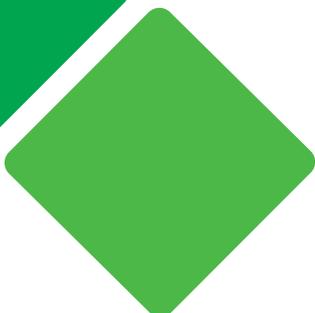


BNDA



Banque Nationale de Développement Agricole du Mali



RAPPORT ANNUEL 2 0 2 1

Le réseau bancaire qui offre la meilleure couverture du pays.

47 agences
connectées entre elles
en temps réel.



15 AGENCES À BAMAKO

Agence Centrale
Agence Entreprises
Hippodrome
Bacodjicoroni
Faladié

Kalaban Coura
Kalaban Coro
Bamako Coura
Grand Marché
Marché Rose

Niamakoro
N'Golonina
Sébénicoro
Missabougou
Marché Médine

Zégoua: Pour Bientôt



Rapport annuel

2021

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE DU 18 MAI 2022

SOCIÉTÉ ANONYME D'ÉCONOMIE MIXTE AU CAPITAL DE 50 664 112 000 F CFA

TÉLÉPHONE (223) 20 29 64 64

TÉLÉCOPIE (223) 20 29 25 75

SIÈGE SOCIAL : IMMEUBLE Bnda • AVENUE DU MALI

ACI 2000 - BP 2424 BAMAKO

E-MAIL : bnda@bndamali.com

SITE : www.bnda-mali.com

SWIFT : BNAD ML BA



M. Moussa Alassane DIALLO
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Souleymane WAIGALO
Directeur Général



Pascal ZAKOWSKI
Directeur Général Adjoint



Mme CISSE Aichata TOURE
Directrice Commerciale et du Marketing



Oumar HAIDARA
Directeur des Ressources Humaines et de la Logistique



Badra Aliou COULIBALY
Directeur Financier et Comptable



Seydou KONATE
Directeur des Opérations



Soungalo SANOGO
Directeur des Etudes et de la Stratégie



Boubacar Sékou MAIGA
Directeur de l'Audit interne et de l'Inspection



Hamadou Ousmane
Directeur des Grandes Entreprises et des Institutionnels



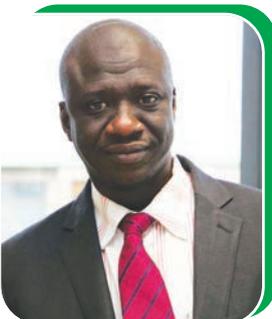
Demba DIALLO
Directeur de la Sécurité et des Nouvelles Constructions



Abdoulaye Y. KHOUMA
Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux



Mary KEITA
Directeur de la Conformité et des Risques



Ousmane SOUGOULE
Directeur des Engagements



Mme SANKARE Hawa DIALLO
Directrice des Systèmes d'information



Bréhima Sinko COULIBALY
Directeur des Moyens de Paiement





SOMMAIRE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2021	4
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES	6
I. INTRODUCTION	7
II. CARACTÉRISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE	12
III. ORGANISATION DU CAPITAL ET RESSOURCES HUMAINES	16
IV. ACTIVITÉ DE CRÉDITS	18
V. ACTIVITÉ DE COLLECTE DE DÉPÔTS	21
VI. LES COMMISSIONS	24
VII. LES COMPTES SOCIAUX DE L'EXERCICE 2021	26
PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA DU 18 MAI 2022	29
ANNEXES	32
NOS REPRÉSENTATIONS	39
NOS CORRESPONDANTS À L'ÉTRANGER	40



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2021

Le Conseil d'Administration est composé de 09 membres dont :

- Deux (02) Administrateurs représentent les actions du groupe A
- Un (01) le groupe B
- Deux (02) le groupe C
- Un (01) le groupe D, et
- Trois(03) Administrateurs indépendants

ADMINISTRATEURS

Moussa Alassane DIALLO, Président du Conseil d'Administration

Souahibou DIABY, représentant l'Etat du Mali

François TIROT, représentant l'Agence Française de Développement (AFD)

Emmanuelle Riedel DROUIN, Administrateur-Actionnaire

Natalie De WIT, représentant la Deutsche Investitions-Und Entwicklungsgesellschaft mbh (DEG)

Jerôme SADDIER, représentant le Crédit Coopératif

ADMINISTRATEURS INDÉPENDANTS

Mme TRAORÉ Fatimata SIDIBÉ

Bakary TRAORÉ

Ousmane BOCOUM



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION S'EST REUNI QUATRE (4) FOIS DONT TROIS (3) FOIS PAR VISIO-CONFERENCE ET UNE (1) FOIS A PARIS

- 139^{ème} séance :** 17 Mars 2021 à Bamako
- 140^{ème} séance :** 19 Mai 2021 à Bamako
- 141^{ème} séance :** 15 Septembre 2021 à Bamako
- 142^{ème} séance :** 16 Décembre 2021 à Paris

LE COMITE D'AUDIT S'EST REUNI TROIS (3) FOIS PAR VISIO CONFERENCE

- 20^{ème} séance :** 20 Avril 2021 à Bamako
- 21^{ème} séance :** 24 Aout 2021 à Bamako
- 22^{ème} séance :** 15 Novembre 2021 à Bamako

LE COMITE DES RISQUES S'EST REUNI QUATRE (4) FOIS

- 7^{ème} séance :** 27 Avril 2021 à Bamako
- 8^{ème} séance :** 26 Aout 2021 à Bamako
- 9^{ème} séance :** 12 Octobre 2021 à Bamako
- 10^{ème} séance :** 25 Novembre 2021 à Bamako

LE COMITE CONJOINT (AUDIT + RISQUES) S'EST REUNI UNE (1) FOIS

- 2^{ème} séance :** 27 Avril 2021 à Bamako

LE COMITE CONJOINT (REMUNERATION + NOMINATION) S'EST REUNI CINQ (5) FOIS

- 7^{ème} séance :** 27 Janvier 2021 à Bamako
- 8^{ème} séance :** 23 Février 2021 à Bamako
- 9^{ème} séance :** 3 Mai 2021 à Bamako
- 10^{ème} séance :** 21 Octobre 2021 à Bamako
- 11^{ème} séance :** 25 Novembre 2021 à Bamako

LE COMITE CONJOINT (AUDIT + RISQUES + REMUNERATION + NOMINATION) S'EST REUNI UNE (1) FOIS

- 2^{ème} séance :** 07 Décembre 2021 à Bamako



RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES - EXERCICE 2021

Chers Actionnaires,

En application des dispositions de l'article 28 des statuts de la BNDA, le Conseil d'Administration vous a convoqués en Assemblée Générale Ordinaire pour vous rendre compte des activités de la Banque Nationale de Développement Agricole au cours de l'exercice 2021 et soumettre à votre approbation ses comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2021.

L'exercice 2021 est le 41^{ème} durant lequel la BNDA a exercé ses activités dans le cadre des orientations de politique générale définies par ses instances dirigeantes et précisées dans ses textes organiques.

La durée de l'exercice social est de douze mois.

■ ARRETE DES COMPTES DE L'EXERCICE 2021

Les comptes de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2021 et clos le 31 décembre 2021 ont été examinés par les commissaires aux comptes et n'ont pas fait l'objet de remarque particulière.

■ PROJET DE DÉCISION

Le Conseil d'Administration de la BNDA, en sa 144^{ème} séance tenue le 18 mai 2022, arrête les comptes de l'exercice 2021, qui ont été revus par le Comité d'Audit lors de sa séance du 20 avril 2022, avec un total de bilan de **656.318.636.501 FCFA** et un résultat bénéficiaire de **11 648 945 321 FCFA**.





I- INTRODUCTION

L'économie mondiale a continué, en 2021, à subir les effets de la crise sanitaire provoquée par la pandémie du coronavirus.

Courant 2021, le nombre de personnes décédées de la covid 19 avoisine les 2,8 millions et on enregistre plus de 131,6 millions de personnes infectées dans le monde.

L'économie mondiale devrait croître de 5,6 % en 2021, affichant ainsi un rebond post-récession d'une ampleur sans précédent. Cette reprise tient en grande partie au redressement vigoureux de quelques grandes économies, tandis que de nombreuses économies émergentes et en développement sont encore aux prises avec la pandémie de COVID-19.

Malgré la reprise, la production mondiale fin 2021 sera inférieure d'environ 2 % aux prévisions pré-COVID. En Chine où le coronavirus est apparu pour la première fois en décembre 2019, après de longs mois d'arrêt complet suite à un confinement drastique, l'économie a redémarré et les activités ont repris leur cours quasi normal. Le pays a renoué avec la croissance suite à la reprise des investissements. La Chine devrait enregistrer un rebond de la croissance de 8,5 % en 2021, à la faveur du rattrapage de la demande.

Les États-Unis devraient afficher une croissance de 6,8 % cette année, grâce aux importantes mesures de soutien budgétaire et à l'assouplissement des restrictions liées à la pandémie.

La croissance se raffermi également dans les autres économies avancées, mais dans une moindre mesure. En Europe, tout comme aux États Unis, les pouvoirs publics ont lancé des actions d'envergure en soutenant des secteurs stratégiques afin de les préparer à la relance.

