

BNDA



Banque Nationale de Développement Agricole du Mali



Rapport Annuel 2019

Mise à disposition de fonds partout au Mali en quelques secondes.

Le réseau bancaire qui offre la meilleure couverture du Pays.

46 agences,

connectées entre elles
en temps réel.

14 AGENCES À BAMAKO

Agence Centrale
Agence Entreprises
Hippodrome
Bacodjicoroni
Faladié
Kalaban Coura
Bamako Coura
Grand Marché
Marché Rose
Niamakoro
N'Golonina
Sébénicoro
Missabougou
Marché Médine





Rapport annuel 2019

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE DU 18 MAI 2020

SOCIÉTÉ ANONYME D'ÉCONOMIE MIXTE AU CAPITAL DE 40 003 298 000 F CFA

TÉLÉPHONE (223) 20 29 64 64

TÉLÉCOPIE (223) 20 29 25 75

SIÈGE SOCIAL : IMMEUBLE BNDAMALI • AVENUE DU MALI

ACI 2000 - BP 2424 BAMAKO

E-MAIL : bnda@bndamali.com

SITE : www.bnda-mali.com

SWIFT : BNAD ML BA



M. Moussa Alassane DIALLO
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Souleymane WAIGALO
DIRECTEUR GÉNÉRAL



Pascal ZAKOWSKI
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL



Mme CISSE Aïchata TOURE
Directrice Commerciale et du Marketing



Oumar HAIDARA
Directeur des Ressources Humaines et de la Logistique



Alousseni SANOU
Directeur Financier et Comptable



Seydou KONATE
Directeur des Opérations



Soungalo SANOGO
Directeur des Etudes et de la Stratégie



Nouhoum KOUYATE
Directeur de l'Audit interne et de l'Inspection



Hamadoun Ousmane BOCOUM
Directeur des Grandes Entreprises et des Institutionnels



Demba DIALLO
Directeur de la Sécurité et des Nouvelles Constructions



Abdoulaye Y. KHOUMA
Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux



Mary KEITA
Directeur de la Conformité et des Risques



Ousmane SOUGOULE
Directeur des Engagements



Mme SANKARE Hawa DIALLO
Directrice des Systèmes d'information



Bréhima Sinko COULIBALY
Directeur des Moyens de Paiement





SOMMAIRE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2019	4
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES	6
I. INTRODUCTION	6
II. CARACTÉRISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE	12
III. ORGANISATION DU CAPITAL ET RESSOURCES HUMAINES	16
IV. ACTIVITÉ DE CRÉDITS	17
V. ACTIVITÉ DE COLLECTE DE DÉPÔTS	21
VI. LES COMMISSIONS	24
VII. LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2019	26
PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA DU 18 MAI 2020	27
ANNEXES	29
CONCLUSION	50
NOS REPRÉSENTATIONS	51



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2019

Le Pacte d'actionnaires de la BNDA prévoit en son article 1er un Conseil d'Administration composé de 10 membres dont :

- Deux (02) Administrateurs représentent les actions du groupe A
- Deux (02) pour le groupe B
- Deux (02) pour le groupe C
- Un (01) pour le groupe D, et
- Trois (03) Administrateurs indépendants

Dix Administrateurs sont actuellement en fonction

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

M. Moussa Alassane DIALLO

ADMINISTRATEURS

Souahibou DIABY, représentant l'Etat du Mali

François TIROT, représentant l'Agence Française de Développement (AFD)

Emmanuelle Riedel DROUIN, Administrateur-Actionnaire

Natalie De WIT, représentant la Deutsche Investitions-Und Entwicklungsgesellschaft mbh (DEG)

Jean Louis BANCEL, représentant le Crédit Coopératif

Sylvain FAURE, représentant BPCE IOM

Moussa Alassane DIALLO, Administrateur-Actionnaire

TROIS ADMINISTRATEURS INDÉPENDANTS

Mme SANGARE Niamoto BA

Bakary TRAORE

Ousmane BOCOUM



LE COMITÉ D'AUDIT S'EST RÉUNI TROIS (03) FOIS EN 2019

14^{ème} séance : le 16 Avril 2019

15^{ème} séance : le 26 Août 2019

16^{ème} séance : le 13 Novembre 2019

■ Le Comité des Risques s'est réuni deux (02) fois

2^{ème} séance : le 15 Avril 2019

3^{ème} séance : 01 Octobre 2019

■ Le Comité de Nomination et de Rémunération s'est réuni deux (02) fois

1^{ère} séance : le 29 Janvier 2019

2^{ème} séance : 21 Novembre 2019

■ Le Conseil d'Administration s'est réuni quatre (04) fois

131^{ème} CA à Cologne, le 18 Mars 2019

132^{ème} CA à Paris, le 13 Mai 2019

133^{ème} CA à Bamako, le 09 Septembre 2019

134^{ème} CA à Paris, le 19 Décembre 2019

■ Comité de crédit s'est réuni onze (11) fois

La 199^{ème} séance, le lundi 28 janvier 2019

La 200^{ème} séance, le vendredi 15 février 2019 (comité spécial)

La 201^{ème} séance, le lundi 25 février 2019

La 202^{ème} séance, le mercredi 13 mars 2019

La 203^{ème} séance, le lundi 06 mai 2019

La 204^{ème} séance, le mercredi 12 juin 2019

La 205^{ème} séance, le lundi 22 juillet 2019

La 206^{ème} séance, le mercredi 28 août 2019

La 207^{ème} séance, le mercredi 02 octobre 2019

La 208^{ème} séance, le 04 novembre 2019

La 209^{ème} séance, le 24 décembre 2019



RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION - EXERCICE 2019

Chers Actionnaires,

En application des dispositions de l'article 28 des statuts de la BNDA, le Conseil d'Administration vous a convoqués en Assemblée Générale Ordinaire pour vous rendre compte des activités de la Banque Nationale de Développement Agricole au cours de l'exercice 2019 et soumettre à votre approbation ses comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2019.

L'exercice 2019 est le 39^{ème} durant lequel la BNDA a exercé ses activités dans le cadre des orientations de politique générale définies par ses instances dirigeantes et précisées dans ses textes organiques.

La durée de l'exercice social est de douze mois.

■ ARRETE DES COMPTES DE L'EXERCICE 2019

Les comptes de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2019 et clos le 31 décembre 2019 ont été examinés par les commissaires aux comptes et n'ont pas fait l'objet de remarque particulière.

■ PROJET DE DÉCISION

Le Conseil d'Administration de la BNDA, en sa 135^{ème} séance le 18 mai 2020, arrête les comptes de l'exercice 2019, qui ont été vus par le Comité d'Audit lors de sa séance du 16 avril 2020, avec un total de bilan de **497 841 185 075 FCFA** et un résultat bénéficiaire de **9 879 492 531 FCFA**.

I- INTRODUCTION

L'économie mondiale connaît un ralentissement depuis 2017. La croissance a de nouveau baissé en 2019 à 2,9% ; elle était de 3,6% en 2018 et 3,8% en 2017.

L'année 2019 a été marquée, au niveau mondial, par de nombreuses incertitudes politiques et économiques (tensions protectionnistes, Brexit, difficultés financières, tensions géopolitiques latentes...).

On constate un certain fléchissement de la dynamique économique dans plusieurs pays en 2019 notamment aux États-Unis, dans la zone euro, dans les pays asiatiques avancés, dans les pays émergents et les pays en développement.

Dans les pays émergents, notamment les BRICS (Brésil, Russie, Inde, Chine, Afrique du Sud), la croissance en 2019 (3,7%), reste vigoureuse avec cependant une baisse par rapport à 2018 (4,5%) et 2017 (4,8%).

Les économies chinoise et indienne affichent des taux de croissance respectifs de 6,1% et de 7,0% en 2019. La croissance de l'économie chinoise, deuxième économie du monde, est tirée par la reprise des exportations et l'augmentation de la dépense des ménages.



Le taux de croissance en Asie de l’Est et Pacifique a connu son plus bas niveau depuis la crise financière asiatique de 1997 à 1998, en passant de 6,3% en 2018 à 5,9% en 2019¹. Particulièrement en Chine, ce taux est passé de 6,6% en 2018 à 6,1% en 2019 soit une baisse de 0,5 point, due aux ralentissements des échanges internationaux. Malgré les mesures de relance budgétaire qui devraient partiellement compenser les effets de la hausse des droits de douane américains, la Chine peine à redresser le niveau de son économie à la normale.

Concernant la zone euro, on constate la même tendance à la baisse du taux de croissance avec seulement 1,1%² en 2019 contre 1,8% en 2018 et 2,4% en 2017. La France s’est quand même démarquée en affichant un taux de 1,3% en 2019. Par contre, les économies de la zone qui dépendent des exportations et du commerce extérieur (à l’instar de l’Allemagne) ont connu d’énormes difficultés.

Sous l’effet de la baisse des prix du pétrole et de la contraction plus forte que prévue de l’économie iranienne, la Banque Mondiale, dans ses perspectives économiques régionales d’octobre 2019, a souligné un ralentissement de la croissance économique dans les régions du Moyen-Orient et d’Afrique du Nord (de 1,2% en 2018 à 0,6% en 2019). Cependant la relance de l’activité non pétrolière dans les pays du Conseil de Coopération du Golf (CCG), à savoir l’Arabie Saoudite, Bahreïn, Émirats Arabes Unis, Koweït Oman et Qatar, atténuera partiellement cet impact négatif.

Selon les perspectives de l’économie mondiale du FMI (octobre 2019), le secteur des services a résisté aux tensions de 2019 dans la majeure partie des pays ; ce qui a soutenu la croissance de l’emploi. Cette augmentation de l’embauche et du travail a notamment permis à l’économie américaine de défier les craintes de récession qui ont fait la une de l’actualité 2019.

Selon les perspectives économiques de l’Afrique 2020 de la BAD (Banque Africaine de Développement), la croissance économique en Afrique s’est maintenue à un taux de 3,4% de 2018 à 2019. Ce niveau de croissance n’a pas suffi à réduire le chômage et la pauvreté, ni à faire face aux défis structurels que constituent les déficits courants et budgétaires persistants et leur vulnérabilité par rapport à la dette.

La zone UEMOA a été l’une des régions d’Afrique subsaharienne (ASS) dont l’activité économique reste vigoureuse, avec une inflation modérée. En dépit d’une détérioration des termes de l’échange et des défis sécuritaires dans certains pays membres, la croissance du PIB réel a dépassé 6%, selon les estimations, pour la huitième année consécutive en 2019, portée essentiellement par une forte demande intérieure.

L’évolution de la situation macroéconomique internationale 2017-2019 ressort dans le tableau ci- après :

Tableau N°1

	Croissance réelle du PIB (%)		
Monde	2017	2018	2019
Pays avancés	3,8	3,6	2,9
Pays émergents	2,5	2,2	1,7
Chine	4,8	4,5	3,7
Afrique Subsaharienne	6,8	6,6	6,1
Riz	3,0	3,2	3,3

Source : FMI (Perspectives Economiques, octobre 2019)

¹ Banque mondiale : communiqué de presse 04/06/2019

² INSEE



Au Mali, l'accord pour la paix et la réconciliation signé le 15 mai et le 20 juin 2015, a permis de stabiliser la situation politique et d'apaiser les tensions entre le pouvoir et les groupes rebelles. Toutefois, la situation sécuritaire reste encore fragile avec une extension des attaques terroristes au Centre.

Malgré ces multiples défis liés à l'environnement sécuritaire, l'économie malienne se maintient tant bien que mal. Entre 2017 et 2019, la croissance économique s'est située autour de 5% en moyenne avec un léger recul d'une année à l'autre. Cette résilience est imputable à un regain de l'activité économique dans les secteurs primaire et secondaire en 2017 et 2018 et beaucoup plus dans le secteur tertiaire pour l'année 2019.

En 2017, grâce notamment à une politique volontariste de soutien au secteur agricole à travers les aménagements hydro-agricoles et la poursuite de la subvention des intrants agricoles, la production du secteur primaire a augmenté de 5,2%. Dans le secteur secondaire, la production a progressé de 6,8% imputable à l'activité des industries de transformation agroalimentaire et des textiles. Dans le secteur tertiaire, la croissance a été de l'ordre de 5,2% grâce notamment au développement des transports et télécommunications et au sous-secteur financier qui ont enregistré respectivement un rebond de 8,0% et 5,4%.

Malgré un ralentissement en 2018, la croissance de l'économie est restée appréciable avec 5,7% grâce à une reprise dans le secteur secondaire et à la bonne tenue du secteur primaire et principalement de l'agriculture vivrière.

En 2019 le taux de croissance est attendu à 5,1% soutenu essentiellement par les secteurs primaire et tertiaire qui y contribueront respectivement à 5,1% et 5,3%.

L'inflation est restée maîtrisée sur la période 2017-2019 en raison, principalement, de la bonne tenue des campagnes agricoles. Sur ladite période, le taux d'inflation est estimé en moyenne à 0,9% en dessous de la norme de 3% pour la zone UEMOA.

