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par agent économique sur les trois derniers exercices.

Tableau N°22

(Montants en millions XOF)

	31/12/2017			31/12/2018			Variation déc-18/déc-17	
	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes
ENTREPRISES	53 583,3	10 071	21%	79 956	11 673	27%	49%	16%
PARTICULIERS	126 242	201 252	50%	142 581	231 146	47%	13%	15%
RURAUX	10 826	64 646	4%	11 396	66 211	4%	5%	2%
SFD	2 418	301	1%	2 641	280	1%	9%	-7%
INSTITUTIONNELS	34 161	2 816	14%	37 416	3 115	12%	10%	11%
PME-PMI	24 517	8 362	10%	26 287	9 297	9%	7%	11%
TOTAL	251 747	287 448	100%	300 275	321 722	100%	19%	12%



Tableau N°23

(Montants en millions XOF)

	31/12/2017			31/12/2018			Variation déc-18/déc-17	
	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes
ENTREPRISES	65 837	6 559	26%	53 583	10 071	21%	-18,7%	5,7%
PARTICULIERS	110 829	135 181	44%	126 242	201 252	50%	14,1%	11,6%
RURAUX	12 514	61 961	5%	10 826	64 646	4%	-13,6%	3,0%
SFD	3 072	275	1%	2 418	301	1%	-21,4%	-2,9%
INSTITUTIONNELS	34 207	1 943	14%	34 161	2 816	14%	-0,2%	11,4%
PME-PMI	24 253	5 568	10%	24 517	8 362	10%	0,8%	2,7%
TOTAL	250 711	211 487	100%	251 747	287 448	100%	0,4%	8,6%

BNDA
La banque à votre service

POUR VOUS,
des GABs disponibles
24h/24 - 7j/7

GAB MULTISERVICES :

- Retrait
- Versement
- Virement
- Transfert

20 29 64 64
www.bnda-mali.com



VI- LES COMMISSIONS

L'exercice de l'activité bancaire en 2018 a été marqué par le changement du dispositif de comptabilisation des commissions avec l'avènement du Plan Comptable Bancaire Révisé (PCBR) : les frais de dossier sont désormais étalés sur la durée du crédit. En effet, cette mesure a significativement impacté les commissions sur crédit direct et engagement par signature.

Ainsi, le montant total des commissions sur services bancaires baisse de 9% (8.391 millions de FCFA en 2017 et 7.626 millions de FCFA en 2018).

Cette baisse des commissions est essentiellement due au volume faible des crédocs par rapport à la même période de 2017 et à la non-comptabilisation en produit des frais de dossiers désormais étalés sur la durée du crédit (alors que le poids des frais de dossiers dans les commissions les années antérieures s'établissait à 32%).

Malgré ce dispositif, pour arriver à ce résultat en 2018, la Banque a mis l'accent sur les actions suivantes :

- le développement des commissions sur les engagements par signature par l'amélioration du taux d'équipement de la clientèle des entreprises de BTP et des fournisseurs d'intrants;
- la consolidation du réseau Money Gram et l'élargissement de la gamme de produits de transfert (Western Union) afin de mieux répondre aux besoins de la clientèle, notamment celle éloignée des points de vente bancaires ;
- la promotion des cartes bancaires sous régionales et internationales (GIM et VISA) et la mise en œuvre de nouveaux produits monétiques, notamment le transfert sur GAB et le versement sur GAB.

Tableau N°24

(Montants en millions XOF)

	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	Variation PNB 2018/2017	
Commissions	8 391	8 393	7 626	-767	-9%
PNB	33 600	34 995	36 448	1 567	4%
Part	25%	24%	21%		

Tableau N°25

(Montants en millions XOF)

Types commissions	2015	2016	2017	2018	Variation 2018/2017
Frais de dossiers de crédit	2 199	2 892	2 238	1 427	-36%
Cautions	1 211	1 341	1 426	1 558	9%
Crédits documentaires	427	687	871	581	-33%
Frais informatiques	1 574	1 881	1 950	2 212	13%
Transferts et Virements	1288	1277	1 583	1 503	-5%
Com Monétique	237	313	325	345	6%
TOTAL	6 936	8 391	8 393	7 626	-9%



VII- LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2018

Le total du bilan est passé de 467.819 millions FCFA au 31 décembre 2017 à 459.610 millions FCFA au 31 décembre 2018, soit une baisse de 8.209 millions FCFA (-2%).