Dans la zone euro, le taux de croissance a connu un bond passant de -6,6% en 2020 à + 4,2% en 2021 grâce aux importantes mesures d'assouplissement des restrictions liées à la pandémie.

Dans les pays à faible revenu, où la vaccination a pris du retard, les effets de la pandémie ont freiné les progrès réalisés dans la lutte contre la pauvreté. Dans certains pays d'Afrique, surtout ceux qui ont une économie faible, les effets de cette maladie se font lourdement sentir avec une baisse importante des taux de croissance. Le départ précipité des investisseurs en est principalement la cause. Mais plusieurs pays tentent de s'en sortir en instaurant différents programmes de soutien à l'économie.

Les pays à faible revenu devraient connaître cette année leur plus faible croissance depuis 20 ans (année 2020 non comprise). La croissance attendue dans ces pays est de 2,8 % en 2021.



L'évolution de la situation macroéconomique internationale 2019-2021 ressort dans le tableau ci- après :

Tableau N°1 : Evolution situation macroéconomique internationale

	Croissance réelle du PIB (%)		
	2019	2020	2021
Monde	2,8	-4,4	5,6
Pays avancés	1,7	-4,9	5,4
Pays émergents et pays en développement	3,7	-2,4	6,0
Dont Chine	6,1	+2,3	8,5
Afrique subsaharienne	3,3	-2,6	2,8

Sources : FMI, Perspectives Economiques Mondiales janvier 2022, (p) prévision

Au niveau de l'UEMOA, l'activité économique a enregistré une reprise du fait de la levée des restrictions de mobilité et des effets des politiques publiques mises en place pour soutenir l'activité économique. Pour l'année 2021, les prévisions de la BCEAO situent le taux de croissance du PIB de l'Union à 5,8% contre 0,9% en 2020.

Le FMI, au titre de la Facilité Elargie de Crédit (FEC), a recommandé au Mali de chercher à :

- Accroître les recettes intérieures grâce à des réformes de la politique fiscale et de l'administration des recettes ;
- Accroître l'efficacité des dépenses par un renforcement des processus de sélection et d'exécution des projets et par la rationalisation des subventions ;
- Améliorer le climat des affaires par la poursuite de la lutte contre la corruption.

L'évolution de la situation macroéconomique du Mali 2017-2021 ressort dans le tableau ci- après :

Tableau N°2 : Évolution situation macroéconomique du Mali

	2017	2018	2019	2020	2021 (e)
Taux de croissance PIB	5,3%	4,7%	5,1%	-1,6%	4,0%
Taux d'inflation	1,8%	1,7%	- 1,7%	0,5%	3%

Sources : COFACE. Mise à jour de février 2022 - (e) : estimations

L'économie malienne, en dépit des crises sanitaire, sécuritaire et sociopolitique, a démontré une résilience certaine en renouant avec la croissance. Selon la COFACE, le taux de croissance est estimé à 4% en 2021 contre -1,6% en 2020. Le taux d'inflation est estimé en 2021 à 3,0%.

La situation pluviométrique favorable et les effets positifs des subventions d'exploitation (engrais), la poursuite des efforts de sensibilisation pour l'augmentation des superficies à emblaver et l'augmentation des



prix aux producteurs ont permis de réaliser 731.000 tonnes de coton graine en 2021, faisant ainsi du Mali le premier producteur africain.

La campagne 2021/2022 s'annonce exceptionnelle en termes de production et de prix de vente du coton fibre.

Tableau N°3 : Evolution Production coton

Cultures	2019/2020	2020/2021	2021/2022*
Campagnes	710 731	157 053	731 000
Production coton-graine en T	295 158	64 392	304 528
Production coton-fibre en T	922	977	1 120
Prix de vente Moyen en FCFA/kg			
*Estimation			

La production céréalière de la campagne agricole 2021/2022 est évaluée à 9.266.073 tonnes. Le taux de réalisation des objectifs est de 82% . Elle a été impactée par quelques poches de sécheresse observées à travers le pays.

Les productions de céréales de la campagne 2021/2022, toutes spéculations confondues et tous systèmes de culture confondus (hivernage, contre-saison et décrue), se décomposent comme suit :

Tableau N°4 : Évolution production céréalière

Cultures	Réalisation campagne 2020 (Tonne)	Prévisions 2021 (Tonne)	Réalisations 2021 (Tonne)	Taux réalisation 2021 (%)	Variation par rapport à la campagne précédente
Riz	3 014 106	3 327 297	2 511 976	75,5	-16,5
Maïs	3 393 205	4 167 134	3 809 439	91,4	8,3
Blé	21 203	22 153	21 000	94,8	-43,4
Mil	1 940 727	2 079 820	1 515 565	72,9	-21,1
Sorgho	1 801 017	1 651 125	1 360 684	82,4	-25,3
Fonio	47 028	53 247	47 409	89	7,7
TOTAL	10 217 286	11 300 776	9 266 073	82	-10,49

Sources : DNA/CPS-SDR

¹Source : CPS-SDR, rapport provisoire, EAC 2021



Concernant le secteur bancaire malien, il comprend quatorze (14) banques et trois (3) établissements financiers (Alios Finance, le Fonds de Garantie Hypothécaire du Mali et le Fonds de Garantie pour le Secteur Privé) au 31/12/2021.

En raison des crises qui perdurent, certains établissements ont jugé opportun de réduire la taille de leur réseau. C'est ainsi qu'en 2021 on a assisté à la fermeture de guichets de certaines banques (notamment ECOBANK, BOA, BICIM...).

Toutes les banques se sont lancées dans des stratégies de transformations digitales en complément des réseaux physiques. Des innovations majeures en termes de Mobile banking, de monétiques, etc. font leur apparition.

Le secteur de la micro finance connaît un regain d'activité notamment grâce à la dynamique de la méso finance au Mali qui dispute aux banques le marché des PME-PMI.

La BNDA représente 13% de l'activité de crédit de l'ensemble des banques (Cf. tableau n°5). Sa part reste constante entre les deux exercices.

Le tableau ci-après résume l'évolution du marché des crédits :

Tableau N°5 : l'évolution part de marché des crédits du Système bancaire malien

<i>Millions de francs CFA</i>	SYSTÈME BANCAIRE MALIEN			PARTS DE MARCHÉ BNDA	
	31/12/2020	31/12/2021	Évolution	31/12/2020	31/12/2021
Crédits nets totaux	2 725 328	3 205 626	18%	13%	13%
Court terme	1 374 925	1 567 166	14%	12%	11%
Moyen terme	1 055 993	1 261 733	19%	16%	17%
Long terme	148 709	169 254	14%	14%	11%
Crédits en souffrance nets	145 701	207 474	42%	3%	2%

²Bank of Africa (BOA-Mali); Banque Atlantique Mali (BAM); Banque Commerciale du Sahel (BCS-SA); Banque de Développement du Mali (BDM-SA); Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie au Mali (BICIM); Banque Internationale pour le Mali(BIM-SA); Banque Malienne de Solidarité(BMS-BHM); Banque Nationale de Développement Agricole(BNDA); Banque pour le Commerce et l'Industrie(BCI-Mali); Banque Sahélo-Saharienne pour l'Investissement et le Commerce- Mali(BSIC-Mali); CORIS Bank International- Mali(CBI); Ecobank-Mali; ORABANK Cote D'Ivoire, Succursale du Mali, UBA (United Bank for Africa).



Tableau N°6 : Évolution des Encours de crédits BNDA

<i>Millions de francs CFA</i>	ENCOURS DE CRÉDITS BNDA		
	31/12/2020	31/12/2021	Évolution
Crédits nets totaux	350 457	404 170	15%
Court terme	158 442	171 537	8%
Moyen terme	171 828	213 408	24%
Long terme	20 187	19 225	-5%
Crédits en souffrance nets	5 685	7 091	25%

La part de la BNDA sur la place bancaire malienne est de 10% pour les activités de collecte (cf tableau n°7). Les ressources collectées par le système bancaire progressent de 32% et celles collectées par la BNDA augmentent de 29%.

Le tableau ci-dessous retrace l'évolution des encours de dépôts du système bancaire malien.

Tableau N°7 : Encours de dépôts du système bancaire malien

<i>Millions de francs CFA</i>	SYSTÈME BANCAIRE MALIEN			PARTS DE MARCHÉ BNDA	
	31/12/2020	31/12/2021	Évolution	31/12/2020	31/12/2021
Dépôts collectés	3 436 589	4 554 790	32%	11%	10%
Dépôts à vue (DAV)	2 108 911	2 778 617	38%	11%	10%
Compte s/livret (CSL)	658 917	837 287	27%	15%	14%
Dépôts à terme (DAT)	668 761	938 887	40%	5%	8%

Source : APBEF Mali (Données provisoires au 31/12/21).