Le solde du compte courant (dons inclus) de la balance des paiements, bien qu'étant déficitaire s'est amélioré entre 2017 et 2018 en se situant respectivement à 7,3% et 4,9% du PIB. Son niveau devait continuer de s'améliorer en 2019 en se situant à 4,8% du PIB et qui devrait être financé en partie par des entrées nettes de capitaux, principalement sous forme d'aide extérieure et d'investissements directs étrangers.

L'évolution de la situation macroéconomique du Mali 2016-2020 ressort dans le tableau ci-après :

Tableau N°2

Production agricole	2016 ³	2017	2018	2019	2020
	Réalisation	Réalisation	Réalisation	Réalisation	Réalisation
Taux de croissance	5,8%	5,3%	5,7%	5,1%	4,9%

Source : MEF, FMI

Sur le plan agricole, la campagne 2019/2020 s'est aussi caractérisée par la poursuite de la politique étatique de subvention des intrants et équipements agricoles, la poursuite et l'intensification du programme des pluies provoquées, la poursuite de l'intensification de la mécanisation de l'agriculture malienne.

³ Selon les prévisions de la dernière revue semestrielle du FMI



Des efforts ont été fournis pour l'amélioration et la promotion de la production cotonnière à savoir : le paiement aux producteurs de la totalité de la production de coton graine avant fin avril 2019 ; la fixation d'un prix record de base aux producteurs de coton graine pour la campagne 2019 (275 F/Kg pour le 1^{er} choix) et le maintien du prix de cession des intrants au même niveau que celui de la campagne précédente.

La production céréalière de la campagne agricole 2019 est évaluée à 10 544 068 tonnes, toutes céréales confondues. Elle est en augmentation de 3,8% par rapport à la campagne agricole 2018 (10 159 539 tonnes). Le taux de réalisation des objectifs est de 94,88%⁴.

Ce niveau de production s'explique par :

- la situation normale à excédentaire des pluies malgré leur installation tardive ;
- la poursuite de la subvention des intrants et équipements agricoles ;
- la poursuite et l'intensification du programme des pluies provoquées ;
- la bonne récolte au niveau des grands bassins de production (Sikasso, Ségou, Koulikoro) qui représentent 80% de la production céréalière globale ;
- l'augmentation de la production du maïs qui découle de l'accroissement des besoins humains et animaux ;
- l'utilisation des nouvelles techniques et technologiques (semoirs, tracteurs, semences améliorées, bonnes pratiques agricoles, etc.) ;
- les pertes (superficies et production) liées à l'insécurité, aux inondations, à la sécheresse et aux attaques des ravageurs sont marginales et ne couvrent qu'environ 3% des superficies et des productions.

Le tableau suivant donne l'évolution des productions agricoles des campagnes 2017/2018 et 2018/2019 ainsi que les prévisions de la campagne 2019/2020 :

Tableau N°3

Production agricole	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Riz	2 789 717	3.167.528	2.942.037
Maïs	2 722 656	3.624.950	4.248.916
Mil/sorgho	3 819 175	3.309.766	3.311.392
Fonio	41 967	28.150	34.160
Blé et Orge	28 015	29.145	28.115
Total céréales	9 401 530	10.159.539	10.564.720
Coton	725 000	675.500	707.107

Concernant le secteur bancaire malien, il comprend quatorze (14)⁵ banques et trois (3) établissements financiers (Alios Finance, le Fonds de Garantie Hypothécaire du Mali (FGHM - SA) et le Fonds de Garantie pour le Secteur Privé (FGSP)) au 31/12/2019 contre 13 en 2018.

⁴ Source : CPS-SDR, rapport provisoire, EAC 2019

⁵ Bank of Africa (BOA-Mali); Banque Atlantique Mali (BAM); Banque Commerciale du Sahel (BCS-SA); Banque de Développement du Mali (BDM-SA); Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie au Mali (BICIM) ; Banque Internationale pour le Mali(BIM-SA); Banque Malienne de Solidarité(BMS-BHM); Banque Nationale de Développement Agricole(BNDA); Banque pour le Commerce et l'Industrie(BCI-Mali); Banque Sahélo-Saharienne pour l'Investissement et le Commerce- Mali(BSIC-Mali); CORIS Bank International- Mali(CBI) ; Ecobank-Mali ; ORABANK Cote D'Ivoire, Succursale du Mali, UBA (United Bank for Africa).



Les principales caractéristiques du secteur sont :

- le démarrage des activités d'UBA en février 2019 ;
- l'augmentation du nombre de banques affiliées à des Groupes : BNP-PARIBAS avec la Bicim ; BMCE avec la BOA et la BDM ; Attijariwafa Bank avec la BIM ; BPC avec la BAM ; Ecobank, Orabank, BSIC, BCS, UBA avec les groupes éponymes.

Le secteur a été marqué par la mise en œuvre des réformes relatives à la transposition des accords de Bâle II et Bâle III, la révision du plan comptable bancaire (PCB), la mise en place d'un dispositif de résolution des crises bancaires et la rénovation des outils de supervision bancaire.

Le secteur de la micro finance reste confronté à des difficultés majeures. Cette situation s'est traduite, entre autres, par la mise sous administration provisoire de certains réseaux et une forte défiance vis-à-vis du secteur (fuite des clients, prudence renforcée des banques et des partenaires).

Concernant son positionnement sur le marché bancaire malien, les parts de marché de la BNDA, au 30 septembre 2019, sont de 12,66% dans les encours globaux des crédits du secteur bancaire contre 12,48 fin décembre 2018.

Les crédits du système bancaire sont passés de 2 518 milliards de francs CFA à fin 2018 à 2 714 milliards de francs CFA à fin septembre 2019, soit une progression de 7,79%. Les encours de crédit de la BNDA ont augmenté de 6,27% au 30 septembre 2019. Ainsi, la part de la BNDA dans l'ensemble des crédits bancaires s'améliore entre le 31/12/2018 et le 30/09/2019. Cette situation est consécutive à l'accroissement des crédits moyen et long terme en faveur de la clientèle des salariés.

Le tableau ci-après résume l'évolution du marché des crédits :

Tableau N°4

Millions de francs CFA	SYSTÈME BANCAIRE MALIEN			PARTS DE MARCHÉ BNDA	
	31/12/2018	30/09/2019	Évolution	31/12/2018	30/09/2019
Crédits nets totaux	2 518 136	2 714 536	7,79%	12,66%	12,48%
Court terme	1 734 774	1 427 715	-17,70 %	9,40%	11,24%
Moyen terme	530 603	904 629	70,49 %	24,13%	16,93%
Long terme	78 119	138 262	76,98%	25,60%	15,18%
Crédits nets souffrance	174 641	243 930	39,67%	4,35%	1,68%

Tableau N°5

Millions de francs CFA	SYSTÈME BANCAIRE MALIEN		
	31/12/2018	30/09/2019	Évolution
Crédits nets totaux	318 677	338 665	6,27%
Court terme	163 062	160 474	-1,58%
Moyen terme	128 032	153 132	19,60%
Long terme	20 000	20 983	4,915%
Crédits nets souffrance	7593	4 101	-4,59%



Les dépôts collectés par le système bancaire passent de 2 900 milliards de francs CFA à fin décembre 2018 à 2 814 milliards de francs CFA au 30/09/2019, soit une variation de -2,69%. Au cours de la même période, les ressources collectées par la BNDA enregistrent une variation de -1,72% en passant de 320 milliards de francs CFA à 315 milliards de francs CFA. La part BNDA dans les ressources collectées par le système bancaire augmente en s'établissant à 11,06% au 31/12/2018 contre 11,20% au 30/09/2019. Par conséquent, la BNDA gagne 0,14 point de part de marché entre le 31/12/2018 et le 30/09/2019.

Les tableaux ci-après donnent la composition des ressources collectées et leur progression :

Tableau N°6

Millions de francs CFA	SYSTÈME BANCAIRE MALIEN			PARTS DE MARCHÉ BNDA	
	31/12/2018	30/09/2019	Évolution	31/12/2018	30/09/2019
Dépôts collectés	2 900 663	2 814 675	-2,69%	11,06%	11,20%
Dépôts à vue (DAV)	1 726 038	1 744 423	1,06%	12,09%	11,94%
Compte s/livret (CSL)	530 768	567 928	7,00%	15,50%	14,75%
Dépôts à terme (DAT)	643 857	502 324	-21,98%	4,63%	4,59%

Tableau N°7

Millions de francs CFA	SYSTÈME BANCAIRE MALIEN		
	31/12/2018	30/09/2019	Évolution
Dépôts collectés	320 685	315 150	-1,72%
Dépôts à vue (DAV)	208 610	208 292	-0,01%
Compte s/livret (CSL)	82 264	83 784	1,85%
Dépôts à terme (DAT)	29 811	23 074	-0,22%

Malgré l'exacerbation de la concurrence, la baisse des taux et commissions, la BNDA réalise un résultat net satisfaisant de l'ordre de 9,8 milliards de FCFA au 31/12/2019 grâce au développement de ses activités de prestation et à la bonne maîtrise des risques.

Le présent rapport rend compte des principales activités menées par la BNDA dans cet environnement.



EFFECTUEZ TOUTES VOS
TRANSACTIONS AVEC
WESTERN UNION
DANS L'ENSEMBLE DU
RÉSEAU **BNDA** AU MALI








II- CARACTERISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE

L'année 2019 a enregistré des changements importants dans l'exercice de la profession bancaire dans la zone UEMOA avec la mise en œuvre des nouveaux dispositifs prudentiels de Bale II et III et du Plan Comptable Révisé ; ainsi que les changements opérés dans le dispositif de refinancement des banques auprès de la BCEAO.

Au cours de l'exercice 2019, les banques se sont adaptées à ces nouvelles réglementations, certes contraignantes, mais nécessaires à leur pérennité.

La BNDA a passé ce cap avec satisfaction et a réalisé l'exercice 2019, 4^{ème} année d'exécution de son Plan à Moyen Terme couvrant la période 2016-2020, avec sérénité :

- La Banque a continué à renforcer la qualification professionnelle et l'expertise de son personnel pour une meilleure adaptation aux postes avec l'organisation de formations en interne (renforcement de la capacité d'étude des exploitants, accueil clientèle et démarche commerciale, marketing et techniques bancaires, crédits documentaires etc.) et le renforcement des outils d'analyse et d'évaluation des risques.
- En ce qui concerne sa clientèle rurale, la BNDA, avec l'assistance du Projet FARM et de la KFW, a développé des outils de collecte d'informations financières et agro-techniques fiables sur les Organisations Paysannes et les exploitants agricoles en vue de mieux les accompagner. Cela a permis d'accorder des concours aux petites et moyennes entreprises adossés prioritairement aux lignes de crédit mises en place par la KFW et l'AFD affectées spécifiquement à ce secteur d'activités, notamment des organisations paysannes solvables et des petites et moyennes entreprises agricoles ;
- Elle a poursuivi la réorganisation du réseau commercial nécessaire à l'amélioration de son efficacité commerciale. Ainsi, avec le concours de BIAT CONSULTING, un vaste chantier de réorganisation du réseau commercial pour accroître l'efficacité de ses structures, a été entrepris. Le groupe pilote DOUGALEEN a lancé ses activités à compter du 01 août 2019.
- La Banque a développé des partenariats dans le cadre de conventions bien maîtrisées afin d'augmenter significativement le volume de l'activité de crédits tout en élargissant notre couverture par des mécanismes de garantie appropriés (FACEJ, PEJERIZ, FAFE, MIANKALA KAFO, PAFA, etc.) et d'accroissement de la collecte, et surtout la collecte de ressources stables en élargissant et en affinant l'offre de produits d'épargne ;
- La Banque a consolidé et développé le portefeuille salariés, segment le plus stable et le moins risqué et le plus rentable et objet d'une rude concurrence, en adaptant nos conditions d'accompagnement ;
- Elle a poursuivi sa participation au financement de la production et de l'approvisionnement correct des producteurs en intrants agricoles (engrais, semences améliorées) ;
- Elle a fait évoluer son offre de produits monétiques (migration de la carte Visa Electron vers la Visa classic et offre de la Visa Gold) et développer le parc de GABs ;
- Dans le cadre de sa politique RSE, elle a accompagné ses clients dans le respect des normes environnementales et sociétales tout en faisant preuve de générosité et de solidarité envers les couches démunies ;
- Enfin, la BNDA a sponsorisé des événements socio-économiques et/ou commerciaux majeurs, des activités pour la promotion de l'éducation, du sport et de la culture en communiquant plus sur les produits de la Banque par des supports médias appropriés et la poursuite de sponsoring d'événements locaux majeurs pour améliorer sa visibilité.



Toutefois, les nouvelles méthodes de déclassement des prêts ont fait que le portefeuille de créances douteuses enregistre une augmentation importante. La Banque a fait des efforts importants en matière d'alimentation du Bureau d'Informations du Crédit (BIC) et de consultation des rapports de solvabilité pour réduire les risques pris en matière de financement. Ces efforts doivent se poursuivre et s'intensifier d'autant plus que le recueil de consentement est une exigence pour alimenter le BIC.