Cette baisse est essentiellement due au niveau de l'actif, à la baisse des dépôts à la banque centrale (-17.116 millions FCFA) et des prêts interbancaires (-8.197 millions FCFA) non compensée par la hausse des encours de crédits (+ 12.688 millions FCFA) et des encours de titres financiers (+ 5.337 millions FCFA).

Au niveau du passif, nous notons une baisse des dettes interbancaires (-68.577 millions FCFA) non compensée par l'augmentation des dettes clientèles (+51.611 millions FCFA), des opérations diverses (+3.575 millions FCFA) et des fonds propres et assimilés (+5.181 millions FCFA).

BNDAMobile
La banque à votre service

MA BANQUE SUR MON MOBILE

1
ENVOYEZ
VI
IDENTIFIANT1
+
IDENTIFIANT2
+
MONTANT
AU
36012

**DEPUIS VOTRE MOBILE,
FAITES VOTRE VIREMENT
VERS UN DE VOS COMPTES***

SERVICE BNDAMOBILE
VOS INFORMATIONS BANCAIRES SUR VOTRE MOBILE
24H/24H ET 7J/7

Composez :
CV + Code secret reçu
+ (1) pour confirmer
ou (2) pour annuler

www.bnda-mali.com

*Pour tout client de la BNDAMobile ayant souscrit à la conversation. Coût du sms opératoire



PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA DU 13 MAI 2019

Le lundi 13 mai 2019 à 19h 49mn, les actionnaires de la Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA) se sont réunis, pour la 35^{ème} séance de l'assemblée générale extraordinaire, à Paris dans la salle de conseil de BTP Banque, 48, rue la Pérouse 75016 Paris (France), sur convocation du Conseil d'Administration.

Une feuille de présence a été établie et émargée par chacun des actionnaires conformément à l'article 534 de l'Acte Uniforme OHADA sur les Sociétés Commerciales et le GIE.

- **M. Souahibou DIABY**, chargé de mission au Ministère de l'Economie et des Finances représentant l'Etat du Mali en vertu du pouvoir donné par le Ministre de l'Economie et des Finances en date du 07 mai 2019 ;
- **M. Sylvain FAURE**, représentant BPCE IOM, Directeur Exécutif de BPCE IOM ;
- **M. Jean Louis BANCEL**, Président de Crédit Coopératif ;
- **M. François TIROT**, Directeur de l'Agence Française de Développement (AFD) à Bamako, représentant l'AFD ;
- **Mme Natalie DE WIT**, représentant la DEG en vertu d'un pouvoir en date du 02 Mai 2019;
- **M. Moussa Alassane DIALLO**, actionnaire. Président de séance.

Le Président constate que le quorum est atteint, que l'assemblée est régulièrement constituée et qu'elle peut valablement délibérer.

Le Président propose l'ordre du jour suivant qui est approuvé à l'unanimité.

ORDRE DU JOUR

Mise en place du Bureau

1. Rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes sur l'augmentation de capital
2. Augmentation de capital par incorporation de réserves libres
3. Modification des STATUTS
4. Pouvoirs en vue des formalités

Mise en place du Bureau

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 35^{ème} séance le **13 mai 2019** à Paris approuve la mise en place de son Bureau composé comme suit :

Président : M. Moussa Alassane DIALLO, Président du Conseil d'Administration

Scrutateurs : M. Souahibou DIABY (Etat du MALI) et **M. François TIROT** (AFD)

Le bureau désigne comme secrétaire de séance **M. Abdoulaye Yaguemar KHOUMA**, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux de la BNDA



RESOLUTION N° 1. Approbation des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres

Après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et des rapports des Commissaires aux Comptes, l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 35^{ème} séance à Paris le 13 mai 2019, approuve les rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 2. Augmentation de capital par incorporation de réserves libres

L'assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la BNDA, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, réunie en sa 35^{ème} séance à Paris le 13 mai 2019, décide d'augmenter le capital social par incorporation de la réserve libre de 6 426 783 000 FCFA. Cette augmentation de capital se réalise par augmentation de la valeur nominale de l'action qui passe ainsi de 4 141 000 FCFA à 5 032 000 FCFA.