Tableau N°8 : Encours de dépôts BNDA

<i>Millions de francs CFA</i>	ENCOURS DE DÉPÔTS BNDA		
	31/12/2020	31/12/2021	Évolution
Dépôts collectés	366 829	474 970	29%
Dépôts à vue (DAV)	230 946	278 855	21%
Compte s/livret (CSL)	100 783	119 638	19%
Dépôts à terme (DAT)	35 100	76 478	118%

Malgré l'exacerbation de la concurrence et la baisse des taux et commissions, la BNDA a réalisé un résultat satisfaisant de 14 898 millions FCFA avant impôts au 31 décembre 2021 avec un total bilan de 656 319 million FCFA et un PNB de 47 773 millions FCFA grâce à l'amélioration constante des services rendus à la clientèle et à la bonne maîtrise des risques.

Le présent rapport rend compte des principales activités menées par la BNDA dans cet environnement.



II- CARACTERISTIQUES MARQUANTES DE L'EXERCICE

L'exercice 2021, premier du Plan à Moyen Terme 2021-2025, s'est déroulé dans un contexte de crise socio-politique et de pandémie de COVID. A l'instar des autres pays, la pandémie a fortement affecté l'économie malienne en 2021 et par conséquent les activités de la BNDA.

La campagne cotonnière 2020/2021 a été fortement perturbée par plusieurs facteurs ; notamment l'annonce par la CMDT de la baisse du prix d'achat du coton consécutive à la baisse du cours mondial du coton, combinée à l'annonce de la baisse de la subvention étatique et d'une crise institutionnelle au niveau de l'organisation faitière des cotonculteurs. Toute chose ayant conduit au boycott de la culture du coton. Toutefois, l'activité cotonnière a connu une belle reprise au cours de la campagne suivante (2021/2022) grâce à une politique très volontariste de l'Etat et de la CMDT pour rectifier le tir. Cette reprise s'est ressentie dans l'activité de la BNDA courant 2021.

Les ambitions de la BNDA à fin décembre 2021 étaient les suivantes :

- Un volume d'octrois de 539.825 millions FCFA en augmentation de 5,2% par rapport à l'exercice 2020 en respectant le niveau d'appétence défini par le Conseil d'Administration ;
- Un encours de dépôts de 389.771 millions FCFA en progression de 8,91% par rapport aux réalisations estimées de 2020 en renforçant les dépôts stables ;
- Un PNB de 45 506 millions FCFA.

La BNDA a ajusté sa politique commerciale (PME/PMI/PMA, Ruraux et Particuliers) et a poursuivi la réorganisation de son réseau commercial, qui a prouvé toute sa pertinence grâce au regain d'efficacité de ce dernier.

Après le pilote démarré avec le groupe DUGALEEN en août 2019, la généralisation du modèle a été effective en 2021 avec le démarrage décalé des trois autres groupes d'agences (CHIDO, BALANZAN et TORO).

Le lancement de l'offre « Tabalé » (gestion des alertes) a répondu à une attente forte des clients d'être informés en temps réel sur les opérations arrivant sur leur compte.

Ce service peut être souscrit à distance par les clients.

En parallèle, l'offre e-BNDA, consultation des comptes à distance sur Internet ou via une application mobile est en cours d'enrichissement avec de nouvelles fonctionnalités comme la messagerie sécurisée.

La refonte du site institutionnel de la BNDA est en cours. Ce nouveau site va offrir une nouvelle approche de la relation client. Il s'appuie sur des univers répondant aux besoins des clients.

En parallèle, l'intranet dénommé BNDA Kounafoni, outil de communication interne permettant de fluidifier la communication et les partages d'informations avec les collaborateurs, est en place. Il sera enrichi par des fonctionnalités de gestion administrative facilitant au quotidien la vie des collaborateurs.



Enfin, la création d'une « Base de données marketing » a confirmé la richesse des données clients de la BNDA. Cette base de données permettra de nombreuses exploitations telles que l'affectation des clients en portefeuille, l'élaboration d'un plan d'actions marketing et commerciales, le lancement d'actions d'efficacité opérationnelle, l'optimisation des flux des clients, etc.

Afin d'améliorer son efficacité, la BNDA a entamé dès 2020 une réorganisation de ses Directions. Ce chantier s'est poursuivi en 2021 :

- Le DRHL a été scindé en deux départements, DRH (Département des Ressources Humaines) et DMG (Département des Moyens Généraux). Cette nouvelle organisation va faciliter la mise en œuvre de la nouvelle politique RH de la BNDA ;
- Le DFC s'est enrichi d'une fonction « budgétaire » afin de renforcer le contrôle des dépenses et de la productivité ;
- L'émergence de la fonction « organisation » à la DES qui devient DESO (Direction des Etudes Stratégiques et Organisation) s'inscrit dans la volonté de la BNDA d'améliorer sa productivité et son efficacité opérationnelle (fonction organisation) tout en le rattachant au département stratégie et études ;
- Le renforcement des fonctions supports vise à améliorer l'efficacité commerciale de la BNDA à la fois en connaissance client et en marketing opérationnel.

Dans le même temps, les autres Directions (DSI, DO, DMP, DAI et DCR) ont renforcé leur organisation.

Dans le cadre de sa politique RSE, elle a continué à accompagner ses clients dans le respect des normes environnementales et sociétales tout en faisant preuve de générosité et de solidarité envers les couches démunies.

Les ajustements à mi-parcours ainsi que la poursuite du programme de transformation commerciale ont atténué les effets de la crise et permis d'obtenir de bons résultats au regard du contexte. A fin 2021, la banque a réalisé :

- Un volume d'octrois de 500.209 millions FCFA en augmentation de 9% par rapport à 2020, soit 93% des objectifs 2021 ;
- Un encours de dépôts de 474.972 millions FCFA en progression de 29% par rapport aux réalisations de 2020 et une réalisation des objectifs de 122% avec le renforcement des dépôts stables ;
- Un PNB de 47.773 millions FCFA conforté par la hausse des commissions sur services à hauteur de 13.220 millions FCFA à fin décembre 2021 soit un taux de progression de 16% en comparaison avec l'exercice 2020 et un taux de réalisation de 100% des objectifs de l'exercice. Le PNB augmente de 9,7% par rapport à l'exercice précédent et représente 110% des prévisions budgétaires (43.506 millions FCFA)
- Le coefficient d'exploitation est de 54,4% en 2021. (Toujours inférieur à 60%).

Les financements de la BNDA en faveur du monde rural (fournisseurs d'intrants, entreprises agro-industrielles, PMA et exploitations agricoles) augmentent de 27%. Ils passent de 213.279 millions FCFA en 2020 à 271.407 millions FCFA en 2021. De même, leur part relative augmente en passant de 46% à 54% du montant total des crédits. La reprise de la culture du coton a permis d'améliorer le crédit agricole et spécifiquement les crédits moyens terme destinés essentiellement à l'équipement des exploitants individuels en équipements de production.



Tableau N°9: Financements de la BNDA en faveur du monde rural
(Montants en millions XOF)

ANNEES	2017	2018	2019	2020	2021	Var.21/20
FINANCEMENTS DIRECTS AUX EXPLOITANTS RURAUX						
Crédits à court terme ASV	5 397	4 695	3 968	4 619	4 662	1%
Crédits à Moyen et long termes ASV	1 163	1 421	1 707	1 065	1 159	9%
Court terme PMA			889	673	1 761	162%
Moyen terme PMA			557	242	767	217%
TOTAL FINANCEMENTS DIRECTS	6 561	6 116	7 121	6 599	8 350	27%
FINANCEMENTS INDIRECTS AUX RURAUX						
Total crédits de trésorerie (CT et MLT)	178 256	179 499	196 076	169 964	207 348	22%
S/Engagements par signature (Crédits documentaires)	45 235	59 763	65 008	36 878	55 709	51%
TOTAL FINANCEMENTS INDIRECTS	223 491	239 262	261 084	206 841	263 057	27%
TOTAL FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	230 052	245 377	268 336	213 279	271 407	27%
TOTAL FINANCEMENTS BNDA	423 788	459 695	505 973	459 928	500 209	9%
PARTS DES FINANCEMENTS AU MONDE RURAL	54,00%	53,00%	53,03%	46,37%	54,26%	

Malgré l'environnement concurrentiel, socio sanitaire et économique très rude, la performance de la BNDA demeure bonne.

Tableau n° 10 : Ratios en % du PNB

Ratios en % du PNB	39 969	43 535	47 773	43 506
Frais de personnel	23%	26%	27%	26%
Services extérieurs	22%	22%	22%	21%
Marge de couverture des risques	49%	46%	47%	46%
Coefficient d'exploitation	51,1%	53,7%	53,6%	54,4%
Résultat avant impôt	31%	24%	31%	26%

Le résultat avant impôt se situe à 14.898 millions FCFA, soit une hausse de 44% par rapport à 2020. Le résultat net après impôt sur les sociétés augmente de 42% pour s'établir à 11.649 millions FCFA, soit une réalisation budgétaire de 129%.



La BNDA poursuit la transformation dans son organisation et ses process, transformation qui, grâce à un ancrage fort dans le digital permettra à la banque de demeurer dans le peloton de tête des banques maliennes.

L'exercice 2021 a été marqué par le changement à la tête de la Direction Générale de la BNDA, lors de la 142^{ème} session du Conseil d'Administration tenue le 16 décembre 2021 : M. Mary KEITA, précédemment Directeur de la Conformité et des risques, remplace M. Souleymane WAIGALO.