La Bnda au 31/12/19, voit l'ensemble de ses activités croître comparativement au 31 /12/18.

L'exercice de l'activité bancaire en 2019 a été marqué par le changement du dispositif de comptabilisation des commissions avec l'avènement du Plan Comptable Bancaire Révisé (PCBR) : les frais de dossier sont désormais étalés sur la durée du crédit. En effet, cette mesure a significativement impacté les commissions sur crédit direct et engagement par signature.

Malgré ce changement, le montant total des commissions sur services bancaires augmente de 27% (7.626 millions de FCFA en 2018 et 9.656 millions de FCFA en 2019).

Pour arriver à ce résultat en 2019, la Banque a mis l'accent sur les actions suivantes :

- une augmentation considérable des commissions de frais de dossier liés au volume des prêts aux salariés ;
- le développement des commissions sur les engagements par signature par l'amélioration du taux d'équipement de la clientèle des entreprises de BTP et des fournisseurs d'intrants ;
- la consolidation du réseau Money Gram et l'élargissement de la gamme de produits de transfert (Western Union) afin de mieux répondre aux besoins de la clientèle, notamment celle éloignée des points de vente bancaires ;
- la promotion des cartes bancaires sous régionales et internationales (GIM et VISA) et la mise en œuvre de nouveaux produits monétiques, notamment le transfert sur GAB et le versement sur GAB.

■ Les produits de placement augmentent de +5% et s'établissent à 5.967 millions FCFA. Ils représentent désormais 12% des produits bancaires en 2019 contre 13% en 2018. Le taux de réalisation budgétaire est de 109% pour ce poste.

■ Les frais de personnel et assimilés (y compris la formation) s'établissent à 9.086 millions FCFA. Ils représentent 23% du PNB en 2019 tout comme en 2018. Ces frais ont augmenté de 7% (606 millions FCFA) par rapport à l'exercice précédent et enregistrent un dépassement de 4% (336 millions FCFA) par rapport au budget.

L'accroissement de 7% (606 millions FCFA) par rapport à 2018 s'explique par :

- l'augmentation des congés dus pour environ 229 millions FCFA ;
- les recrutements (y compris les intérimaires) pour environ 184 millions ;
- les effets report du recrutement de 2018 pour 116 millions ;
- l'augmentation de salaire et Glissement - Vieillesse - Technicité (GVT) pour environ 256 millions ;



- Les charges liées aux consommations externes restent au même niveau que l'exercice précédent et enregistrent un dépassement budgétaire de 10%. Elles s'établissent à 8.748 millions FCFA. Elles représentent 22% du PNB en 2019 contre 24% 2018.

Le taux d'exécution budgétaire est de 110% (+800 millions FCFA).

Le dépassement budgétaire est dû :

- aux dépenses liées à la poursuite du PCI-DSS pour l'année 2019 qui s'élèvent à 516,7 millions de FCFA ;
- à un dépassement sur le budget « Honoraires Consultant » qui se chiffre à 345,9 millions de FCFA contre une prévision de 200 millions de FCFA ;
- aux cotisations qui se sont situées à 546,9 millions de FCFA contre un budget prévisionnel de 363,5 millions de FCFA ;
- aux dons et subventions qui se situent à 113,4 millions de FCFA contre 75 millions de FCFA prévus dans le budget ;
- aux frais juridiques qui se chiffrent à 397,3 millions de FCFA contre 220 millions de FCFA ;
- aux consommations de téléphone dues essentiellement à l'acquisition de nouvelles lignes LS (742,7 millions de FCFA de réalisation contre 656,3 millions de FCFA) ;
- aux missions qui se chiffrent à 505,3 millions de FCFA contre 260 millions de FCFA prévus au budget.

- Le coût du risque a baissé de 3% (-258 millions FCFA) par rapport à l'exercice précédent. Les dotations nettes aux provisions pour dépréciations clientèle et risques bancaires généraux s'établissent à 7.152 millions FCFA à fin 2019.

Les dotations nettes aux provisions constituées se décomposent comme suit :

- 6.900 millions FCFA contre 6.560 millions FCFA en 2018 de dotations nettes aux provisions pour dépréciation des créances clientèle. La répartition des dotations nettes par segment se présentent comme suit : Entreprises : 4.450 millions FCFA, soit 60,1% ; Particuliers : 1.153 millions FCFA, soit 16,7% ; PME-PMI : 1.047 millions FCFA soit 15,2% ; les Institutionnels 508 millions FCFA soit 7,4% et Ruraux : 43 millions FCFA, soit 0,6%
- 592 millions de FCFA contre 1.864 millions FCFA en 2018 de dotations nettes aux provisions pour risques et charges.
- Le produit net bancaire pour l'exercice 2019 s'établit à 39.969 millions FCFA contre 36.448 millions FCFA en 2018. Il augmente de 9,7% par rapport à l'exercice précédent et représente 101% des prévisions budgétaires (39.695 millions FCFA).

Malgré l'environnement concurrentiel et réglementaire très rude, la performance financière de la BNDA, avec le respect de tous les ratios prudentiels, demeure bonne.

- a) A noter, le maintien des encours de crédits au secteur rural et aux filières agroalimentaires (entreprises agroalimentaires de commerce et transformation, ruraux et PMA) par rapport à tous les engagements clientèle.

Les financements globaux de la BNDA en faveur du monde rural (à travers les fournisseurs d'intrants, les entreprises agro-industrielles, les PMA et les exploitations agricoles) représentent 53% du montant total des crédits en 2018 et en 2019.



Tableau N°8

(Montants en millions XOF)

ANNEES	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Var.19/18
FINANCEMENTS DIRECTS AUX EXPLOITANTS RURAUX							
Crédits à court terme ASV	4 887	4 907	5 044	5 397	4 695	3 968	-13%
Crédits à Moyen et long termes ASV	686,3	1659	4 257	1 163	1 421	1 707	20%
Court terme PMA						889	
Moyen terme PMA						557	
TOTAL FINANCEMENTS DIRECTS	5 573	6 566	9 301	6 561	6 116	7 121	16%
FINANCEMENTS INDIRECTS AUX RURAUX							
Total crédits de trésorerie CT et MLT)	79 251	114 099	175 491	178 256	179 499	196 076	9%
S/Engagements par signature (Crédits documentaires)	66 312	61 209	69 087	45 235	59 763	65 008	9%
TOTAL FINANCEMENTS INDIRECTS	145 563	175 308	244 578	223 491	239 262	261 084	9%
TOTAL FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	151 136	181 874	253 879	230 052	245 377	268 205	9%
TOTAL FINANCEMENTS BNDA	311 147	341 294	449 591	423 788	459 695	505 973	10%
PARTS DES FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	49,0%	53,0%	56,0%	54,0%	53,0%	53,01%	

b) Une diminution de (2,2 points) du coefficient d'exploitation, passant de 51,1% en 2018 à 48,9% en 2019.

Tableau N°9

Ratios en % du PNB	35 012	36 447	39 969	39 695
Frais de personnel	21%	23%	23%	22%
Services extérieurs	26%	24%	22%	20%
Marge de couverture des risques	47%	46%	49%	51%
Coefficient d'exploitation	53,4%	54,4%	51,1%	48,9%
Résultat avant impôt	31%	28%	31%	33%



III- ORGANISATION DU CAPITAL ET RESSOURCES HUMAINES

3.1- ÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL AU 31 DÉCEMBRE 2019

Le capital social de la BNDA s'élève à **36.295.816.000 FCFA**. Il se compose de 7 213 actions au nominal de **5.032.000 FCFA** qui sont réparties comme suit :

Tableau N°10

Actionnaires	Montant (en milliers FCFA)	%	Groupe	Nombre d'actions
République du Mali	16.766.624	46,20	A & B	3.332
Crédit Coopératif	3.522.400	9,70	B	700
Agence Française de Développement	8.227.320	22,67	C	1.635
Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)	7.779.472	21,43	D	1.546
TOTAL	36.295.816	100%		7.213

3.2- RESSOURCES HUMAINES

L'effectif global du personnel permanent au 31/12/2019 est de 432 agents y compris le Secrétaire Général dont 180 au siège et 252 dans les représentations. La répartition est la suivante :

a-) Répartition par catégorie d'emploi

Tableau N°11

Catégories d'emploi	Hommes	Femmes	Total	% Genre
Cadres	137	028	165	20,44%
Gradés	200	051	251	25,5%
Employés	016	000	016	00,00%
Total	353	079	432	18,29%

b-) Répartition par Age :

Tableau N°12

Tranche d'âge	Hommes	Femmes	Total	% Genre
21 – à 25 ans	010	005	015	33,33%
26 – à 30 ans	049	025	074	33,78%
31 – à 35 ans	063	020	083	24,10%
36 – à 40 ans	081	017	098	17,35%
41 – à 45 ans	054	004	058	06,90%
46 – à 50 ans	039	003	042	07,14%
> à 50 ans	057	005	062	08,06%
Total	353	079	432	18,29%

L'âge moyen des agents est de 39,37 ans. Les agents ayant au plus 40 ans au 31/12/2019 représentent 62,5% de l'effectif total. Le personnel de la banque est donc jeune et réceptif au changement. Des mesures de fidélisation sont à pérenniser pour réduire les départs.

Les femmes sont relativement plus jeunes avec une moyenne d'âge de 34,65 ans contre 40,8 ans pour les hommes. Elles représentent environ 18,30% de l'effectif Total.



IV- ACTIVITÉ DE CRÉDIT

4.1- AUTORISATIONS DE CRÉDIT

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations de crédit (hors autorisations de découvert) au cours des trois derniers exercices :

Tableau N°13

(Montants en millions XOF)

	2017		2018		2019		Variation 2018/2017		Variation 2019/2018	
	Nb	Mt	Nb	Mt			Nb	Mt	Nb	Mt
CREDITS DIRECTS AUX RURAUX										
Court terme ASV	1 393	5 397	946	4 695	876	3 968	-32%	-13%	-7%	-15%
Moyen terme ASV	858	1 164	957	1 421	1 131	1 707	12%	22%	18%	20%
Court terme PMA					184	889				
Moyen terme PMA					84	557				
TOTAL (I)	2 251	6 561	1 903	6 116	2 275	7 121	-15%	-7%	20%	16%
REFINANCEMENT SFD (II)	7	3 656	4	2 600	8	2 929	-43%	-29%	100%	13%
CREDITS AUX PARTICULIERS										
Court terme	32 920	17 839	37 201	20 047	32 150	17 320	13%	12%	-14%	-14%
Moyen et Long terme	15 082	41 650	13 686	40 005	19 149	62 929	-9%	-4%	40%	57%
TOTAL (III)	48 002	59 489	50 887	60 052	51 299	80 248	6%	1%	1%	34%
CREDITS AUX PME/PMI										
Crédit court terme	1 964	46 469	1 879	50 142	3 374	77 119	-4%	8%	80%	54%
Crédit moyen terme	68	6 710	58	3 531	165	5 227	-15%	-47%	184%	48%
EPS	4 499	35 744	4 305	38 930	4 333	41 911	-4%	9%	1%	8%
TOTAL (IV)	6 531	88 923	6 242	92 603	7 872	124 257	-4%	4%	26%	34%
CREDITS AUX ENTREPRISES & INSTITUTIONS										
Crédit court terme	1 855	183 362	1 557	197 487	612	199 081	-16%	8%	-61%	1%
Crédit moyen terme	59	17 109	57	32 029	23	11 286	-3%	87%	-60%	-65%
EPS	1 125	64 689	1 076	68 809	1 279	81 052	-4%	6%	19%	18%
TOTAL(V)	3 039	265 160	2 690	298 325	1 914	291 418	-11%	13%	-29%	-2%
TOTAL CREDITS (I+II+III+IV+V)	54 206	323 356	56 345	351 957	57 756	383 010	4%	9%	3%	9%
Engagements par signature (VI)	5 624	100 433	5 381	107 738	5 612	122 963	-4%	7%	4%	14%
TOTAL ENGAGEMENTS	59 830	423 789	61 726	459 695	63 368	505 973	3%	8%	3%	10%



Une analyse fine du tableau révèle une augmentation significative de l'accompagnement moyen terme des particuliers (+57%), des PME/PMI (+48%), des ruraux (+20%) et une baisse importante des crédits Moyen terme des grandes entreprises (-65%). Globalement les particuliers et les PME/PMI connaissent la plus forte progression (+34%). Ces accroissements sont conformes aux recommandations du Comité ALM de la Banque désireux de réduire les risques sur les gros clients et de promouvoir les prêts aux particuliers et aux PME-PMI, notamment les PMA.

4.2- Encours de crédits au 31/12/2019

L'encours sain des prêts à la clientèle (hors créances rattachées) est de 330.166 millions de FCFA en 2019 contre 301.520 millions de F.CFA en 2018, soit une hausse de 9,5%.