A l'issue de cette opération, le capital social de la banque se chiffre à 36 295 816 000F CFA pour 7.213 actions au nominal de 5 032 000 FCFA.

ACTIONNAIRES	Nombre Actions	Ancienne participation au capital	Augmentation de capital	Nouvelle participation au capital	pourcentage %
MALI	2.631	10.894.971.000	2.344.221.000	13.239.192.000	36,48
BPCE IOM	701	2.902.841.000	624.591.000	3.527.432.000	9,72
CREDIT COOP.	700	2.898.700.000	623.700.000	3.522.400.000	9,70
AFD	1.635	6.770.535.000	1.456.785.000	8.227.320.000	22,67
DEG	1.546	6.401.986.000	1.377.486.000	7.779.472.000	21,43
TOTAL	7.213	29.869.033.000	6.426.783.000	36.295.816.000	100

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 3 : Modification des statuts

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 35^{ème} séance à Paris, le 13 mai 2019, approuve les modifications apportées aux statuts. Les nouveaux statuts (32 pages) sont annexés au présent procès-verbal.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N°4 : Pouvoirs en vue des formalités

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur de l'original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet d'effectuer toutes formalités de dépôt et de publicité, prescrites par la loi.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.



ANNEXES

BILAN - ACTIF EN CFA	PAGE 27
BILAN - PASSIF EN CFA	PAGE 28
HORS BILAN EN CFA	PAGE 29
PRODUITS/CHANGES	PAGE 30



MoneyGram[®]
transfert d'argent

BILAN – ACTIF

Tableau N°26

POSTE	PASSIF	MONTANTS NETS	
		31/12/2017	31/12/2018
1	CAISSE-BANQUE CENTRALE CCP	46 764	30 463
2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	73 107	77 696
3	CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	17 906	8 281
4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	297 373	310 061
5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	9 000	8 500
6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	0	
7	ACTIONNAIRES ET ASSOCIES	0	
8	AUTRES ACTIFS	2 957	3 231
9	COMPTES DE REGULARISATION	1 862	2 872
10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A L T	720	669
11	PART DANS LES ENTREPRISES LIEES	10	67
12	PRETS SUBORDONNES	0	0
13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	549	788
14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	17 570	16 983
TOTAL		467 819	459 610



BILAN - PASSIF

Tableau N°27

POSTE	PASSIF	MONTANTS NETS	
		31/12/2017	31/12/2018
1	BANQUE CENTRALE-CCP	0	0
2	DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	126 633	58 056
3	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	257618	309 230
4	DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE		
5	AUTRES PASSIF	4 271	4 319
6	COMPTES DE REGULARISATION	18 057	20 064
7	PROVISIONS	13 266	14 787
8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES		
9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES	47 973	53 154
10	CAPITAL SOUSCRIPT	26 522	29 869
11	PRIMES LIEES AUX CAPITAL		
12	RESERVES	8 763	10 104
13	ECARTS DE REEVALUATION		
14	PROVISIONS REGLEMENTEES		
15	REPORT A NOUVEAU	3 746	5 203
16	RESULTAT	8 943	7 978
TOTAL		467 819	459 610



HORS - BILAN

Tableau N°28

POSTE	HORS BILAN	MONTANTS NETS	
		31/12/2017	31/12/2018
ENGAGEMENTS DONNES			
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	15354	36250
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	38132	34680
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES		
ENGAGEMENTS RECUS			
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	240934	297126
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES		