The banner features the BNDA logo at the top center with the tagline "La banque à votre service". Below this, the main message reads "POUR DES TRANSACTIONS ET DES DONNÉES SÉCURISÉES CHOISISSEZ LA BANQUE CERTIFIÉE PCI DSS DU MALI". Two central callouts highlight "Données sécurisées" and "Transactions sécurisées", each accompanied by a circular "PCI DSS approved by DATAPROTECT Validation passed" seal. The bottom section includes the PCI DSS Certified logo, logos for Mastercard, VISA, DISCOVER, and JCB, the phone number 20 29 64 64, and the website www.bn-da-mali.com.



III- ORGANISATION DU CAPITAL ET RESSOURCES HUMAINES

3.1 - Répartition du capital social au 31 décembre 2021

Le capital social de la BNDA s'élève à **43.076.036.000 FCFA**. Il se compose de **7.213** actions au nominal de 5.972.000 FCFA qui sont réparties comme suit :

Tableau N°11 : Répartition du capital social au 31 décembre 2021

(En milliers FCFA)

Actionnaires	Montant (en milliers FCFA)	%	Groupe	Nombre d'actions
République du Mali	19 898 704 000	46,2	A	3 332
Crédit Coopératif	4 180 400 000	9,70	B	700
Agence Française de Développement	9 764 220 000	22,67	C	1 635
Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft GmbH (DEG)	9 232 712 000	21,43	D	1 546
TOTAL	43 076 036 000	100%		7 213

3.2 - Ressources Humaines

L'effectif global du personnel permanent au 31 décembre 2021 est de 453 agents, y compris le Directeur Général Adjoint, dont 211 au siège et le reste dans les représentations (soit 242 agents). La répartition est la suivante :

a- Répartition de l'effectif par catégorie et genre :

Tableau N°12 : Répartition de l'effectif par catégorie et genre

Catégories d'emploi	Hommes	Femmes	Total	% Genre
Cadres	156	028	184	15,22%
Gradés	186	061	247	24,70%
Employés	022	000	022	00,00%
Total	364	089	453	19,65%



Tableau N°13 : Répartition de l'effectif par âge et genre

Tranche d'âge	Hommes	Femmes	Total	% Genre
21 - à 25 ans	009	006	015	40,00%
26 - à 30 ans	036	022	058	39,93%
31 - à 35 ans	073	024	097	24,74%
36 - à 40 ans	061	019	080	23,75%
41 - à 45 ans	084	009	093	09,68%
46 - à 50 ans	035	002	037	05,41%
> à 50 ans	066	007	073	09,59%
Total	364	089	453	19,65%

L'âge moyen des agents de la banque est de 39,90 ans. La part des agents ayant au plus 40 ans au 31 décembre 2021, représente 55,19% de l'effectif total. Le personnel de la banque est jeune et réceptif au changement, ce qui constitue un atout majeur pour la Banque.

Les femmes sont relativement plus jeunes avec une moyenne d'âge de 35,31 ans contre 41,02 ans pour les hommes. Elles représentent environ 19,65% de l'effectif total. Quant aux seniors (50 ans et plus), ils représentent environ 16,11% de l'effectif total.



IV- ACTIVITE DE CREDIT

3.1. Autorisation du crédit.

Le tableau ci-après résume l'évolution des autorisations de crédit (hors découverts) au cours des trois derniers exercices

Tableau N°14 : Analyse des autorisations de crédit

(Montants en millions XOF)

	2019		2020		2021		Variation 2020/2019		Variation 2021/2020	
	Nb	Mt	Nb	Mt			Nb	Mt	Nb	Mt
CREDITS DIRECTS AUX RURAUX										
Court terme ASV	876	3 968	765	4 619	874	4 662	-13%	16%	14%	1%
Moyen terme ASV	1131	1 707	707	1 065	993	1 159	-37%	-38%	40%	9%
Court terme PMA	184	889	128	673	239	1 761	-30%	-24%	87%	162%
Moyen terme PMA	84	557	27	242	60	767	-68%	-57%	122%	217%
TOTAL (I)	2 275	7 121	1 627	6 599	2 166	8 350	-28%	-7%	33%	27%
REFINANCEMENT SFD (II)										
Crédit court terme	8	2 929	6	1 028	3	1 100	-25%	-65%	-50%	7%
Crédit moyen terme					2	1 825				
TOTAL (II)	8	2 929	6	1 028	5	2 925	-25%	-65%	-17%	185%
CREDITS PARTICULIERS										
Court terme	32 150	17 320	36 120	17 810	43 057	21 696	12%	3%	19%	22%
Moyen et Long terme	19 149	62 929	16 749	59 765	20 553	87 338	-13%	-5%	23%	46%
TOTAL (III)	51 299	80 248	52 869	77 574	63 610	109 034	3%	-3%	20%	41%
CREDITS AUX PME/PMI										
Crédit court terme	3 374	77 119	2 732	63 729	3 172	78 219	-19%	-17%	25%	23%
Crédit moyen terme	165	5 227	115	5 622	139	9 632	-30%	8%	70%	71%
EPS	4 333	41 911	4 464	33 480	4 414	32 488	3%	-20%	-1%	-3%
TOTAL (IV)	7 872	124 257	7 311	102 830	7 725	120 339	-7%	-17%	10%	17%
CREDITS AUX ENTREPRISES & INSTITUTIONS										
Crédit court terme	612	199 081	432	195 092	602	160 946	-29%	-2%	39%	-17%
Crédit moyen terme	23	11 286	30	14 810	23	12 873	30%	31%	-23%	-13%
EPS	1 279	81 052	1 123	61 995	1 586	85 743	-12%	-24%	41%	38%
TOTAL(V)	1 914	291 418	1 585	271 897	2 211	259 562	-17%	-7%	39%	-5%
TOTAL CREDITS (I+II+III+IV+V)	57 756	383 010	57 811	364 453	69 717	381 978	0%	-5%	21%	5%
Engagements par signature (VI)	5 612	122 963	5 524	95 475	6 000	118 231	-2%	-22%	9%	24%
TOTAL ENGAGEMENTS	63 368	505 973	63 335	459 928	75 717	500 209	-0,1%	-9%	20%	9%



L'analyse du tableau 14 révèle une baisse de 5% sur le marché des Entreprises et une hausse sur les marchés de la clientèle de détail : Les particuliers (+41%), les PME/PMI (+17%), les ruraux (+27%).

3.2. Les Encours de crédit au 31/12/2021

L'encours sain des prêts à la clientèle (hors créances rattachées) est de 406.465 millions F.CFA en 2021 contre 352.963 millions F.CFA en 2020, soit une hausse de 15%.

L'encours des comptes ordinaires débiteurs passe de 15.162 millions F.CFA en 2020 à 13.345 millions F.CFA en 2021, soit une baisse de 12%.

Les crédits sains à court terme passent de 143.207 millions FCFA en 2020 à 158.191 millions FCFA en 2021, soit une augmentation de 10%.

Les encours à moyen long termes connaissent une hausse de 21%. Ils passent de 192.089 millions FCFA en 2020 à 232.633 millions FCFA en 2021.

Tableau N°15: Evolution des encours de crédits des trois derniers exercices

(Montants en millions XOF)

Millions XOF	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	Variation déc-21/déc-20	Variation déc-21/déc-19
Comptes Ordinaires Débiteurs	19 822	15 162	13 345	-12%	33%
Court Terme	136 225	143 207	158 191	10%	16%
<i>dont portefeuille</i>	17 195	15 128	26 200	73%	52%
<i>autres CT</i>	119 030	128 079	131 991	3%	11%
Crédits MT & LT	172 759	192 089	232 633	21%	35%
Crédits ordinaires	328 807	350 458	404 170	15%	23%
Impayés s/ sains	1 360	2 505	2 295	-8%	69%
Créances saines	330 166	352 963	406 465	15%	23%
Restructurés	4 436	5 023	7 193	43%	62%
Douteux	34 141	31 009	35 982	16%	5%
Crédits en souffrance	38 577	36 032	43 175	20%	12%
Provisions	-30 920	-30 347	-36 084	19%	17%
TOTAL CREDITS BRUT	368 743	388 994	449 640	16%	22%
TOTAL CREDITS NET (hors valeurs non imputées)	337 823	358 647	413 556	15%	22%
Taux de douteux	9%	8%	8%		
Prov. / Crédits douteux	91%	98%	100%		



L'évolution des encours sains en fonction des catégories de clients ressort comme suit pour les deux derniers exercices :

Tableau N°16 : Encours de crédits sains au 31/12/2021

(Montants en millions XOF)

	COD	Portefeuille	CT	MT & LT	Impayés	Total sain	
ENTREPRISES	9 004	26 200	95 503	41 374	432	172 513	42,4%
PARTICULIERS	1 823	0	12 910	179 921	324	194 979	48,0%
RURAUX	7	0	2 563	2 478	29	5 077	1,2%
SFD	2	0	900	2 248	0	3 150	0,8%
INSTITUTIONNELS	1 992	0	16	44	3	2 055	0,5%
PME-PMI	517	0	20 100	6 568	1 507	28 692	7,1%
TOTAL	13 345	26 200	131 991	232 633	2 295	406 465	100,0%

Tableau N°17 : Encours de crédits sains au 31/12/2020

(Montants en millions XOF)

	COD	Portefeuille	CT	MT & LT	Impayés	Total sain	
ENTREPRISES	9 410	14 808	97 896	40 458	455	163 027	46%
PARTICULIERS	1 375	0	11 230	142 156	585	155 347	44%
RURAUX	7	0	2 956	2 941	23	5 928	2%
SFD	1	0	777	962	0	1 740	0,1%
PME-PMI	473	320	15 274	5 437	1 440	22 944	7%
TOTAL	15 162	15 128	128 153	192 015	2 505	352 963	100%

Les encours de crédits en souffrance de la banque passent de 36.031 millions FCFA au 31 décembre 2020 à 43.175 millions FCFA au 31 décembre 2021. Ils augmentent de 20% par rapport à 2020 en raison des crises multidimensionnelles (pandémie, crise politico-sécuritaire).