L'encours des comptes ordinaires débiteurs passe de 15.257 millions de F.CFA en 2018 à 19.822 millions de FCFA en 2019, soit une baisse de 29,9%.

Les crédits sains à court terme passent de 129.383 millions de F.CFA en 2018 à 136.238 millions de FCFA en 2019, soit une augmentation de 5%.

Les encours à moyen et long termes connaissent une hausse de 11%. Ils passent de 155.468 millions de FCFA en 2018 à 172 746 millions de FCFA en 2019.

Le tableau ci-après retrace l'évolution des encours de crédits des deux derniers exercices :

Tableau N°14

(Montants en millions XOF)

Millions XOF	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	Variation déc-18/déc-17	Variation déc-18/déc-17
Comptes Ordinaires Débiteurs	18 201	15 257	19 822	29,9%	8,9%
Court Terme	124 364	129 383	136 238	5,3%	9,5%
<i>dont portefeuille</i>	7 252	17 088	17 195	0,6%	137,1%
<i>autres CT</i>	117 111	112 295	119 044	6,0%	1,6%
Crédits MT & LT	139 032	155 468	172 746	11,1%	24,2%
Crédits ordinaires	281 597	300 108	328 807	9,6%	16,8%
Impayés s/ sains	1 845	1 412	1 360	-3,7%	-26,3%
Créances saines	283 441	301 520	330 166	9,5%	16,5%
Restructurés	2 725	4 977	4 436	-10,9%	62,8%
Douteux	33 585	26 916	34 141	26,8%	1,7%
Crédits en souffrance	36 310	31 892	38 577	21,0%	6,2%
Provisions	-29 756	-23 960	-30 920	29,0%	3,9%
TOTAL CREDITS BRUT	319 751	333 412	368 743	10,6%	15,3%
TOTAL CREDITS NET	289 995	309 453	337 823	9,2%	16,5%
Taux de douteux	11%	8%	9%		
Prov. / Crédits douteux	89%	89%	91%		
Engagements par signature	40 919	42 155	61 293	45,4%	49,8%
TOTAL GENERAL BRUT	360 671	375 567	430 036	14,5%	19,2%
TOTAL GENERAL NET	330 915	351 607	399 116	13,5%	20,6%



Tableau N°15

Encours de crédits sains au 31/12/19

(Montants en millions XOF)

	COD	Portefeuille	CT	MT	LT	Impayés	Total sain	PM
ENTREPRISES	14 307	16 816	84 596	18 792	18 013	528	153 053	46%
PARTICULIERS	1 410	40	11 216	122 000	1 851	415	136 932	41%
RURAUX	9	0	2 492	3 331	0	15	5 847	2%
SFD	1	0	2 151	1 226	0	0	3 378	1%
INSTITUTIONNELS	3 638	0	42	92	0	0	3 772	1%
PME-PMI	456	339	18 547	7 437	4	402	27 185	8%
TOTAL	19 822	17 195	119 044	152 878	19 868	1 360	330 166	100%

4.3- Situation des encours compromis

Les encours de crédit en souffrance de la banque passent de 31.892 millions de FCFA au 31/12/2018 à 38.577 millions de FCFA au 31/12/2019. Elles augmentent de 21% par rapport à 2018. Avec la nouvelle réglementation, l'encours des crédits restructurés est classé avec les crédits en souffrance (4.436 millions de FCFA).

Les tableaux suivants résument l'évolution des encours en souffrance sur les trois dernières années par catégorie de clientèle et par nature de créance.

Tableau N°16

Encours de crédits en souffrance au 31/12/2019

(Montants en millions XOF)

	Restructurés	Douteux	Crédits en souffrance	Provisions	TOTAL BRUT	TOTAL NET	Taux de douteux	Prov. / Doubteux	
Entreprises	3 273	21 523	24 795	-18 129	177 848	159 719	12,1%	84,2%	64%
Particuliers	425	6 215	6 640	-5 984	143 573	137 589	4,3%	96,3%	17%
Ruraux	0	1 274	1 274	-1 274	7 121	5 847	17,9%	100,0%	3%
SFD	0	1	1	0	3 379	3 379	0,0%	29,7%	0%
Institutionnels	4	48	52	-610	3 824	3 214	1,2%	n.s.	0%
PME-PMI	734	5 080	5 814	-4 922	32 999	28 076	15,4%	96,9%	15%
TOTAL	4 436	34 141	38 577	-30 920	368 743	337 823	9,3%	90,6%	100 %



Tableau N°17

Encours de crédits en souffrance au 31/12/2018

(Montants en millions XOF)

	Restructurés	Douteux	Crédits en souffrance	Provisions	TOTAL BRUT	TOTAL NET	Taux de douteux	Prov. / Doubteux	
Entreprises	3 969	16 109	20 078	-13 936	169 710	155 773	9,5%	86,5%	63%
Particuliers	369	4 987	5 356	-4 840	121 923	117 082	4,1%	97,1%	17%
Ruraux	2	1 254	1 255	-1 230	6 888	5 658	18,2%	98,2%	4%
SFD	0	1	1	-1	3 575	3 574	0,0%	98,8%	0%
Institutionnels	0	44	44	-96	1 872	1 776	2,4%	217,0%	0%
PME-PMI	637	4 522	5 159	-3 856	29 444	25 589	15,4%	85,3%	16%
TOTAL	4 977	26 916	31 892	-23 960	333 412	309 453	8,1%	89,0%	100 %

Tableau N°18

Encours de crédits en souffrance au 31/12/2017

(Montants en millions XOF)

	Restructurés	Douteux	Crédits en souffrance	Provisions	TOTAL BRUT	TOTAL NET	Taux de douteux	Prov. / Doubteux	
Entreprises	1 820	18 801	20 620	-15 125	160 286	145 162	11,7%	80,4%	57%
Particuliers	307	7 400	7 707	-7 431	112 268	104 837	6,6%	100,4%	21%
Ruraux	12	2 389	2 401	-2 389	8 721	6 331	27,4%	100,0%	7%
SFD	6	61	67	-61	3 773	3 712	1,6%	100,0%	0%
Institutionnels	0	35	35	-34	2 980	2 945	1,2%	99,6%	0%
PME-PMI	580	4 899	5 480	-4 716	31 722	27 006	15,4%	96,3%	15%
TOTAL	2 725	33 585	36 310	-29 756	319 750	289 994	10,5%	88,6%	100 %



V- ACTIVITÉS DE COLLECTE DE DÉPÔTS

L'encours global des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) à fin décembre 2019 s'élève à 316.270 millions de FCFA contre 300.275 millions de FCFA au 31/12/2018, soit une hausse de 5,3%.

Cette augmentation est imputable non seulement à la hausse du nombre de comptes clientèle de 7% mais aussi à la hausse du niveau d'équipement de la clientèle en dépôts à terme (+12,1%), en dépôts à vue (+9,5) et CSL (+8,5%).

Les objectifs de collecte de dépôts (hors dettes rattachées et emprunt à la clientèle) de 323.017 millions de FCFA à fin 2019 sont réalisés à hauteur de 98%, soit 316.271 millions de FCFA.

Par type de dépôts, les comptes à vue affichent un taux de réalisation de 99% en 2019 contre 98% en 2018 et les comptes sur livrets enregistrent un taux de 109% contre 100% en 2018. Les DAT enregistrent un taux nettement plus faible avec 68%.

Il convient de rappeler toujours le contexte d'assèchement de la liquidité des banques et de la quête frénétique de ressources stables des banques qui poussent à proposer des taux de rémunération des DAT en dehors de toute logique de rentabilité. La Bnda a toujours affirmé sa volonté de ne jamais rentrer dans cette guerre des taux qui, à l'analyse, ne lui rapporte absolument rien mais consent à une augmentation sensible conforme au rehaussement des taux directeurs de la Banque Centrale. Par ailleurs, en fin d'exercice, il est constaté une pression forte des clients à qui la concurrence propose des rémunérations exceptionnelles afin d'embellir leurs atterrissages de fin d'année. Ce phénomène n'est pas maîtrisable par la Banque.

Par type de clientèle, les institutionnels, les PME et les grandes entreprises dépassent les prévisions d'encours (116%), (109%) et (101%) respectivement ce qui permet de combler partiellement la contre-performance des particuliers (90%), des ruraux (82%) et des SFD (87%).

Tableau N°19

(Montants en millions XOF)

	Encours au 31 Déc. 2019	Budget 2019	PMT 2019	Réalisation/ BUDGET	Réalisation/ PMT
Dépôts à Vue (DAV) [1]	204 159	205 977	206 000	99%	99%
Comptes sur Livret (CSL)	86 728	79 908	85 000	109%	102%
Dépôts à Terme (DAT)	25 383	37 131	36 971	68%	69%
TOTAL	316 270	323 017	327 971	98%	96%

Tableau N°20

(Montants en millions XOF)

	Encours au 31 Déc. 2019	BUDGET 2019	PMT 2019	Réalisation/ BUDGET	Réalisation/ PMT
ENTREPRISES	71 629	71 108	64 012	101%	112%
PARTICULIERS	146 160	163 272	144 585	90%	101%
RURAUX	11 093	13 525	12 272	82%	90%
SFD	3 500	4 003	2 900	87%	121%
INSTITUTIONNELS	42 677	33 449	54 079	128%	79%
UTIO	41 210	37 661	50 123	109%	82%
TOTAL	316 270	323 017	327 971	98%	96%



L'encours des **dépôts à vue** (y compris les comptes de remboursement, les dépôts et les autres dépôts) est de 204.160 millions de FCFA au 31 décembre 2019 contre 197.766 millions de FCFA à fin 2018, soit une hausse de 23%. Leur part relative dans l'encours total des dépôts baisse légèrement (passant de 66% à 65%).

L'encours des comptes sur livrets passe de 75.380 millions de FCFA au 31 décembre 2018 à 86.728 millions de FCFA au 31 décembre 2019, soit une hausse de 15%. Les CSL constituent 27% du total des dépôts en 2019 contre 25% en 2018.

L'encours des Dépôts à terme a aussi progressé de 22 %, en passant de 27.129 millions de FCFA en 2018 à 25.383 millions de FCFA en 2019.

Les tableaux suivants récapitulent la situation de l'encours des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par type de compte sur les trois derniers exercices.

Tableau N°21

(Montants en millions XOF)

	31/12/2018			31/12/2019			Variation déc-19/déc-18	
	Montant	Nombre	Part	Montant	Nombre	Part	Montant	Nombre
Dépôts à Vue (DAV)	197 766	233 222	66%	204 160	249 406	65%	4,0%	9,5%
Comptes sur Livret (CSL)	75 380	88 327	25%	86 728	95 846	27%	15,1%	8,5%
Dépôts à Terme (DAT)	27 129	173	9%	25 383	194	8%	-6,4%	12,1%
TOTAL	300 275	321 722	100%	316 270	345 446	100%	5,3%	7,4%

Tableau N°22

(Montants en millions XOF)

	31/12/2016			31/12/2017			Variation déc-17/déc-16	
	Montant	Nombre	Part	Montant	Nombre	Part	Montant	Nombre
Dépôts à Vue (DAV)	160 142	206 764	64%	197 766	233 222	66%	23%	13%
Comptes sur Livret (CSL)	69 306	80 542	28%	75 380	88 327	25%	9%	10%
Dépôts à Terme (DAT)	22 299	142	9%	27 129	173	9%	22%	22%
TOTAL	251 747	287 448	100%	300 275	321 722	100%	19%	12%



Les tableaux suivants récapitulent la situation de l'encours des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par catégories clientèles sur les trois derniers exercices.

Tableau N° 23

(Montants en millions XOF)

	31/12/2018			31/12/2019			Variation déc-18/déc-18	
	Montant	Nombre	Part	Montant	Nombre	Part	Montant	Nombre
ENTREPRISES	79 956	11 673	27%	71 629	12 892	23%	-10,4%	10,4%
PARTICULIERS	136 477	227 721	45%	146 160	245 846	46%	7,1%	8,0%
RURAUX	10 527	66 106	4%	11 093	68 199	4%	5,4%	3,2%
SFD	2 641	280	1%	3 500	272	1%	32,5%	-2,9%
INSTITUTIONNELS	38 284	3 220	13%	42 677	3 501	13%	11,5%	8,7%
PME-PMI	32 390	12 722	11%	41 210	14 736	13%	27,2%	15,8%
TOTAL	300 275	321 722	100%	316 270	345 446	100%	5,3%	7,4%

Les tableaux suivants récapitulent la situation de l'encours des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par catégories clientèles sur les trois derniers exercices.