BNDA bnda
La banque à votre service

POUR VOUS,
un accès continu
à vos informations
bancaires

☎ 20 29 64 64
www.bnda-mali.com

e bnda **COMPTE EN LIGNE**



PRODUITS/CHARGES

Tableau N°29

POSTE	PRODUITS / CHARGES	31/12/2017	31/12/2018
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	30 600	32 743
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	7 256	7 608
3	REVENU DES TITRES A REVENU VARIABLE		
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	5 574	6 157
5	COMMISSIONS (CHARGES)	275	184
6	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION		
7	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DE PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES		
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	7 578	11 744
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 227	6 404
10	PRODUIT NET BANCAIRE	34 995	36 448
11	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT		
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATIONS	16 225	17 231
13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELES ET CORPORELLES	2 480	2 586
14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	16 290	16 631
15	COUT DU RISQUE	5 297	7 411
16	RESULTAT D'EXPLOITATION	10 993	9 220
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	18	866
18	RESULTAT AVANT IMPOT	11 010	10 086
19	IMPOTS SUR LES BENEFICES	-2 067	-2 108
20	RESULTAT NET	8 943	7 978



L'analyse des ratios prudentiels appelle les observations suivantes :

- les fonds propres effectifs augmentent de 2.948 millions FCFA et s'établissent 62.075 millions FCFA au 31 décembre 2018 ;
- le ratio de solvabilité (fonds propres effectifs / risques bancaires pondérés) enregistre une hausse de 1,26 points par rapport à l'exercice précédent. Il se situe à 16,93% pour un minimum de 8,625% ;
- le coefficient de liquidité passe de 117,90% à 83,51% en 2018 pour une norme de 75% minimum ;
- le ratio de couverture des emplois à moyen et long termes par des ressources stables est également respecté, soit 67,57% au 31 décembre 2018 pour un minimum de 50% ;
- les ratios sur les participations dans les entités commerciales par rapport au capital et aux fonds propres respectent largement les normes réglementaires. Il concerne la participation à SCIE pour 10 millions FCFA ;
- le ratio « crédits aux actionnaires, aux dirigeants et aux salariés BNDA » se situe à 12,00% en 2018 pour une norme de 20% maximum ;
- Le ratio « Immobilisations hors exploitation » est de 9,00% pour un maximum de 15% ;
- Le ratio de levier passe de 7,72% en 2017 à 11,33% en 2018 pour une norme de 3% minimum ;
- La norme de division des risques est stable à 34,69% pour un maximum de 55%.

CONCLUSION

Au 31 décembre 2018, avec un total du bilan de 459,6 milliards de FCFA, un encours de dépôts de la clientèle de 300,3 milliards de FCFA et des encours de crédits bruts de 336,2 milliards de FCFA, la BNDA reste la première banque de financement de l'Agriculture et du monde rural. La politique de diversification de l'activité conduite de manière très volontariste ces dernières années fait d'elle à présent une banque universelle. En effet, bien que la part du secteur coton dans les encours de la BNDA ne représente plus que 16% en 2018, la part des financements de notre banque en faveur du monde rural augmente depuis quatre ans en passant de 49% en 2014 à 53% en 2018 (voir tableau n° 18 : évolution des financements en faveur du monde rural au 2.1.1.1).

Il convient de poursuivre le développement de la BNDA en 2019 en maintenant sa position de leader dans le financement bancaire de l'agriculture au Mali et en privilégiant les objectifs suivants:

- L'innovation technologique au service de la Relation client : les « consommateurs » exigent de plus en plus l'instantanéité et la proximité (la civilisation du Smartphone), la rapidité et la qualité. La transformation digitale doit s'opérer ;
- La poursuite et la consolidation de la diversification des activités ;
- La poursuite et le renforcement de la politique de maîtrise des risques opérationnels et des risques de contrepartie pour améliorer la rentabilité de la Banque et pour répondre aux exigences de banque moderne ;
- Le renforcement des mesures de sécurité non seulement du système d'information mais aussi la sécurité physique des personnes et des biens.

Ces actions visent, non seulement à conforter les résultats déjà obtenus, mais aussi à pérenniser le développement de la Banque par la recherche constante d'un meilleur service, alliant qualité et sécurité, rendu à la clientèle.