En 2020, du fait de la pandémie Covid 19, la BCEAO avait autorisé les banques à restructurer les créances tout en les gardant en crédits sains. Cette mesure n'a pas été reconduite en 2021.



V- ACTIVITES DE COLLECTE DE DEPOTS

L'encours global des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) à fin décembre 2021 s'élève à 474.970 millions de FCFA contre 366.828 millions de FCFA au 31 décembre 2020, soit une hausse de 29%. Le nombre de comptes clientèle augmente de 9% (398 929 comptes) ainsi que les encours : dépôts à terme (+118%), dépôts à vue (+21) et CSL (+19%)

Les objectifs de collecte de dépôts à fin décembre 2021 (358.867 millions) sont réalisés à hauteur de 122%.

Par type de dépôts, les comptes à vue affichent un taux de réalisation de 111% en 2021 contre 102% en 2020 et les comptes sur livrets enregistrent un taux de 112% contre 116% en 2020. Les DAT font un bon spectaculaire suite à un DAT exceptionnel d'un client institutionnel en enregistrant 250% de taux de réalisation.

Par type de clientèle, les institutionnels (198%), les particuliers (114%), les grandes entreprises (128%) et les ruraux (99%) atteignent, voire dépassent largement les prévisions d'encours. Ce qui permet de combler la contre-performance des PME (90%) et des SFD (87%).

Tableau N°18 : Encours dépôts par nature
(Montants en millions XOF)

	Encours au 31 déc. 2021	Budget 2021	PMT 2021	Réalisation/ BUDGET	Réalisation/ PMT	Part relative
Dépôts à Vue (DAV) [1]	278 853	252 027	252 027	111%	111%	59%
Comptes sur Livret (CSL)	119 638	107 099	107 099	112%	112%	25%
Dépôts à Terme (DAT)	76 478	30 646	30 646	250%	250%	16%
TOTAL	474 970	389 771	389 771	122%	122%	100%

Tableau N°19 : Encours dépôts par segment de clientèle
(Montants en millions XOF)

	Encours au 31 Déc. 2021	Budget 2021	PMT 2021	Réal. / Budget	Réalisation/ PMT	Part relative
ENTREPRISES	107 209	83 574	83 574	128%	128%	23%
PARTICULIERS	211 915	185 462	185 462	114%	114%	45%
RURAUX	15 000	15 092	15 092	99%	99%	3%
SFD	7 223	8 302	8 302	87%	87%	2%
INSTITUTIONNELS	84 660	42 863	42 863	198%	198%	18%
PME-PMI	48 962	54 478	54 478	90%	90%	10%
TOTAL	474 970	389 771	389 771	122%	122%	100%



L'encours des **dépôts à vue** (y compris les comptes de remboursement, les deposits et les autres dépôts) se chiffre à 278.853 millions FCFA à fin décembre 2021 contre 230.946 millions FCFA au 31 décembre 2020. Il augmente de 21% et sa part relative dans l'encours total des dépôts baisse légèrement (passant de 63% à 59%).

L'encours des **comptes sur livrets** passe de 100.783 millions FCFA à fin décembre 2020 à 119.640 millions FCFA au 31 décembre 2021. Il augmente de 19% et sa part dans l'encours total demeure quasi stable (25% en 2021 contre 27% en 2020).

L'encours des **Dépôts à terme** augmente de manière très significative en passant de 35.100 millions FCFA en 2020 à 76.478 millions FCFA en 2021. Il augmente de 117% et sa part relative dans l'encours total des dépôts augmente (passant de 10% à 16%).

Les tableaux suivants récapitulent l'évolution des encours de dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par type de compte sur les trois derniers exercices.

Tableau N°20 : Répartition des encours de dépôts par type de compte 2020/2021

(Montants en millions XOF)

	31/12/2020			31/12/2021			Variation déc-21/déc-20	
	Montant	Nombre comptes		Montant	Nombre comptes		Montant	Nombre comptes
Dépôts à Vue (DAV)	230 946	264 422	63%	278 853	286 083	59%	21%	8%
Comptes sur Livret (CSL)	100 783	102 299	27%	119 638	112 252	25%	19%	10%
Dépôts à Terme (DAT)	35 100	388	10%	76 478	594	16%	118%	53%
TOTAL	366 828	367 109	100%	474 970	398 929	100%	29%	9%

Tableau N°21 : Répartition des encours de dépôts par type de compte 2019/2020

(Montants en millions XOF)

	31/12/2019			31/12/2020			Variation déc-20/déc-19	
	Montant	Nombre comptes	Part	Montant	Nombre comptes	Part	Montant	Nombre comptes
Dépôts à Vue (DAV)	204 160	249 406	65%	230 946	264 422	63%	13%	6%
Comptes sur Livret (CSL)	86 728	95 846	27%	100 783	102 299	27%	16%	7%
Dépôts à Terme (DAT)	25 383	194	8%	35 100	388	10%	38%	100%
TOTAL	316 270	345 446	100%	366 828	367 109	100%	16%	6%



Les tableaux suivants récapitulent la situation de l'encours des dépôts (hors dettes rattachées et emprunts à la clientèle) par agent économique sur les trois derniers exercices.

Tableau N° 22: Répartition des encours de dépôts par type de clientèle 2020/2021

(Montants en millions XOF)

	31/12/2020			31/12/2021			Variation déc-20/déc-19	
	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes	Part	Montant (5) / (3)	Nbre cptes (6) / (4)
ENTREPRISES	88 413	14 087	24%	107 209	15 309	23%	21%	9%
PARTICULIERS	184 678	267 845	50%	211 915	295 656	45%	15%	10%
RURAUX	7 097	69 953	2%	15 000	70 949	3%	111%	1%
SFD	5 850	277	2%	7 223	276	2%	23%	0%
INSTITUTIONNELS	44 112	2 827	12%	84 660	2 878	18%	92%	2%
PME-PMI	36 677	12 120	10%	48 962	13 861	10%	33%	14%
TOTAL	366 828	367 109	100%	474 970	398 929	100%	29%	9%

Tableau N°23 : Répartition des encours de dépôts par type de clientèle 2019/2020

(Montants en millions XOF)

	31/12/2019			31/12/2020			Variation déc-20/déc-19	
	Montant	Nbre cptes	Part	Montant	Nbre cptes	Part	Montant (5) / (3)	Nbre cptes (6) / (4)
ENTREPRISES	71 629	12 892	23%	88 413	14 087	24%	24%	9%
PARTICULIERS	146 160	245 846	46%	184 678	267 845	50%	19%	7%
RURAUX	11 093	68 199	4%	7 097	69 953	2%	-39%	2%
SFD	3 500	272	1%	5 850	277	2%	67%	2%
INSTITUTIONNELS	42 677	3 501	13%	44 112	2 827	12%	6%	-7%
PME-PMI	41 210	14 736	13%	36 677	12 120	10%	14%	14%
TOTAL	316 270	345 446	100%	366 828	367 109	100%	16%	6%



VI- LES SERVICES BANCAIRES

La BNDA a pris des mesures d'assouplissement de l'accompagnement des particuliers afin de booster ce marché. Ces mesures ont permis de compenser la baisse de l'activité au niveau des entreprises par suite de la crise socio-politique et économique. En effet, cette mesure a significativement impacté les commissions sur crédits directs. Par ailleurs, une mesure a été prise pour alléger les conditions de formalisation des engagements par signature (hors crédits documentaires et lettre de garantie). Ces décisions ont contribué à augmenter les commissions sur services bancaires de 16% (13.188 millions FCFA en 2021 contre 11.378 millions FCFA en 2020). Ces commissions représentent 28% du PNB en 2021 contre 26% en 2020.

Tableau N°24 : Part des commissions dans le PNB

(Montants en millions XOF)

	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	Variation PNB	
					2021/2020	
Commissions	7 626	9 656	11 378	13 188	1 722	16%
PNB	36 448	39 970	43 535	47 773	3 565	10%
Part	21%	24%	26%	28%		

Le tableau ci-dessous récapitule les commissions sur services bancaires sur les deux derniers exercices.