Tableau N° 24

(Montants en millions XOF)

	31/12/2017			31/12/2018			Variation déc-18/déc-18	
	Montant	Nombre	Part	Montant	Nombre	Part	Montant	Nombre
ENTREPRISES	53 583,3	10 071	21%	79 956	11 673	27%	49%	16%
PARTICULIERS	126 242	201 252	50%	142 581	231 146	47%	13%	15%
RURAUX	10 826	64 646	4%	11 396	66 211	4%	5%	2%
SFD	2 418	301	1%	2 641	280	1%	9%	-7%
INSTITUTIONNELS	34 161	2 816	14%	37 416	3 115	12%	10%	11%
PME-PMI	24 517	8 362	10%	26 287	9 297	9%	7%	11%
TOTAL	251 747	287 448	100%	300 275	321 722	100%	19%	12%



VI- LES COMMISSIONS

L'exercice de l'activité bancaire en 2019 a été marqué par le changement du dispositif de comptabilisation des commissions avec l'avènement du Plan Comptable Bancaire Révisé (PCBR) : les frais de dossier sont désormais étalés sur la durée du crédit. En effet, cette mesure a significativement impacté les commissions sur crédit direct et engagement par signature.

Ainsi, le montant total des commissions sur services bancaires augmente de 27% (7.626 millions de FCFA en 2018 et 9.656 millions de FCFA en 2019).

Cette augmentation des commissions est essentiellement due à une augmentation considérable des commissions de frais de dossier liés au volume de crédit des prêts aux salariés et des commissions sur les opérations de transfert.

Elle s'explique aussi par la promotion des produits monétiques et l'augmentation du nombre de porteurs de cartes entraînant une hausse des transactions.

Tableau N°25

(Montants en millions XOF)

	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	Variation PNB 2019/2018	
Commissions	8 391	8 366	7 626	9 656	2 030	2 0
PNB	33 600	34 995	36 448	39 970	3 522	2 0
Part	25%	24%	21%	24%		

Le tableau ci-dessous récapitule les commissions sur services bancaires aux 31 décembre 2017, 2018 et 2019.

Tableau N° 26

(Montants en millions XOF)

Nature	2 017	2 018	2 019	Variation 2019/2018
Cautions	1 400	1 592	1 950	23%
CREDOC	897	597	720	21%
Frais de dossiers	2 323	1 295	2 358	82%
Frais informatiques	1 914	2 085	2 226	7%
Monétique	134	324	325	0,3%
Moneygram, WU et Orange money	536	557	631	13%
Transferts	905	822	1 179	43%
Autres commissions	257	355	266	-25%
Total général	8 366	7 626	9 656	27%



Les commissions sur dossiers de crédits passent de 1.295 millions de FCFA en 2018 à 2 358 millions de FCFA en 2019, soit une hausse de 82%. Ces commissions sont réalisées à l'octroi de crédit, essentiellement à partir des segments PME-PMI et particuliers où le nombre de dossiers est important en 2019.

Le montant des commissions sur cautions progresse de 23% et passe de 1.592 millions de FCFA à 1.950 millions de FCFA. Cette amélioration s'explique par les mesures entreprises pour compenser les pertes de commissions liées au crédit direct.

Les commissions réalisées au titre des crédits documentaires s'élèvent à 720 millions de FCFA en 2019 contre 597 millions de FCFA en 2018, soit une hausse de 21%. Cette augmentation s'explique par l'augmentation du volume des opérations de CREDOC occasionnée par l'augmentation des parts de marché de certains clients traditionnels Bnda dans le crédit Intrants de la campagne 2018/2019.

Les commissions sur frais informatiques à fin décembre 2019 s'élèvent à 2.226 millions de FCFA contre 2.085 millions de FCFA en 2018 (+7%). La hausse découle de l'augmentation du nombre de comptes ouverts.

Le montant total des commissions sur transferts s'élève à 1.810 millions de FCFA en 2019 contre 1 .379 millions de FCFA en 2018. Il augmente de 43% et regroupe les commissions sur les opérations de :

- transferts internationaux ;
- virements
- mises à disposition
- transferts rapides d'argent (MoneyGram, Western Union et orange money)
- change manuel.

Les commissions monétiques restent stables et s'élèvent à 325 millions de FCFA en 2019 contre 324 millions de FCFA en 2018, soit une progression de 0,3%.

Bnda
La banque à votre service

**POUR VOUS,
des GABs disponibles
24h/24 - 7j/7**

GAB MULTISERVICES :

- Retrait
- Versement
- Virement
- Transfert

20 29 64 64
www.bnda-mali.com



VII- LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2019

Le total du bilan passe de 459.610 millions FCFA au 31 décembre 2018 à 497.841 millions FCFA au 31 décembre 2019, soit une hausse de 38.231 millions FCFA (+8%).

Cette hausse est essentiellement due au niveau de l'actif, à la hausse des encours de crédits (+28.766 millions FCFA) et des encours de titres financiers (+12.966 millions FCFA) atténuée par la baisse des opérations de trésorerie (-4.122 millions FCFA).

Au niveau du passif, nous notons une hausse des dettes interbancaires (+18.475 millions FCFA) ; des dettes clientèles (+15.831 millions FCFA) et des fonds propres et assimilés (+6.090 millions FCFA).

BNDA La banque à votre service

MA BANQUE SUR MON MOBILE

1
ENVOYEZ
VI
IDENTIFIANT1
IDENTIFIANT2
MONTANT
AU
36012
BNDA

**DEPUIS VOTRE MOBILE,
FAITES VOTRE VIREMENT
VERS UN DE VOS COMPTES***

SERVICE BNDA MOBILE
VOS INFORMATIONS BANCAIRES SUR VOTRE MOBILE
24H/24H ET 7J/7

Composez :
CV + Code secret reçu
+ (1) pour confirmer
ou (2) pour annuler

www.bn-da-mali.com



PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA DU 18 MAI 2020

Les actionnaires de la Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA) se sont réunis par visioconférence le lundi 18 mai 2020 à 14h45mn pour la 36ème séance de l'Assemblée Générale Extraordinaire sur convocation du Conseil d'Administration.

Une feuille de présence a été établie et émarginée par chacun des actionnaires conformément à l'article 534 de l'Acte Uniforme OHADA sur les Sociétés Commerciales et le GIE.

- **M. Souahibou DIABY**, chargé de mission au Ministère de l'Economie et des Finances représentant l'Etat du Mali en vertu du pouvoir donné par le Ministre de l'Economie et des Finances en date du 13 mai 2020 ;
- **M. Jean Louis BANCEL**, Président de Crédit Coopératif ;
- **M. François TIROT**, Directeur de l'Agence Française de Développement (AFD) à Bamako, représentant l'AFD ;
- **Mme Amissa KEIL**, représentant la DEG en vertu d'un pouvoir en date du 15 Mai 2020 ;
- **M. Moussa Alassane DIALLO**, actionnaire. Président de séance.

Le Président constate que le quorum est atteint, que l'assemblée est régulièrement constituée et qu'elle peut valablement délibérer.

Le Président propose l'ordre du jour suivant qui est approuvé à l'unanimité.

ORDRE DU JOUR

Mise en place du Bureau

1. Rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes sur l'augmentation de capital
2. Augmentation de capital par incorporation de réserves libres
3. Modification des STATUTS
4. Pouvoirs en vue des formalités

Mise en place du Bureau

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **36ème séance par visioconférence le 18 mai 2020** approuve la mise en place de son Bureau composé comme suit :

Président : M. Moussa Alassane DIALLO, Président du Conseil d'Administration

Scrutateurs : M. Souahibou DIABY (Etat du MALI) et **M. François TIROT** (AFD).

Le bureau désigne comme secrétaire de séance **M. Abdoulaye Yaguemar KHOUMA**, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux de la BNDA.



RESOLUTION N° 1. Approbation des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 36^{ème} séance par visioconférence le 18 mai 2020, après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et des rapports des Commissaires aux Comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres, approuve lesdits rapports.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 2. Augmentation de capital par incorporation de réserves libres

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **36^{ème} séance par visioconférence le 18 mai 2020**, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, décide d'augmenter le capital social par incorporation de la réserve libre de **3.707.482.000 FCFA**. Cette augmentation de capital se réalise par augmentation de la valeur nominale de l'action qui passe ainsi de **5.032.000 FCFA à 5.546.000 FCFA**.

A l'issue de cette opération, le capital social de la banque se chiffre à **40.003.298.000 F CFA** pour **7.213** actions au nominal de **5.546.000 FCFA**.

ACTIONNAIRES	Nombre Actions	Ancienne participation au capital	Augmentation de capital	Nouvelle participation au capital	pourcentage %
MALI	3.332	16.766.624.000	1.712.648.000	18.479.272.000	46,19
CREDIT COOP.	700	3.522.400.000	359.800.000	3.882.200.000	9,70
AFD	1.635	8.227.320.000	840.390.000	9.067.710.000	22,67
DEG	1.546	7.779.472.000	794.644.000	8.574.116.000	21,43
TOTAL	7.213	36.295.816.000	3.707.482.000	40.003.298.000	100

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N° 3 : Modification des statuts

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 36^{ème} séance par visioconférence le 18 mai 2020, approuve les modifications apportées aux statuts. Les nouveaux statuts (34 pages) sont annexés au présent procès-verbal.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

RESOLUTION N°4 : Pouvoirs en vue des formalités

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur de l'original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet d'effectuer toutes formalités de dépôt et de publicité, prescrites par la loi.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.



ANNEXES

BILAN - ACTIF EN CFA	PAGE 30
BILAN - PASSIF EN CFA	PAGE 30
HORS BILAN EN CFA	PAGE 31
COMPTE DE RÉSULTAT	PAGE 32
BILAN - ACTIF EN USD	PAGE 33
BILAN - PASSIF EN USD	PAGE 33
HORS BILAN EN USD	PAGE 34
COMPTE DE RÉSULTAT	PAGE 35



MoneyGram[®]
transfert d'argent



BILAN – ACTIF EN CFA

Tableau N°27

POSTE	ACTIF	MONTANTS NETS (en million)	
		31/12/2018	31/12/2019
1	CAISSE-BANQUE CENTRALE CCP	3 0 463	2 8 281
2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	7 7 696	9 1 477
3	CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	8 281	6 340
4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	3 10 061	3 38 827
5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	8 500	6 501
6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE		
7	ACTIONNAIRES ET ASSOCIES		
8	AUTRES ACTIFS	3 231	6 245
9	COMPTES DE REGULARISATION	2 872	1 186
10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A L T	669	669
11	PART DANS LES ENTREPRISES LIEES	6 7	6 7
12	PRETS SUBORDONNES		
13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	788	626
14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 6 983	1 7 622
TOTAL		4 59 610	4 97 841

BILAN - PASSIF EN CFA

Tableau N°29

POSTE	PASSIF	MONTANTS NETS (en million)	
		31/12/2018	31/12/2019
1	BANQUE CENTRALE-CCP	-	-
2	DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	5 8 056	7 6 531
3	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	3 09 230	3 25 061
4	DETTES REPRESENTES PAR UN TITRE	-	-
5	AUTRES PASSIF	4 319	4 295
6	COMPTES DE REGULARISATION	2 0 064	1 7 863
7	PROVISIONS	1 4 787	1 4 847
8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	-	-
9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES	5 3 154	5 9 244
10	CAPITAL SOUSCRIPT	2 9 869	3 6 296
11	PRIMES LIEES AUX CAPITAL	-	-
12	RESERVES	1 0 104	1 1 301
13	ECARTS DE REEVALUATION	-	-
14	PROVISIONS REGLEMENTEES	-	-
15	REPORT A NOUVEAU	5 203	1 768
16	RESULTAT	7 978	9 879
TOTAL		459 610	497 841



HORS - BILAN EN CFA

Tableau N°29

POSTE	HORS BILAN	MONTANTS NETS (en million)	
		31/12/2018	31/12/2019
	ENGAGEMENTS DONNES	-	-
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	36 250	25 917
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	34 680	53 260
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-
	ENGAGEMENTS RECUS	-	-
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	-	-
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	297 126	409 633
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES		





COMPTE DE RESULTAT

Tableau N°31

POSTE	PRODUITS / CHARGES	MONTANTS NETS (en million)	
		31/12/2018	31/12/2019
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	32 743	33 357
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	7 608	7 607
3	REVENU DES TITRES A REVENU VARIABLE		
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	6 157	6 923
5	COMMISSIONS (CHARGES)	1 84	2 23
6	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	-	-
7	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	-	-
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	11 744	11 188
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	6 404	3 669
10	PRODUIT NET BANCAIRE	36 448	39 969
11	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	-	-
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATIONS	17 231	17 834
13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELES ET CORPORELLES	2 586	2 598
14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	16 631	19 537
15	COUT DU RISQUE	7 411	7 152
16	RESULTAT D'EXPLOITATION	9 220	12 385
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	8 66	-
18	RESULTAT AVANT IMPOT	10 086	12 385
19	IMPOTS SUR LES BENEFICES	- 2 108	- 2 505
20	RESULTAT NET	7 978	9 879