NOS REPRÉSENTATIONS

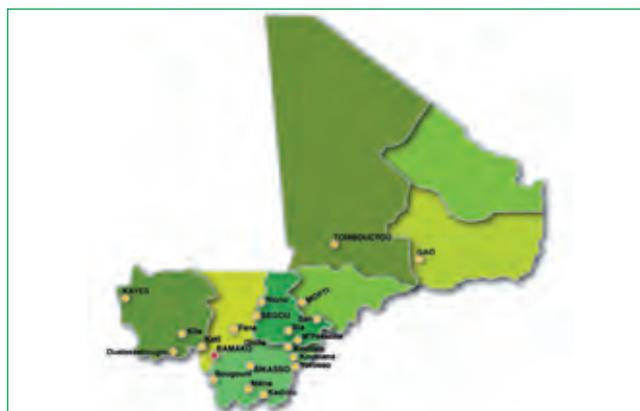
Toutes les représentations de la BNDA sont reliées en temps réel permettant de mettre à disposition immédiatement les fonds transférés entre deux points de vente. En outre, les clients peuvent procéder à des opérations sur leurs comptes dans tous les points de vente de la BNDA.

Par ailleurs, les chèques de voyage BNDA, les chèques certifiés et les chèques de banque BNDA sont payables dans toutes les représentations de la BNDA, sans exception.

SIEGE Tél. (+223) 20 29 64 64 • Fax (+223) 20 29 25 75
Télex 2638 MJ • e-mail : bnda@bndamali.com
Code SWIFT : BNAD ML BA

BAMAKO

Agence Entreprises	Tél. 20 29 66 11 Fax 20 29 25 76
Agence Centrale	Tél. 20 29 64 64 Fax 20 29 25 80
Agence Hippodrome	Tél. 20 21 50 57 Fax 20 21 06 96
Agence Niamakoro	Tél. 20 20 50 05 Fax 20 20 50 05
Agence Baco-djicroni	Tél. 20 28 43 48 Fax 20 28 43 48
Agence Bamako Coura	Tél. 20 70 43 33 Fax 20 70 43 33
Agence Grand Marché	Tél. 20 23 26 54 Fax 20 23 26 54
Agence Faladié	Tél. 20 20 63 56 Fax 20 20 63 56
Agence Kalaban Coura	Tél. 20 28 01 31 Fax 20 28 01 31
Agence N'Golonina	Tél. 20 21 02 44 Fax 20 21 02 44
Agence Marché Rose	Tél. 20 70 43 69
Agence Sébénikro	Tél. 20 70 43 72
Agence Marché Médine	
Agence Missabougou	Tél. 20 70 43 78
Agence Ouéléssébougou	Tél 21 65 00 24 Fax 21 65 00 24
Agence Kati	Tél. 21 27 29 70 Fax 21 57 35 60
Agence Kita	Tél. 21 57 31 53 Fax 21 57 31 53
Agence Kayes	Tél. 21 52 37 56 Fax 21 52 37 54
Agence Keniéba	Tél. 20 70 43 73
Agence Koulikoro	Tél. 20 70 40 43
Agence Fana	Tél. 21 25 20 36 Fax 21 25 31 66
Agence Dioïla	Tél. 21 25 60 28 Fax 21 25 60 28



Agence Sékou	Tél. 21 32 03 19 Fax 21 32 20 65
Agence Sékou Centre	Tél. 21 32 10 99 Fax 21 32 10 99
Agence Barouéli	Tél. 20 70 43 74
Agence Koutiala	Tél. 21 64 00 66 Fax 21 64 05 93
Agence de Koutiala Kôkô	
Bureau de Kouniana	Tél. 21 64 54 13 Fax 21 64 54 13
Bureau de M'Pessoba	Tél. 21 64 50 13 Fax 21 64 50 13
Bureau de Yorosso	Tél. 21 64 40 13 Fax 21 64 40 13
Agence San	Tél. 21 37 21 88 Fax 21 37 22 42
Agence Bla	Tél. 21 32 29 36 Fax 21 32 29 36
Agence Niono	Tél. 21 35 20 33 Fax 21 35 23 62
Agence Bougouni	Tél. 21 65 10 83 Fax 21 65 11 96
Agence Kolondiéba	Tél. 21 66 20 52 Fax 21 66 20 52
Agence Sikasso	Tél. 21 62 03 21 Fax 21 62 13 70
Agence Sikasso Médine	Tél. 21 62 27 66 Fax 21 62 27 66
Agence Niéna	Tél. 21 63 02 23 Fax 21 63 02 23
Agence Kadiolo	Tél. 21 66 00 01 Fax 21 66 00 01
Agence Yanfolila	
Agence Sévaré	Tél. 21 42 00 42 Fax 21 42 04 25
Agence Mopti	Tél. 21 43 14 12 Fax 21 43 14 12
Bureau de Bandiagara	Tél. 21 44 20 27 Fax 21 44 20 27
Agence Gao	Tél. 21 82 03 82 Fax 21 82 03 69
Agence Tombouctou	Tél. 21 92 11 62 Fax 21 92 12 91
Bureau de Paris	Tél. 00331 43 46 05 31