Tableau N°25 : Situation des commissions sur services bancaires

(Montants en millions XOF)

Nature	31/12/2020		31/12/2021		Budget	Taux	Variation 2021/2020
Frais informatique	2 858	25%	3 109	24%	3 313	94%	9%
MG, WU et OM	588	5%	443	3%	681	65%	-25%
Escompte	136	1%	154	1%	158	98%	13%
Frais de dossiers	3 263	29%	4 219	32%	3 782	112%	29%
CDI	415	4%	93	1%	481	19%	-78%
Cautions	1 767	16%	2 139	16%	2 048	19%	21%
Monétique	268	2%	388	3%	311	125%	45%
Transferts	1 822	16%	2 229	17%	2 112	106%	22%
Digital	-	-	180	1%	-	-	-
Autres commissions	260	2%	266	2%	302	148%	71%
Total	11 378	100%	13 220	100%	13 188	100%	16%



Les commissions sur dossiers de crédits sont de 4.373 millions FCFA en 2021 contre 3.400 millions FCFA en 2020, soit une hausse de 29%. Ces commissions sont réalisées à 112% notamment grâce à l'augmentation du nombre et du volume des crédits sur les segments de particuliers, de PME-PMI et de PMA en 2021. Elles ont été positivement impactées par la relecture de la grille.

Le montant des commissions sur cautions augmente de 21% et se chiffre à 2.139 millions FCFA. Cette hausse est consécutive à la reprise de la délivrance de cautions de soumission aux fournisseurs d'intrants et des lettres de garanties en substitution des crédits documentaires.

Les commissions réalisées au titre des crédits documentaires s'élèvent à 93 millions FCFA en 2021 contre 415 millions FCFA en 2020, soit une forte baisse de 78%. Elle est consécutive à la baisse du volume des opérations de CREDOC occasionnée par certains clients traditionnels de la Banque dans le crédit Intrants de la campagne 2021/2022. Pour ces mêmes fournisseurs, on assiste de plus en plus à une substitution des lettres de garantie aux crédits documentaires.

Ces commissions à fin décembre 2021 s'élèvent à 3.109 millions FCFA contre 2.858 millions FCFA en 2020 (+9%). La hausse découle de l'augmentation du nombre de comptes ouverts, de la fiabilisation de la base clientèle faisant passer certains clients à des tarifications plus intéressantes pour la Banque et aussi d'une légère hausse de ces frais, notamment sur le segment des particuliers.

Le montant total des commissions sur transferts s'élève à 2.229 millions FCFA en 2021 contre 1.822 millions FCFA en 2020. Elles augmentent de 22%.

Les commissions sur transferts rapides d'argent s'élèvent à 443 millions FCFA en 2021 contre 588 millions FCFA en 2020 ; soit une baisse de 25%. Cette régression est liée à la révision à la baisse de la grille des commissions des partenaires et à la multiplication des points de vente de la concurrence (presque toutes les banques proposent à ce jour ces services).

Les commissions monétiques augmentent de 45% et s'élèvent à 388 millions FCFA en 2021 contre 268 millions FCFA en 2020.





VII- Les comptes sociaux de l'exercice 2021

6.1-LE BILAN (en annexe)

Le total du bilan passe de 568.073 millions FCFA au 31 décembre 2020 à 656.319 millions FCFA au 31 décembre 2021, soit une hausse de 88.245 millions FCFA (+16%).

Cette hausse est due, au niveau de l'actif, à la hausse des encours de crédits (+49.738 millions FCFA), des encours de titres financiers et divers (+37.128 millions FCFA), des valeurs immobilisées (+2.380 millions FCFA) et une légère baisse des opérations de trésorerie (-1.000 millions FCFA).

Au niveau du passif, nous notons une hausse des dettes clientèles (+95.984 millions FCFA), des fonds propres et assimilés (+8.985 millions FCFA), et des opérations sur titres et diverses (+4.686 millions FCFA), compensée par une baisse des dettes interbancaires (-21.409 millions FCFA).

6.2-LE COMPTE DE RESULTAT 2021

Au 31 décembre 2021, le résultat net après impôt de la banque s'établit à 11.649 millions FCFA contre 8.197 millions FCFA en 2020, soit une hausse de 42% par rapport à 2020 et une réalisation budgétaire de 129%.

La rentabilité des fonds propres (ROE) augmente de 3,7 points de base en passant de 13,3% en 2020 à 17,0% en 2021 suite à la hausse du résultat net (+42%) compensée par une consolidation des fonds propres et assimilés (+14%). Sur la même période, l'encours moyen des emplois bruts augmente de 12,1%.

Le tableau suivant donne l'évolution des comptes de résultat et de l'encours moyen des emplois bruts au cours des trois derniers exercices.

Tableau N°26 : Evolution du résultat et de l'encours moyen des emplois bruts

	2019	2020	2021	21/20	B2021	Taux de réalisation budgétaire
<i>Millions de FCFA</i>	Montant	Montant	Montant	Montant	Montant	R2021 / B2021
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	12 385	10 333	14 898	44%	11 344	131%
IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS	2 505	2 136	3 249	52%	2 295	142%
RÉSULTAT NET APRÈS IMPÔT	9 879	8 197	11 649	42%	9 049	129%
EMPLOIS MOYENS BRUTS RISQUE BNDA (E.M.B)	519 165	554 142	621 153	12,1%	625 549	99%

³ La rentabilité des capitaux propres est calculée en rapportant le résultat net à la moyenne des capitaux propres et assimilés au début et à la fin de la période considérée. Soit $11.649 / [(73.215 + 64.230) / 2]$

⁴ Voir le tableau n° 57 des encours moyens en page 34.



6.3-RATIOS PRUDENTIELS ET DE GESTION

6.3.1-Ratios prudentiels

Tableau N°27 : Ratios prudentiels

Liste des normes prudentielles	Niveau à respecter	Déc-19	Déc-20	Déc-21
A. Normes de solvabilité				
Ratio de fonds propres CET 1 (%)	Min 6,875 %	16,31%	15,41%	17,14%
Ratio de fonds propres de base T1 (%)	Min 7,875%	16,31%	15,41%	17,14%
Ratio de solvabilité total (%)	Min 10,375%	17,35%	16,31%	18,37%
B. Norme de division des risques				
Norme de division des risques	Max 35%	38,32%	70,00%	28,50%
C. Ratio de levier				
Ratio de levier	Min 3%	10,67%	10,49%	10,17%
D. Autres normes prudentielles				
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (25% capital de l'entreprise)	Max 25%	1,00%	1,00%	1,45%
Limite individuelle sur les participations dans les entités commerciales (15% des fonds propres T1 de l'établissement)	Max 15%	0,00%	0,00%	0,00%
Limite globale de participations dans les entités commerciales (60% des fonds propres effectifs de l'établissement)	Max 60%	0,00%	0,00%	0,00%
Limite sur les immobilisations hors exploitation	Max 15%	7,00%	7%	5%
Limite sur le total des immobilisations et des participations	Max 100%	27,00%	34%	32%
Limite sur les prêts aux actionnaires, aux dirigeants et au personnel	Max 20%	14,00%	16%	15%
Fonds propres effectifs (FPE)	Min 10 000	66 592	72 430	79 813
Couverture des emplois à moyen et long terme par les ressources stables	Min 50%	63,89%	63,24%	58,16%
Coefficient de Liquidité	Min 75%	77,95%	85,40%	89,53%

Sources : DEC. du 31/12/20 au 31/12/21.



6.3.2-Ratios de gestion

Tableau N°28 : Ratios de gestion

	31.12.19	31.12.20	31.12.21	Mode de calcul
1. Produit moyen Emplois bruts	10,80%	10,84%	11,08%	Produits bancaires / Emplois bruts productifs
2. Taux des ressources Externes	1,92%	1,82%	2,30%	Intérêts/ encours des ressources
2.1 Taux moyen ressources clientèle	1,51%	1,50%	1,67%	Intérêts / encours ressources clientèle
2.2 Taux moyen emprunts bancaires	3,12%	2,38%	2,41%	Intérêts / encours emprunts bancaires
3. Taux des emprunts rétrocedés	1,97%	1,97%	2,15%	Emprunt à la clientèle / Encours emprunts déclassés
4. Taux des emprunts extérieurs				
5. Coût moyen des capitaux de la Banque	3,99%	3,15%	3,72%	
6. Fonds propres coût = ROE	17,58%	13,28%	16,95%	
3. Taux de marge brute	7,69%	7,86%	7,69%	PNB / Emplois moyens bruts productifs
4. Dotations nettes de provisions pour dépréciation des créances	7 152	9 975	7 389	Dotations aux provisions - reprises de provisions + créances irrécouvrables
5. Coût d'intermédiation	4,61%	4,91%	4,77%	Frais généraux/Emplois moyens bruts productifs
6. Coût du risque	1,61%	2,10%	1,38%	Dotations aux provisions nettes/Emplois moyens bruts productifs
7. Coefficient d'exploitation	51,12%	53,70%	53,63%	Frais généraux/PNB

Sources : Reporting Service Contrôle de Gestion



**EFFECTUEZ TOUTES VOS
TRANSACTIONS AVEC
WESTERN UNION
DANS L'ENSEMBLE DU
RÉSEAU BNDA AU MALI**









PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA DU 18 MAI 2022

Les actionnaires de la Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA) se sont réunis à Paris le mercredi 18 mai 2022 à 16h45mn pour la 38ème séance de l'Assemblée Générale Extraordinaire (AGEX) sur convocation du Conseil d'Administration.