BILAN - ACTIF EN USD

Tableau N°28

POSTE	ACTIF	MONTANTS NETS (en million USD)	
		31/12/2018	31/12/2019
1	CAISSE-BANQUE CENTRALE CCP	5 2 028 865	48 301 948
2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	132 698 088	156 235 407
3	CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	1 4 142 89	10 828 965
4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	529 560 238	578 690 4
5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	1 4 517 328	11 102 824
6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE		
7	ACTIONNAIRES ET ASSOCIES		
8	AUTRES ACTIFS	5 518 939	1 0 665 242
9	COMPTES DE REGULARISATION	4 905 772	2 025 884
10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A L T	1 141 796	1 141 796
11	PART DANS LES ENTREPRISES LIEES	1 13 740	1 13 740
12	PRETS SUBORDONNES		
13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 345 277	1 069 876
14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 9 005 064	30 097 271
TOTAL		784 978 007	850 273 379

BILAN - PASSIF EN USD

Tableau N°30

POSTE	PASSIF EN UD	MONTANTS NETS (en million USD)	
		31/12/2018	31/12/2019
1	BANQUE CENTRALE-CCP		
2	DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	9 9 155 048	130 709 046
3	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	5 28 140 041	555 178 241
4	DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE		
5	AUTRES PASSIF	7 376 495	7 334 970
6	COMPTES DE REGULARISATION	3 4 268 041	30 509 089
7	PROVISIONS	2 5 254 981	25 357 688
8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES		
9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES	9 0 783 402	101 184 344
10	CAPITAL SOUSCRIPT	5 1 013 947	61 990 384
11	PRIMES LIEES AUX CAPITAL		
12	RESERVES	1 7 256 859	19 300 790
13	ECARTS DE REEVALUATION		
14	PROVISIONS REGLEMENTEES		
15	REPORT A NOUVEAU	8 886 386	3 019 778
16	RESULTAT	1 3 626 210	16 873 392
TOTAL		7 84 978 007	850 273 378



HORS - BILAN EN USD

Tableau N°30

POSTE	HORS BILAN	MONTANTS NETS (en million USD)	
		31/12/2018	31/12/2019
	ENGAGEMENTS DONNES	-	-
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	61 911 445	44 264 463
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	59 231 100	90 964 284
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-
	ENGAGEMENTS RECUS	-	-
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	-	-
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	507 468 290	699 620 150
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES		



POUR VOUS,
un large choix
de cartes VISA

- Carte Gold
- Carte Classic
- Carte Prépayée*

 *Bientôt Disponible



20 29 64 64
www.bnba-mali.com



COMPTE DE RESULTAT EN USD

Tableau N°31

POSTE	PRODUITS/ CHARGES	31/12/2018	31/12/2019
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	5 5 922 688	5 6 971 440
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	1 2 994 039	1 2 992 824
3	REVENU DES TITRES A REVENU VARIABLE		
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	1 0 515 017	1 1 824 480
5	COMMISSIONS (CHARGES)	314 424	380 148
6	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	-	-
7	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	-	-
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 0 057 574	1 9 108 081
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 0 937 290	6 266 321
10	PRODUIT NET BANCAIRE	6 2 249 525	6 8 264 707
11	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	-	-
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATIONS	2 9 428 772	3 0 459 867
13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELES ET CORPORELLES	4 416 801	4 437 396
14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	2 8 403 953	3 3 367 444
15	COUT DU RISQUE	1 2 656 839	1 2 215 461
16	RESULTAT D'EXPLOITATION	1 5 747 114	2 1 151 982
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	1 478 821	-
18	RESULTAT AVANT IMPOT	1 7 225 935	2 1 151 982
19	IMPOTS SUR LES BENEFICES	- 3 599 725	- 4 278 590
20	RESULTAT NET	1 3 626 210	1 6 873 392



Cérémonie d'inauguration de l'agence BNDA de Ségou avec le Dr. Boubou CISSE, Ministre de l'Economie et des Finances d'alors - 19 Janvier 2019



L'agence BNDA de Ségou, un joyau architectural



CRÉDIT
PMA

Financement des équipements agricoles

www.bnnda-mali.com



3.1. ANALYSE DU COMPTE DE RESULTAT 2019

Au 31 décembre 2019, le résultat net après impôt de la banque s'établit à 9.879 millions FCFA contre 7.978 millions FCFA en 2018, soit une hausse de 24% par rapport à 2018 et une réalisation budgétaire de 91,6%.

La rentabilité des fonds propres (ROE)⁶ gagne 1,8 points de base en passant de 15,8% en 2018 à 17,6% en 2019 suite à la hausse du résultat net (+24%) et une consolidation des fonds propres et assimilés (+11%). Sur la même période, l'encours moyen des emplois bruts progresse de 7,9%.⁷

Le tableau suivant donne l'évolution des comptes de résultat et de l'encours moyen des emplois bruts au cours des deux derniers exercices.

NOUVEAU







*J'envoie de l'argent
directement par GAB*



*Je récupère de l'argent
au GAB sans carte
bancaire sans compte*

FAITES VOS TRANSFERTS À PARTIR DES GABs

9



Simple. Rapide et Accessible

24H/24

www.bnnda-mali.com

⁶ La rentabilité des capitaux propres est calculée en rapportant le résultat net à la moyenne des capitaux propres et assimilés au début et à la fin de la période considérée.
Soit 9.879 / [(53.154 + 59.244) / 2]

⁷ Voir le tableau n° 57 des encours moyens en page 34



COMPTES DE RESULTAT - CHARGES EN CFA

Tableau N°30

CHARGES	CODE POSTE	31/12/2018	31/12/2019
1. CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	R06_0020	14 196 063 053	11 498 947 912
1.1. Charges sur opérations de trésorerie et opérations avec les établissements de crédit et assimilés	R06_0030	3 420 461 001	2 976 703 131
1.1.1. Intérêts	R06_0040	3 392 796 644	2 950 621 509
1.1.1.1. Comptes ordinaires créditeurs	R06_0050	24 582 511	302 488 699
1.1.1.2. Comptes de dépôt	R06_0060	150 930 952	139 026 846
1.1.1.3. Comptes d'emprunts	R06_0070	3 217 283 181	2 509 105 964
1.1.1.4. Autres intérêts	R06_0080		
1.1.1.4.1. Report/déport	R06_0090		
1.1.1.4.2. Indemnités de réméré et assimilés	R06_0100		
1.1.1.4.3. Charges diverses d'intérêt	R06_0110		
1.1.2. Commissions	R06_0120	27 664 357	26 081 62
1.2. Charges sur opérations avec la clientèle	R06_0130	4 211 806 996	4 656 770 502
1.2.1. Intérêts	R06_0140	4 211 806 996	4 656 770 502
1.2.1.1. Comptes ordinaires créditeurs	R06_0150	727 997 667	696 057 265
1.2.1.2. Dépôts à terme reçus	R06_0160	959 932 661	1 087 474 117
1.2.1.3. Comptes d'épargne à régime spécial	R06_0170	2 367 828 598	2 610 396 402
1.2.1.4. Dépôt de garantie	R06_0180	1	
1.2.1.5. Autres dépôts	R06_0190		
1.2.1.6. Bons de caisse	R06_0200		
1.2.1.7. Comptes d'affacturage	R06_0210		
1.2.1.8. Comptes d'emprunts et autres sommes dues	R06_0220	156 048 069	262 842 718
1.2.1.9. Autres intérêts	R06_0230		
1.2.1.9.1. Report / déport	R06_0240		
1.2.1.9.2. Indemnités de réméré et assimilés	R06_0250		
1.2.1.9.3. Charges diverses d'intérêt	R06_0260		
1.2.2. Commissions	R06_0270		
1.3. Charges sur opérations sur titres et sur opérations diverses	R06_0280	159 933 237	196 497 996
1.3.1. Intérêts sur titres donnés en pension livrée	R06_0290	-	-
1.3.2. Pertes sur titres de transaction	R06_0300		
1.3.3. Charges sur titres de placement	R06_0310		
1.3.3.1. Frais d'acquisition	R06_0320		
1.3.3.2. Etalement de la prime	R06_0330		



1.3.3.3. Moins-values de cession	R06_0340		
1.3.4. Charges sur titres de l'activité de portefeuille	R06_0350		
1.3.4.1. Frais d'acquisition	R06_0360		
1.3.4.2. Moins-value de cession	R06_0370		
1.3.5. Charges sur titres d'investissement	R06_0380		
1.3.5.1. Frais d'acquisition	R06_0390		
1.3.5.2. Etalement de la prime	R06_0400		
1.3.5.3. Charges diverses sur opérations sur titres	R06_0410		
1.3.6. Charges sur dettes représentées par un titre	R06_0420		
1.3.6.1. Intérêts sur obligations et titres assimilés	R06_0430		
1.3.6.2. Autres charges sur dettes représentées par un titre	R06_0440		
1.3.7. Charges sur opérations diverses et sur opérations sur titres	R06_0450		
1.3.8. Commissions	R06_0460		
1.4. Charges sur valeurs immobilisées	R06_0470		
1.4.1 Charges sur immobilisations financières	R06_0480		
1.4.2. Charges sur opérations de location simple	R06_0490		
1.4.2.1. Dotations aux amortissements	R06_0500		
1.4.2.2. Dotations aux dépréciations	R06_0510		
1.4.2.3. Moins-value de cession	R06_0520		
1.4.2.4. Autres charges	R06_0530		
1.4.3. Charges sur immobilisations non louées	R06_0540		
1.4.3.1. Dotations aux amortissements	R06_0550		
1.4.3.2. Dotations aux dépréciations	R06_0560		
1.4.3.3. Moins-value de cession	R06_0570		
1.4.3.4. Autres charges	R06_0580		
1.5. Charges sur fonds propres et assimilés	R06_0590		
1.5.1. Charges sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunts et titres émis subordonnés	R06_0600		
1.5.1.1. Charges sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés	R06_0610		
1.5.1.2. Charges sur emprunts et titres émis subordonnés	R06_0620		
1.5.1.2.1. Charges sur emprunt et titres subordonnés à terme	R06_0630		
1.5.1.2.2. Charges sur emprunts et titres émis subordonnés à durée indéterminée	R06_0640		
1.6. Charges sur opérations de change	R06_0650	6 124 124 599	3 594 063 954
1.6.1. Pertes sur opérations de change	R06_0660	6 124 124 599	3 594 063 954
1.6.2. Commissions	R06_0670	-	-
1.7. Charges sur opérations de hors bilan	R06_0680	279 696 820	72 564 155
1.7.1. Charges sur engagements de financement	R06_0690	217 612 579	23 337 649
1.7.2. Charges sur engagements de garantie	R06_0700	62 084 241	49 226 506



1.7.3. Charges sur engagements sur titres	R06_0710		
1.7.4. Charges sur autres engagements reçus	R06_0720		
1.8. Charges sur prestations de services financiers	R06_0730		
1.9. Autres charges d'exploitation bancaire	R06_0740	40 400	2 348 174
1.9.1. Quotes-parts sur opérations d'exploitation bancaire faites en commun	R06_0750		
1.9.2. Produits rétrocédés	R06_0760		
1.9.3. Diverses charges d'exploitation bancaire	R06_0770	40 400	2 348 174
2. AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	R06_0780	8 422 383 015	8 345 870 010
2.1. Services extérieurs	R06_0790	7 726 573 035	7 633 208 309
2.1.1. Cotisations aux Fonds de Garantie des Dépôts	R06_0800	141 695 934	166 285 466
2.1.2. Services extérieurs fournis par les sociétés du groupe	R06_0810		
2.1.3. Autres services extérieurs	R06_0820	7 584 877 101	7 466 922 843
2.2. Charges diverses d'exploitation	R06_0830	695 809 980	712 661 701
2.2.1. Redevance pour concession, brevets, licences, procédés, droits et valeurs similaires	R06_0840	-	-
2.2.2. Indemnités de fonction et charges assimilées	R06_0850	156 631 707	181 400 005
2.2.3. Quote-part sur opérations d'exploitation non bancaire faites en commun	R06_0860		
2.2.4. Quote-part des frais du siège social	R06_0870		
2.2.5. Moins-values de cession sur immobilisations	R06_0880	-	18 794 105
2.2.5.1. Sur immobilisations financières	R06_0890		
2.2.5.2. Sur immobilisations incorporelles et corporelles	R06_0900		
2.2.6. Produits rétrocédés	R06_0910		
2.2.7. Autres charges diverses d'exploitation non bancaire	R06_0920	539 178 273	512 467 591
3. IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	R06_0930	825 061 502	714 249 694
3.1. Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations	R06_0940	496 648 145	312 019 081
3.2. Autres impôts et taxes	R06_0950	328 413 357	402 230 613
4. CHARGES DE PERSONNEL	R06_0960	7 983 313 278	8 774 351 803
4.1. Salaires et traitements	R06_0970	6 615 147 788	7 170 884 911
4.2. Charges sociales	R06_0980	1 368 165 490	1 419 370 374
4.3. Rémunérations transférées de personnel extérieur	R06_0990		184 096 518
5. DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	R06_1000	2 586 068 498	2 620 003 752
5.1. Dotations aux amortissements des immobilisations	R06_1010	2 467 999 596	2 602 295 397
5.2. Dotations aux dépréciations des immobilisations	R06_1020	118 068 902	17 708 355
6. DEPRECIATIONS, PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	R06_1030	24 162 797 376	31 595 352 927
6.1. Dépréciations sur créances en souffrance	R06_1040	18 247 353 226	29 732 692 039
6.1.1. Dépréciations sur opérations de trésorerie et opérations avec les établissements de crédit et assimilés	R06_1050		