NOS CORRESPONDANTS A L'ÉTRANGER

BNDA (Code d'identification banque SWIFT) BNADMLBA

Grâce au système interbancaire de communication SWIFT, la BNDA est en contact avec les banques du monde entier et pour réaliser les transferts partout dans le monde en 24 heures. La BNDA donne des ordres de transfert SWIFT à ses correspondants qui les réalisent directement (quand les bénéficiaires sont leurs clients) ou indirectement à travers leurs propres correspondants.

Nos correspondants à l'Étranger sont :

En EUROS(EUR)

Crédit Coopératif	CCOPFRPP
Crédit Agricole S.A et Groupe Crédit Agricole France	AGRIFRPP
DZ Bank (Allemagne)	GENODEFF
Natixis (France)	NATXFRPP
BRED Banque Populaire (France)	BREDFRPP

EN DOLLARS AMÉRICAINS

Crédit Coopératif (France)	CCOPFRPP
Natixis (France)	NATXFRPP

EN DOLLARS CANADIENS (CAD)

Crédit Coopératif (France)	CCOPFRPP
----------------------------	----------

Bank d'Escompte (France) : transfert à moindre coût de la France vers le Mali (8 Euros)

EN FRANCS CFA (XOF)

Transferts rapides avec toutes les banques de la Zone UEMOA :

SICA : Petits montants (< 50 000 000 F CFA)

RTGS : Gros montants (\geq à 50 000 000 F CFA)

SWIFT permet d'envoyer des fonds à l'extérieur et aussi de recevoir des fonds rapidement et en toute sécurité. Indiquez à la personne qui doit vous envoyer des fonds votre numéro de compte à la BNDA, le code SWIFT de la BNDA et le code SWIFT du correspondant BNDA le plus proche de son pays (cf. liste ci-dessus), l'opération peut être réalisée immédiatement.

N'hésitez pas à contacter la direction des Opérations de la BNDA pour obtenir des précisions. La BNDA réalise toutes opérations internationales et notamment les crédits documentaires ou lettres de crédit, les garanties bancaires internationales.



L'Ambassadeur de la République Fédérale d'Allemagne au Mali, son Excellence Dietrich BECKER (à gauche) en visite à la Bnda - 30 avril 2018



Le ministre de l'Economie et des Finances d'alors, M. Boubou CISSE remet le trophée de la coupe interbancaire au capitaine de la Bnda, M. Bakary TRAORE - 17 novembre 2018



Echange de documents entre le Directeur Général, M. Souleymane WAIGALO et le Directeur Afrique de AKUO Energy, M. Pierre Antoine BERTHOLD en présence du PCA de la Bnda, M. Moussa Alassane DIALLO - 29 août 2018



Coupe du ruban symbolique par le Directeur Général, M. Souleymane WAIGALO, lors de la réception des panneaux photovoltaïques financés par la Bnda en faveur de l'AMALDEME - 29 octobre 2018



SIAGRI 2018



BNDA 
La banque à votre service

**FINANCEMENT, ÉQUIPEMENT
DE GROUPEMENT FÉMININ**

TAUX EXCEPTIONNEL DE **8%**

WWW.BNDA-MALI.COM

 20 29 64 64



La Banque à votre Service

www.bnda-mali.com