Une feuille de présence a été établie et émargée par chacun des actionnaires conformément à l'article 534 de l'Acte Uniforme OHADA sur les Sociétés Commerciales et le GIE.

- **M. Souahibou DIABY**, chargé de mission au Ministère de l'Economie et des Finances représentant l'Etat du Mali en vertu du pouvoir donné par le Ministre de l'Economie et des Finances en date du 12 mai 2022 ;
- **M. François TIROT**, Directeur de l'Agence Française de Développement (AFD) à Bamako, représentant l'AFD ;
- **Mme Emmanuelle RIEDEL DROUIN**, Directrice Transition Economique et Financière à l'AFD de Paris, représentant le Crédit Coopératif suivant procuration en date du 17 Mai 2022;
- **M. Moussa Alassane DIALLO**, actionnaire. Président du Conseil d'Administration.

Participaient également à la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire :

- M. Mahamadou KONE, Commissaire aux comptes représentant le cabinet EGCC ;
- M. Karim DIAWARA, Commissaire aux comptes représentant le cabinet MAECO ;

Le Président constate, d'une part, que le quorum est atteint malgré l'absence justifiée et signalée de la DEG régulièrement convoquée et, d'autre part, que l'assemblée étant régulièrement constituée peut valablement délibérer.

Le Président propose l'ordre du jour suivant qui est approuvé à l'unanimité des membres présents.

ORDRE DU JOUR

Mise en place du Bureau

1. Approbation des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres
2. Approbation des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres
3. Modification des STATUTS
4. Pouvoirs en vue des formalités

Mise en place du Bureau

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **38ème séance à Paris le 18 mai 2022**, approuve la mise en place de son Bureau composé comme suit :



Président : M. Moussa Alassane DIALLO, Président du Conseil d'Administration

Scrutateurs : M. Souahibou DIABY (Etat du MALI) et M. François TIROT (AFD)

Le bureau désigne comme secrétaire de séance M. Abdoulaye Yaguemar KHOUMA, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux de la BNDA.

RESOLUTION N° 1. Approbation des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 38^{ème} séance **à Paris le 18 mai 2022**, après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et des rapports des Commissaires aux Comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres, approuve lesdits rapports.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

RESOLUTION N° 2. Augmentation de capital par incorporation de réserves libres

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **38^{ème} séance à Paris le 18 mai 2022**, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, décide d'augmenter le capital social par incorporation de la réserve libre de **7.588.076.000 FCFA**. Cette augmentation de capital se réalise par augmentation de la valeur nominale de l'action qui passe ainsi de **5.972.000 FCFA à 7.024.000 FCFA**.

A l'issue de cette opération, le capital social de la banque se chiffre à **50.664.112.000 F CFA** pour **7.213** actions au nominal de **7.024.000 FCFA**.

Tableau N°28 :

ACTIONNAIRES	Nombre Actions	Ancienne participation au capital	Augmentation de capital	Nouvelle participation au capital	pourcentage %
MALI	3.332	19.898.704.000	3.505.264.000	23.403.968.000	46,19
CREDIT COOP.	700	4.180.400.000	736.400.000	4.916.800.000	9,70
AFD	1.635	9.764.220.000	1.720.020.000	11.484.240.000	22,67
DEG	1.546	9.232.712.000	1.626.392.000	10.859.104.000	21,43
TOTAL	7.213	43.076.036.000	7.588.076.000	50.664.112.000	100



Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

RESOLUTION N° 3 : Modification des statuts

L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **38^{ème} séance à Paris le 18 mai 2022**, approuve les modifications apportées aux statuts. Les nouveaux statuts (34 pages) sont annexés au présent procès-verbal.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

RESOLUTION N°4 : Pouvoirs en vue des formalités

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur de l'original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet d'effectuer toutes formalités de dépôt et de publicité, prescrites par la loi.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité des membres présents

BNDA 
La banque à votre service

POUR VOUS,
une banque
toujours aussi proche

www.bnada-mali.com
N°VERT 80 00 11 80

BNDA 
mobile

**COMPTE
SUR MOBILE**



ANNEXES

BILAN - ACTIF EN CFA	PAGE 33
BILAN - PASSIF EN CFA	PAGE 33
HORS BILAN EN CFA	PAGE 34
COMPTE DE RÉSULTAT	PAGE 35
BILAN - ACTIF EN USD	PAGE 36
BILAN - PASSIF EN USD	PAGE 36
HORS BILAN EN USD	PAGE 37
COMPTE DE RÉSULTAT	PAGE 38



MoneyGram[®]
transfert d'argent



BILAN – ACTIF EN CFA

Tableau N°29

POSTE	ACTIF	MONTANTS NETS (en million)	
		31/12/2020	31/12/2021
1	CAISSE-BANQUE CENTRALE CCP	40 040	39 702
2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	110 270	148 881
3	CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	13 213	12 550
4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	364 696	414 434
5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	4 159	3 566
6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE		
7	ACTIONNAIRES ET ASSOCIES		
8	AUTRES ACTIFS	5 953	6 546
9	COMPTES DE REGULARISATION	3 513	1 869
10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A L T	669	669
11	PART DANS LES ENTREPRISES LIEES	67	67
12	PRETS SUBORDONNES		
13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	743	550
14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	24 750	27 485
TOTAL		568 073	656 319

BILAN - PASSIF EN CFA

Tableau N°30

POSTE	PASSIF	MONTANTS NETS (en million)	
		31/12/20	31/12/21
1	BANQUE CENTRALE-CCP		
2	DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	85 129	63 720
3	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	374 130	470 113
4	DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE		
5	AUTRES PASSIF	4 789	8 004
6	COMPTES DE REGULARISATION	22 612	22 602
7	PROVISIONS	17 183	18 663
8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES		
9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES	64 230	73 215
10	CAPITAL SOUSCRIPT	40 003	43 076
11	PRIMES LIEES AUX CAPITAL		
12	RESERVES	12 783	14 012
13	ECARTS DE REEVALUATION		
14	PROVISIONS REGLEMENTEES		
15	REPORT A NOUVEAU	3 247	4 478
16	RESULTAT	8 197	11 649
TOTAL		568 073	656 319



HORS - BILAN EN CFA

Tableau N°31

POSTE	HORS BILAN	MONTANTS NETS (en million)	
		31/12/20	31/12/21
	ENGAGEMENTS DONNES		
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	17 112	26 032
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	89 913	44 603
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-
	ENGAGEMENTS RECUS		
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	-	-
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	366 156	417 584
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES		

BNDA bnda
La banque à votre service

POUR VOUS,
des GABs disponibles
24h/24 - 7j/7

GAB MULTISERVICES :

- Retrait
- Versement
- Virement
- Transfert

20 29 64 64
www.bnda-mali.com



COMPTE DE RESULTAT

Tableau N°32

POSTE	PRODUITS / CHARGES	MONTANTS NETS (en million)	
		31/12/20	31/12/21
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	36 219	42 837
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	7 254	8 835
3	REVENU DES TITRES A REVENU VARIABLE	-	-
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	7 672	7 739
5	COMMISSIONS (CHARGES)	299	442
6	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	-	-
7	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	-	-
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	8 523	10 202
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 326	3 728
10	PRODUIT NET BANCAIRE	43 535	47 773
11	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	-	94
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATIONS	20 910	23 418
13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELES ET CORPORELLES	2 468	2 203
14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	20 158	22 246
15	COÛT DU RISQUE	9 975	7 389
16	RESULTAT D'EXPLOITATION	10 182	14 856
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	151	42
18	RESULTAT AVANT IMPOT	10 334	14 898
19	IMPOTS SUR LES BENEFICES	-2 136	-3 249
20	RESULTAT NET	8 197	11 649



BILAN - ACTIF EN USD

Tableau N°33

POSTE	ACTIF	MONTANTS NETS (en million USD)	
		31/12/20	31/12/21
1	CAISSE-BANQUE CENTRALE CCP	69 134 315	68 551 765
2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	190 396 800	257 064 074
3	CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	22 814 250	21 669 448
4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	629 698 313	715 577 435
5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	7 180 870	6 156 614
6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE		
7	ACTIONNAIRES ET ASSOCIES		
8	AUTRES ACTIFS	10 279 527	11 302 198
9	COMPTES DE REGULARISATION	6 066 137	3 227 217
10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A L T	1 154 309	1 154 309
11	PART DANS LES ENTREPRISES LIEES	114 987	114 987
12	PRETS SUBORDONNES		
13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 283 024	949 354
14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	42 734 204	47 457 006
TOTAL		980 856 735	1 133 224 492

BILAN - PASSIF EN USD

Tableau N°34

POSTE	PASSIF EN USD	MONTANTS NETS (en million USD)	
		31/12/20	31/12/21
1	BANQUE CENTRALE-CCP		
2	DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	146 987 206	110 021 824
3	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	645 986 848	811 715 578
4	DETTES REPRESENTES PAR UN TITRE		
5	AUTRES PASSIF	8 268 095	13 820 685
6	COMPTES DE REGULARISATION	39 043 180	39 026 260
7	PROVISIONS	29 668 617	32 223 746
8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES		
9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES	110 902 790	126 416 398
10	CAPITAL SOUSCRIPT	69 071 202	74 376 707
11	PRIMES LIEES AUX CAPITAL		
12	RESERVES	22 071 049	24 194 080
13	ECARTS DE REEVALUATION		
14	PROVISIONS REGLEMENTEES		
15	REPORT A NOUVEAU	5 607 003	7 732 104
16	RESULTAT	14 153 536	20 113 508
TOTAL		980 856 735	1 133 224 492



HORS - BILAN EN USD

Tableau N°35

POSTE	HORS BILAN	MONTANTS NETS (en million USD)	
		31/12/20	31/12/21
	ENGAGEMENTS DONNES	-	-
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	29 546 668	44 948 011
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	155 247 921	77 012 636
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-
	ENGAGEMENTS RECUS	-	-
1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	-	-
2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	632 219 157	721 015 780
3	ENGAGEMENTS SUR TITRES		

e bnda

Ma banque en un clic !