6.1.2. Dépréciations sur opérations avec la clientèle	R06_1060	18 237 353 226	29 679 300 243
6.1.3. Dépréciations sur opérations sur titres et opérations diverses	R06_1070	10 000 000	53 391 796
6.1.4. Dépréciations des autres créances douteuses	R06_1080		
6.2. Dépréciations des autres éléments d'actifs	R06_1090		
6.2.1. Dépréciations des titres de placement	R06_1100		
6.2.2. Dépréciations des titres de l'activité de portefeuille	R06_1110		
6.2.3. Dépréciations des immobilisations financières	R06_1120		
6.2.4. Autres dépréciations	R06_1130		
6.3. Dotations aux provisions pour risques et charges	R06_1140	1 863 722 602	1 451 297 314
6.4. Pertes sur créances irrécouvrables	R06_1150	4 051 721 548	411 363 574
6.4.1. Pertes sur créances irrécouvrables dépréciées	R06_1160		
6.4.2. Pertes sur créances irrécouvrables non dépréciées	R06_1170	4 051 721 548	411 363 574
7. DOTATIONS AUX PROVISIONS REGLEMENTEES	R06_1180		
8. IMPOTS SUR LE BENEFICE	R06_1190	2 107 664 700	2 505 145 500
9. BENEFICE	R06_1200	7 978 244 295	9 879 492 531
10. TOTAL DES CHARGES	R06_0010	68 261 595 717	75 933 414 129



BNDA 
La banque à votre service

POUR VOUS,
nous innovons
pour simplifier
votre quotidien

TRANSFERT GAB

BNDA MOBILE

E-BNDA

VERSEMENT GAB

 20 29 64 64
www.bnnda-mali.com



COMPTES DE RESULTAT - PRODUITS EN CFA

Tableau N°31

PRODUITS	CODE POSTE	31/12/2018	31/12/2019
1. PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	R07_0020	47 179 187 346	48 168 782 280
1.1. Produits sur opérations de trésorerie et opérations avec les établissements de crédit et assimilés	R07_0030	193 323 369	139 690 828
1.1.1. Intérêts	R07_0040	193 323 369	139 690 828
1.1.1.1. Comptes ordinaires débiteurs	R07_0050	17 871 982	73 892 219
1.1.1.2. Comptes de dépôts	R07_0060		
1.1.1.3. Comptes de prêts	R07_0070	175 451 387	65 798 609
1.1.1.4. Autres intérêts	R07_0080		
1.1.1.4.1 Report / Déport	R07_0090		
1.1.1.4.2. Indemnités de rémérés	R07_0100		
1.1.1.4.3. Produits divers d'intérêts	R07_0110		
1.1.1.5. Intérêts sur créances douteuses et litigieuses	R07_0120		
1.1.2. Commissions acquises	R07_0130		
1.2. Produits sur opérations avec la clientèle	R07_0140	31 381 403 976	32 190 394 600
1.2.1. Intérêts	R07_0150	27 084 753 521	27 389 967 415
1.2.1.1. Comptes ordinaires débiteurs	R07_0160	1 742 462 688	2 116 707 948
1.2.1.2. Crédits à terme	R07_0170	24 019 999 097	24 172 194 076
1.2.1.3. Autres intérêts	R07_0180	1 322 075 847	1 100 741 108
1.2.1.3.1. Report / Déport	R07_0190		
1.2.1.3.2. Indemnités de réméré et assimilées	R07_0200	1 322 075 847	1 100 741 108
1.2.1.3.3. Produits divers d'intérêts	R07_0210		
1.2.1.4. Intérêts sur créances douteuses ou litigieuses	R07_0220	215 889	324 283
1.2.2. Commissions	R07_0230	4 296 650 455	4 800 427 185
1.3. Produits sur opérations sur titres et opérations diverses	R07_0240	5 465 059 658	5 827 530 023
1.3.1. Intérêts sur titres reçus en pensions livrées	R07_0250		
1.3.2. Gains sur titres de transaction	R07_0260		
1.3.3. Produits sur titres de placement	R07_0270	5 465 059 658	5 827 530 023
1.3.3.1. Intérêts sur titres de placement	R07_0280	5 343 648 941	5 644 585 425
1.3.3.2. Etalement de la décote	R07_0290	121 410 717	152 974 623
1.3.3.3. Dividendes et produits assimilés sur titres de placement	R07_0300		
1.3.3.4. Plus-value de cession	R07_0310		
1.3.4. Produits sur titres de l'activité de portefeuille	R07_0320		7 751 225
1.3.4.1. Dividendes et produits assimilés sur titres de l'activité du portefeuille	R07_0330		



1.3.4.2. Plus-value de cession	R07_0340		
1.3.5. Produits sur titres d'investissement	R07_0350	-	-
1.3.5.1. Intérêts sur titres d'investissement	R07_0360	-	-
1.3.5.2. Etalement de la décote	R07_0370		
1.3.6. Produits divers sur opérations sur titres	R07_0380		
1.3.7. Produits sur opérations diverses	R07_0390		
1.3.8. Commissions	R07_0400		
1.4. Produits sur valeurs immobilisées	R07_0410	36 533 368	-
1.4.1. Produits sur immobilisations financières	R07_0420	36 533 368	-
1.4.1.1. Dividendes et produits assimilés	R07_0430	36 533 368	-
1.4.1.1.1. Parts dans les entreprises liées	R07_0440		
1.4.1.1.2. Titres de participation	R07_0450		
1.4.1.1.3. Titres détenus à long terme	R07_0460		
1.4.1.2. Intérêts sur prêts subordonnés	R07_0470		
1.4.1.2.1. Intérêts sur prêts subordonnés à terme	R07_0480		
1.4.1.2.2. Intérêts sur prêts subordonnés à durée indéterminée	R07_0490		
1.4.2. Produits sur opérations de location simple	R07_0590		
1.4.2.1. Loyers	R07_0600		
1.4.2.2. Reprises de dépréciations	R07_0610		
1.4.2.3. Plus-value de cession	R07_0620		
1.4.2.4. Autres produits	R07_0630		
1.4.3. Produits sur immobilisations non louées	R07_0640		
1.4.3.1. Reprises de dépréciations	R07_0650		
1.4.3.2. Plus-value de cessions	R07_0660		
1.4.3.3. Autres produits	R07_0670		
1.5. Produits sur opérations de change	R07_0680	6 653 764 881	
1.5.1. Gains sur opérations de change	R07_0690	6 653 764 881	
1.5.2. Commissions acquises	R07_0700		
1.6. Produits sur opérations de hors bilan	R07_0710	2 697 851 661	3 521 526 590
1.6.1. Produits sur engagements de financement	R07_0720	558 659 871	883 790 849
1.6.2. Produits sur engagements de garantie	R07_0730	2 139 191 790	2 637 735 741
1.6.3. Produits sur engagements sur titres	R07_0740		
1.6.4. Produits sur autres engagements donnés	R07_0750		
1.6.5. Produits sur opérations effectuées pour le compte de tiers	R07_0760		
1.7. Produits sur prestations de services financiers	R07_0770	631 233 746	1 333 613 795
1.7.1. Produits sur les moyens de paiement	R07_0780		
1.7.2. Autres produits sur prestations de services financiers	R07_0790	631 233 746	1 333 613 795
1.8. Autres produits d'exploitation bancaire	R07_0800	120 016 687	1 038 594 037
1.8.1. Quote part sur opérations d'exploitation bancaire faites en commun	R07_0810		



1.8.2. Charges refacturées	R07_0820		
1.8.3. Charges de transfert d'exploitation bancaire	R07_0830		
1.8.4. Divers produits d'exploitation bancaire	R07_0840	120 016 687	1 038 594 037
2. PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	R07_0850	4 330 281 491	3 299 642 962
2.1. Redevances sur concessions, brevets, licences, procédés, droits et valeurs similaires	R07_0860		
2.2. Indemnités de fonction et produits assimilés	R07_0870		
2.3. Quote-part sur opérations d'exploitations non bancaire fait es en commun	R07_0880		
2.4. Quote-part des frais du siège social	R07_0890		
2.5. Plus-value de cessions sur immobilisations	R07_0900	865 860 598	-
2.5.1. Immobilisations financières	R07_0910		
2.5.2. Immobilisations incorporelles et corporelles	R07_0920	865 860 598	-
2.6. Charges refacturées	R07_0930		
2.7. Revenus des immeubles hors exploitation	R07_0940	5 627 890	51 686 200
2.8. Transferts de charges d'exploitation non bancaire	R07_0950	1 598 825 472	1 125 065 724
2.9. Autres produits divers	R07_0960	1 859 967 531	2 122 891 038
3. PRODUCTION IMMOBILISEE	R07_0970		
3.1. Immobilisations incorporelles	R07_0980		
3.2. Immobilisations corporelles	R07_0990		
4. SUBVENTION D'EXPLOITATION	R07_1000		
5. QUOTE-PART DES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT VIREE AU COMPTE DERESULTAT DE L'EXERCICE	R07_1010		
6. REPRISE DE DEPRECIATIONS SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	R07_1020	-	21 876 601
7. REPRISES DES DEPRECIATIONS, PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES IRRECouvrABLES	R07_1030	16 752 126 880	24 443 112 286
7.1. Reprises de dépréciations sur créances en souffrance	R07_1040	16 315 502 594	22 832 443 347
7.1.1. Opérations de trésorerie et opérations avec les établissements de crédit et assimilées	R07_1050		
7.1.2. Opérations avec la clientèle	R07_1060	16 315 502 594	22 832 443 347
7.1.3. Opérations sur titres et opérations diverses	R07_1070		
7.1.4. Autres créances douteuses	R07_1080		
7.2. Reprises de dépréciations des autres éléments d'actifs	R07_1090		
7.2.1. Reprise de dépréciations des titres de placement	R07_1100		
7.2.2. Reprise des dépréciations des titres de l'activité du portefeuille	R07_1110		
7.2.3. Reprise des dépréciations des immobilisations financières	R07_1120		
7.2.4. Autres reprises de dépréciations	R07_1130		
7.3. Reprises de provisions pour risques et charges	R07_1140	-	859 069 487
7.4. Récupérations sur créances amorties	R07_1150	436 624 286	751 599 452
8. REPRISES DE PROVISIONS REGLEMENTEES	R07_1160		
9. PERTE	R07_1170		-
10. TOTAL DES PRODUITS	R07_0010	68 261 595 717	75 933 414 129



3.2. RATIOS PRUDENTIELS ET DE GESTION

3.2.1 Ratios prudentiels

Tableau N°32

Liste des normes prudentielles	Niveau à respecter	déc-17	déc-18	déc-19
A. Normes de solvabilité				
Ratio de fonds propres CET 1 (%)	6,875 %	15,32%	16,57%	16,31%
Ratio de fonds propres de base T1 (%)	7,875%	15,32%	16,57%	16,31%
Ratio de solvabilité total (%)	10,375%	15,67%	16,93%	17,35%
B. Norme de division des risques				
Norme de division des risques	45%	34,00%	34,69%	38,32%
C. Ratio de levier				
Ratio de levier	3%	7,72%	11,33%	10,67%
D. Autres normes prudentielles				
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (25% capital de l'entreprise)	25%	1,7%	1,00%	1,00%
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (15% des fonds propres T1 de l'établissement)	15%	0,3%	0,00%	0,00%
Limite globale de participations dans les entités commerciales (60% des fonds propres effectifs de l'établissement)	60%	0,3%	0,00%	0,00%
Limite sur les immobilisations hors exploitation	15%	12,0%	9,00%	7,00%
Limite sur le total des immobilisations et des participations	100%	32,0%	31,00%	27,00%
Limite sur les prêts aux actionnaires, aux dirigeants et au personnel	20%	11,4%	12,00%	14,00%
Fonds propres effectifs (FPE)	10 000	59 127	62 075	66 592
Couverture des emplois à moyen et long terme par les ressources stables	50%	64,42%	67,57%	63,89%
Coefficient de Liquidité	75%	117,90%	83,51%	77,95%

Sources : DEC. au 31 12 17 et au 31 12 19 déclarée à la BCEAO

L'analyse des ratios prudentiels appelle les observations suivantes :

- les fonds propres effectifs augmentent de 4.517 millions FCFA et s'établissent 66.592 millions FCFA au 31 décembre 2019 ;
- le ratio de solvabilité (fonds propres effectifs / risques bancaires pondérés) enregistre une hausse de 0,42 points par rapport à l'exercice précédent. Il se situe à 17,35% pour un minimum de 8,625% ;
- le coefficient de liquidité passe de 83,51% à 77,95% en 2019 pour une norme de 75% minimum à cause du marché monétaire et des comptes clientèles qui augmentent respectivement de 20 et 9 milliards FCFA (dénominateur) non compensés par la hausse de titres et des crédits clientèles : +12 et +4 milliards FCFA (numérateur) ;



- le ratio de couverture des emplois à moyen et long termes par des ressources stables est également respecté, soit 63,89% au 31 décembre 2018 pour un minimum de 50%. Il baisse à cause de l'augmentation des crédits à moyen et long terme de 13 milliards FCFA non compensée par la hausse des ressources stables ;
- les ratios sur les participations dans les entités commerciales par rapport au capital et aux fonds propres respectent largement les normes réglementaires. Il concerne la participation à SCIE pour 10 millions FCFA ;
- le ratio «crédits aux actionnaires, aux dirigeants et aux salariés BNDA» se situe à 14,00% en 2019 pour une norme de 20% maximum ;
- Le ratio «Immobilisations hors exploitation» est de 7,00% pour un maximum de 15% ;
- Le ratio de levier passe de 11,33% en 2018 à 10,67% en 2019 pour une norme de 3% minimum ;
- La norme de division des risques est stable à 38,32% pour un maximum de 55%.

3.2.2- Ratios de gestion

Tableau N°33

	31.12.18	31.12.19	Mode de calcul
1. Produit moyen Emplois bruts	10,80%	10,82%	Produits bancaires / Emplois moyens bruts productifs Intérêts / encours moyen ressources clientèle Intérêts / encours moyen emprunts bancaires Emprunt à la clientèle / Encours moyen emprunts déclassés
2. Taux moyen ressources clientèle	1,40%	1,51%	
3. Taux du Marché Monétaire	4,20%	3,12%	
4. Taux des emprunts rétrocédés	1,70%	1,97%	
5. Taux des emprunts extérieurs	2,60%	2,60%	
6. Coût moyen des capitaux de la Banque	3,00%	3,41%	
7. Fonds propres coût = ROE	15,80%	17,58%	
8. Taux de marge brute	7,36%	7,70%	PNB / Emplois moyens bruts productifs
9. Dotations nettes de provisions pour dépréciation des créances et risques	7 411	7 152	Dotations aux provisions - reprises de provisions + créances irrécouvrables Frais généraux/Emplois moyens bruts productifs
10. Coût d'intermédiation	4,80%	4,62%	Dotations aux provisions nettes/Emplois moyens bruts productifs Frais généraux/PNB
11. Coût du risque	1,80%	1,62%	
12. Coefficient d'exploitation	54,40%	51,12%	




BNDA 
La banque à votre service

**MA BANQUE
SUR MON
MOBILE**

**DEMANDEZ VOTRE RELEVÉ*
DEPUIS VOTRE MOBILE**

SERVICE BNDA MOBILE
VOS INFORMATIONS BANCAIRES SUR VOTRE MOBILE
24H/24H ET 7J/7

ENVOYEZ
RE+IDENTIFIANT
AU
360 12

BNDA 
mobile

BNDA 
mobile

WWW.BNDA-MALL.COM

Maintenant, vous n'avez plus besoin de vous rendre en agence pour obtenir le relevé de votre compte bancaire. La BNDA a élaboré pour vous **BNDA Mobile**. Demandez et recevez les mouvements opérés sur votre compte à partir de votre téléphone portable, où que vous soyez, **24h/24 et 7j/7**. Pour cela, écrivez «RE» suivi de votre identifiant et envoyez-le par **SMS** au **36012**. La BNDA vous répond instantanément avec un SMS notifiant les derniers mouvements effectués sur votre compte. C'est discret, c'est simple. Souscrivez dès à présent à BNDA Mobile, contactez l'agence la plus proche.

Avec BNDA Mobile, c'est la banque qui vient à vous.

N° VERT 800 11 02

BNDA 
— mobile —



BNDA, Premier Partenaire Financier du Monde Agricole



OPÉRATION 1000 TRACTEURS SUBVENTIONNÉS PAR L'ETAT DU MALI

- Financement BNDA : **660 Tracteurs**
- Montant Global du Financement : **2 713 872 150 F CFA**



CONCLUSION

Au 31 décembre 2019, avec un total du bilan de 497,8 milliards de FCFA, un encours de dépôts de la clientèle de 316,3 milliards de FCFA et des encours de crédits brut de 430,0 milliards de FCFA, la BNDA reste la première banque de financement de l'Agriculture et du monde rural. La politique de diversification de l'activité conduite de manière très volontariste ces dernières années fait d'elle à présent une banque universelle. En effet, bien que la part du secteur coton dans les encours de la BNDA ne représente plus que 13% en 2019, la part des financements de notre banque en faveur du monde rural augmente depuis quatre ans en passant de 49% en 2014 à 53,01% en 2019 (voir tableau n° 19 : évolution des financements en faveur du monde rural au 2.1.1.1).

Il convient de poursuivre le développement de la BNDA en 2019 en maintenant sa position de leader dans le financement bancaire de l'agriculture au Mali sur toute la chaîne de valeur agricole et en privilégiant les objectifs suivants :

- L'innovation technologique au service de la Relation client : les « consommateurs » exigent de plus en plus l'instantanéité et la proximité (la civilisation du Smartphone), la rapidité et la qualité,
- La poursuite et la consolidation de la diversification des activités,
- La poursuite et le renforcement de la politique de maîtrise des risques opérationnels et des risques de contrepartie pour améliorer la rentabilité de la Banque et pour répondre aux exigences de banque moderne,
- Le renforcement des mesures de sécurité non seulement du système d'information mais aussi la sécurité physique des personnes et des biens.

Ces actions visent, non seulement à conforter les résultats déjà obtenus, mais aussi à pérenniser le développement de la Banque par la recherche constante d'un meilleur service rendu à la clientèle, alliant qualité et sécurité.



BNDA 
La banque à votre service

POUR VOUS,
une banque
toujours aussi proche

www.bnnda-mali.com
N° VERT 80 00 11 80

BNDA  **COMPTE SUR MOBILE**



NOS REPRÉSENTATIONS

Toutes les représentations de la BNDA sont reliées en temps réel permettant de mettre à disposition immédiatement les fonds transférés entre deux points de vente. En outre, les clients peuvent procéder à des opérations sur leurs comptes dans tous les points de vente de la BNDA.

Par ailleurs, les chèques de voyage BNDA, les chèques certifiés et les chèques de banque BNDA sont payables dans toutes les représentations de la BNDA, sans exception.

SIEGE Tél. (+223) 20 29 64 64 • Fax (+223) 20 29 25 75
Télex 2638 MJ • e-mail : bnda@bndamali.com
Code SWIFT : BNAD ML BA

BAMAKO

Agence Entreprises Tél. 20 29 66 11

Agence Centrale Tél. 20 29 64 64

Agence Hippodrome Tél. 20 21 50 57

Agence Niamakoro Tél. 20 20 50 05

Agence Baco-djicoroni Tél. 20 28 43 48

Agence Bamako Coura Tél. 20 70 43 33

Agence Grand Marché Tél. 20 23 26 54

Agence Faladié Tél. 20 20 63 56

Agence Kalaban Coura Tél. 20 28 01 31

Agence N'Golonina Tél. 20 21 02 44

Agence Marché Rose Tél. 20 70 43 69

Agence Sébénikro Tél. 20 70 43 72

Agence Marché Médine

Agence Missabougou Tél. 20 70 43 78

Agence Ouéléssébougou Tél. 21 65 00 24

Agence Kati Tél. 21 27 29 70

Agence Kita Tél. 21 57 31 53

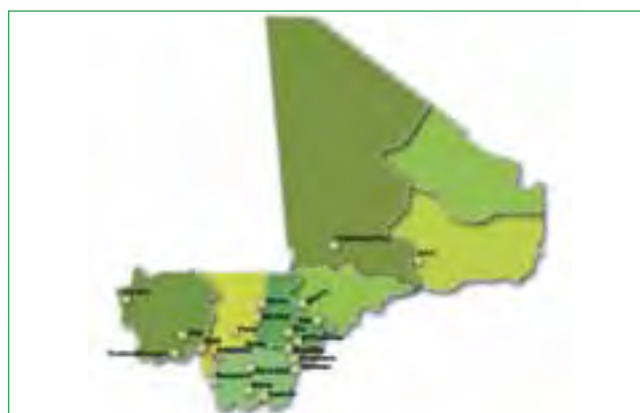
Agence Kayes Tél. 21 52 37 56

Agence Keniéba Tél. 20 70 43 73

Agence Koulikoro Tél. 20 70 40 43

Agence Fana Tél. 21 25 20 36

Agence Dioïla Tél. 21 25 60 28



Agence Ségou Tél. 21 32 03 19

Agence Ségou Centre Tél. 21 32 10 99

Agence Barouéli Tél. 20 70 43 74

Agence Koutiala Tél. 21 64 00 66

Agence de Koutiala Kôkô
Bureau de Kouniana Tél. 21 64 54 13

Bureau de M'Pessoba Tél. 21 64 50 13

Bureau de Yorosso Tél. 21 64 40 13

Agence San Tél. 21 37 21 88

Agence Bla Tél. 21 32 29 36

Agence Niono Tél. 21 35 20 33

Agence Bougouni Tél. 21 65 10 83

Agence Kolondiéba Tél. 21 66 20 52

Agence Sikasso Tél. 21 62 03 21

Agence Sikasso Médine Tél. 21 62 27 66

Agence Niéna Tél. 21 63 02 23

Agence Kadiolo Tél. 21 66 00 01

Agence Yanfolila
Agence Sévaré Tél. 21 42 00 42

Agence Mopti Tél. 21 43 14 12

Bureau de Bandiagara Tél. 21 44 20 27

Agence Gao Tél. 21 82 03 82

Agence Tombouctou Tél. 21 92 11 62

Bureau de Paris Tél. 00331 43 46 05 31



NOS CORRESPONDANTS A L'ÉTRANGER

BNDA (Code d'identification banque SWIFT) BNADMLBA

Grâce au système interbancaire de communication SWIFT, la BNDA est en contact avec les banques du monde entier et pour réaliser les transferts partout dans le monde en 24 heures. La BNDA donne des ordres de transfert SWIFT à ses correspondants qui les réalisent directement (quand les bénéficiaires sont leurs clients) ou indirectement à travers leurs propres correspondants.

Nos correspondants à l'Étranger sont :

En EUROS(EUR)

Crédit Agricole S.A et Groupe Crédit Agricole France
DZ Bank (Allemagne)
Natixis (France)
BRED Banque Populaire (France)

AGRIFRPP
GENODEFF
NATXFRPP
BREDFRPP

EN DOLLARS AMÉRICAINS

Natixis (France)

NATXFRPP

EN DOLLARS CANADIENS (CAD)

Natixis (France)

NATXFRPP

Bank d'Escompte (France) : transfert à moindre coût de la France vers le Mali (8 Euros)

EN FRANCS CFA (XOF)

Transferts rapides avec toutes les banques de la Zone UEMOA :

SICA : Petits montants (< 50 000 000 F CFA)

RTGS : Gros montants (à 50 000 000 F CFA)

SWIFT permet d'envoyer des fonds à l'extérieur et aussi de recevoir des fonds rapidement et en toute sécurité. Indiquez à la personne qui doit vous envoyer des fonds votre numéro de compte à la BNDA, le code SWIFT de la BNDA et le code SWIFT du correspondant BNDA le plus proche de son pays (cf. liste ci-dessus), l'opération peut être réalisée immédiatement.

N'hésitez pas à contacter la direction des Opérations de la BNDA pour obtenir des précisions. La BNDA réalise toutes opérations internationales et notamment les crédits documentaires ou lettres de crédit, les garanties bancaires internationales.



Le Président de la République,
Son Excellence M. Ibrahim Boubacar KEITA,
dans le stand de la BNDA lors du premier salon de l'Entreprenariat
et des Petites et Moyennes Entreprises. 22 juillet 2019 au CICB.



Remise d'un chèque du 1 500 000 F CFA à la Pouponnière 1.
09 avril 2019



Remise du chèque de 5 millions de F CFA à la commune rurale de
Mondoro. 05 août 2019 à la BNDA.



Remise du chèque de 11 462 500 F CFA à "La Chaîne de l'Espoir"
pour la prise en charge chirurgicale de 5 enfants souffrant des
maladies cardiovasculaires.- 09 décembre 2019
à l'hôpital Mère-Enfant Le Luxembourg.



Le DG de la BNDA, M. Souleymane WAIGALO,
remettant le trophée au capitaine de CALL ME,
vainqueur de la coupe BNDA 2019.
27 juillet 2019 sur le terrain de l'AS Réal de Bamako.



Remise de denrées alimentaires, d'une valeur de plus
de 10 millions de F CFA, aux déplacés des cercles de Koro et de
Bankass. mardi 28 mai 2019 à Dialakorobougou