Sur ordinateur, tablette
& téléphone portable

Consultation solde & relevé	Extrait relevé de compte	Extrait RIB	Consultation engagement
Demande de chèque	Virement compte à compte Bnda	Virement interbancaire UEMOA	Virement international*

*Virement international bnda disponible

www.bnda-mali.com

N°VERT 80 00 11 80

Disponible sur :

*bnda disponible



COMPTE DE RESULTAT EN USD

Tableau N°34

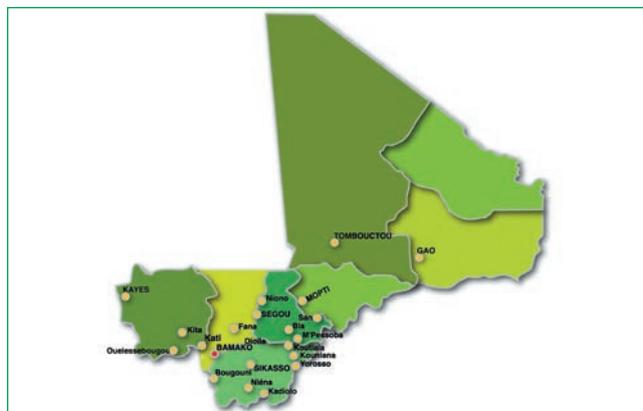
POSTE	PRODUITS/ CHARGES	31/12/20	31/12/21
1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	62 536 938	73 964 540
2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	12 524 742	15 254 194
3	REVENU DES TITRES A REVENU VARIABLE		
4	COMMISSIONS (PRODUITS)	13 247 163	13 362 083
5	COMMISSIONS (CHARGES)	515 423	763 265
6	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	-	-
7	GAINS ET PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	-	-
8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	14 715 301	17 614 423
9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 289 927	6 437 573
10	PRODUIT NET BANCAIRE	75 169 309	82 486 014
11	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	-	163 027
12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATIONS	36 103 794	40 434 835
13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELES ET CORPORELLES	4 260 718	3 804 019
14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	34 804 797	38 410 187
15	COUT DU RISQUE	17 223 560	12 758 531
16	RESULTAT D'EXPLOITATION	17 581 237	25 651 656
17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	261 023	72 455
18	RESULTAT AVANT IMPOT	17 842 260	25 724 111
19	IMPOTS SUR LES BENEFICES	-3 688 724	-5 610 603
20	RESULTAT NET	14 153 536	20 113 508



NOS REPRÉSENTATIONS

Toutes les représentations de la BNDA sont reliées en temps réel permettant de mettre à disposition immédiatement les fonds transférés entre deux points de vente. En outre, les clients peuvent procéder à des opérations sur leurs comptes dans tous les points de vente de la BNDA.

Par ailleurs, les chèques de voyage BNDA, les chèques certifiés et les chèques de banque BNDA sont payables dans toutes les représentations de la BNDA, sans exception.



SIEGE Tél. (+223) 20 29 64 64 • Fax (+223) 20 29 25 75
Télex 2638 MJ • e-mail : bnda@bndamali.com
Code SWIFT : BNAD ML BA

BAMAKO

Agence Entreprises	Tél. 20 29 66 11
Agence Centrale	Tél. 20 29 64 64
Agence Hippodrome	Tél. 20 21 50 57
Agence Niamakoro	Tél. 20 20 50 05
Agence Baco-djicoroni	Tél. 20 28 43 48
Agence Bamako Coura	Tél. 20 70 43 33
Agence Grand Marché	Tél. 20 23 26 54
Agence Faladié	Tél. 20 20 63 56
Agence Kalaban Coura	Tél. 20 28 01 31
Agence N'Golonina	Tél. 20 21 02 44
Agence Marché Rose	Tél. 20 70 43 69
Agence Sébénikro	Tél. 20 70 43 72
Agence Marché Médine	
Agence Missabougou	Tél. 20 70 43 78
Agence de Kalaban Coro	Tél. 20 70 43 68
Agence Ouéléssébougou	Tél. 21 65 00 24
Agence Kati	Tél. 21 27 29 70
Agence Kita	Tél. 21 57 31 53
Agence Kayes	Tél. 21 52 37 56
Agence Keniéba	Tél. 20 70 43 73
Agence Koulikoro	Tél. 20 70 40 43
Agence Fana	Tél. 21 25 20 36

Agence Dioïla	Tél. 21 25 60 28
Agence Ségou	Tél. 21 32 03 19
Agence Ségou Centre	Tél. 21 32 10 99
Agence Barouéli	Tél. 20 70 43 74
Agence Koutiala	Tél. 21 64 00 66
Agence de Koutiala Kôkô	
Bureau de Kouniana	Tél. 21 64 54 13
Bureau de M'Pessoba	Tél. 21 64 50 13
Bureau de Yorosso	Tél. 21 64 40 13
Agence San	Tél. 21 37 21 88
Agence Bla	Tél. 21 32 29 36
Agence Niono	Tél. 21 35 20 33
Agence Bougouni	Tél. 21 65 10 83
Agence Kolondiéba	Tél. 21 66 20 52
Agence Sikasso	Tél. 21 62 03 21
Agence Sikasso Médine	Tél. 21 62 27 66
Agence Niéna	Tél. 21 63 02 23
Agence Kadiolo	Tél. 21 66 00 01
Agence Yanfolila	
Agence Sévaré	Tél. 21 42 00 42
Agence Mopti	Tél. 21 43 14 12
Bureau de Bandiagara	Tél. 21 44 20 27
Agence Gao	Tél. 21 82 03 82
Agence Tombouctou	Tél. 21 92 11 62
Bureau de Paris	Tél. 00331 43 46 05 31



NOS CORRESPONDANTS A L'ÉTRANGER

BNDA (Code d'identification banque SWIFT) BNADMLBA

Grâce au système interbancaire de communication SWIFT, la BNDA est en contact avec les banques du monde entier et pour réaliser les transferts partout dans le monde en 24 heures. La BNDA donne des ordres de transfert SWIFT à ses correspondants qui les réalisent directement (quand les bénéficiaires sont leurs clients) ou indirectement à travers leurs propres correspondants.

Nos correspondants à l'Étranger sont :

En EUROS(EUR)

DZ Bank (Allemagne)

Natixis (France)

BRED Banque Populaire (France)

GENODEFF

NATXFRPP

BREDFRPP

EN DOLLARS AMÉRICAINS (USD)

Natixis (France)

NATXFRPP

EN DOLLARS CANADIENS (CAD)

Natixis (France)

NATXFRPP

Bank d'Escompte (France) : transfert à moindre coût de la France vers le Mali (8 Euros)

EN FRANCS CFA (XOF)

Transferts rapides avec toutes les banques de la Zone UEMOA :

SICA : Petits montants (< 50 000 000 F CFA)

RTGS : Gros montants (à 50 000 000 F CFA)

SWIFT permet d'envoyer des fonds à l'extérieur et aussi de recevoir des fonds rapidement et en toute sécurité. Indiquez à la personne qui doit vous envoyer des fonds votre numéro de compte à la BNDA, le code SWIFT de la BNDA et le code SWIFT du correspondant BNDA le plus proche de son pays (cf. liste ci-dessus), l'opération peut être réalisée immédiatement.

N'hésitez pas à contacter la direction des Opérations de la BNDA pour obtenir des précisions. La BNDA réalise toutes opérations internationales et notamment les crédits documentaires ou lettres de crédit, les garanties bancaires internationales.



Remise de diplômes de l'Ecole Supérieure de la Banque aux récipiendaires de la BND-30 septembre 2021.



Les Verts sacrés champions de la coupe BND 2021-04 décembre 2021.



23 maisons et une Mosquée en charpente métallique offertes aux déplacés de Faladié par la BND - 06 mai 2021



BND
La banque à votre service



POUR VOUS,
un large choix
de cartes VISA

- Carte Gold
- Carte Classic
- Carte Prépayée*



*Bientôt Disponible

20 29 64 64
www.bnd-mali.com

