



BANQUE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE DU MALI

# Rapport annuel 2010

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 09 JUIN 2011**

SOCIÉTÉ ANONYME D'ÉCONOMIE MIXTE AU CAPITAL DE 13 293 559 000 FCFA

TÉLÉPHONE (223) 20 29 64 64

TÉLÉCOPIE (223) 20 29 25 75

SIÈGE SOCIAL : IMMEUBLE BNDA • AVENUE DU MALI

ACI 2000 - BP 2424 BAMAKO

E-MAIL : [bnda@bndamali.com](mailto:bnda@bndamali.com)

SITE : [www.bndamali.com](http://www.bndamali.com)

SWIFT : BNADMLBA



*Banque Nationale de Développement Agricole du Mali rapport annuel 2010*

**BNDA** 



**GROUPEMENT INTERBANCAIRE MONETAIRE  
DE L'UNION ECONOMIQUE ET MONETAIRE OUEST-AFRICAINE**





BANQUE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE DU MALI

# Rapport annuel 2010

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 09 JUIN 2011**

SOCIÉTÉ ANONYME D'ÉCONOMIE MIXTE AU CAPITAL DE 13 293 559 000 FCFA

TÉLÉPHONE (223) 20 29 64 64

TÉLÉCOPIE (223) 20 29 25 75

SIÈGE SOCIAL : IMMEUBLE BNDA • AVENUE DU MALI

ACI 2000 - BP 2424 BAMAKO

E-MAIL : [bnda@bndamali.com](mailto:bnda@bndamali.com)

SITE : [www.bndamali.com](http://www.bndamali.com)

SWIFT : BNADMLBA





# S o m m a i r e

Le Conseil d'Administration en 2010	6
Equipe de Direction	7
Rapport du Conseil d'Administration	8
L'économie malienne	9
Le cadre institutionnel de la BNDA	10
L'activité de crédits	13
Les comptes sociaux de l'exercice 2010	17
Perspectives 2011	19
Rapport des Commissaires aux comptes	20
Le Procès verbal de l'Assemblée Générale mixte	21
Nos Représentations	38
Les correspondants étrangers	39

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2010

Monsieur Moussa Alassane DIALLO *Président*

### Administrateurs

Madame DOUCOURE Dougoubarka SYLLA  
Représentant l'Etat du Mali

Monsieur Oumar Tatame LY  
Directeur National de la BCEAO, représentant la BCEAO

Monsieur Jean Hervé BOUGAULT,  
Représentant l'Agence Française de Développement (Afd)

Madame Cornelia BERG,  
Représentant la Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH (DEG)

Madame Aude FLOGNY CATRISSE  
Agence Française de Développement (Afd)

## ÉQUIPE DE DIRECTION

Monsieur Moussa Alassane DIALLO, Président Directeur Général

Monsieur Jean François HOARAU, Directeur Général Adjoint

Monsieur Abdourhamane TOURE, Directeur Commercial et Marketing

Monsieur Sidy Modibo DIOP, Conseiller du Président Directeur Général

Monsieur Abass Youssouf NADIO, Directeur des Ressources Humaines et de la Logistique

Monsieur Jean Pierre SIDIBE, Inspecteur Général

Monsieur Alousseini SANOU, Directeur Financier et Comptable

Monsieur Souleymane WAIGALO, Directeur des Engagements et des Risques

Monsieur Abdoulaye TRAORE, Directeur des Opérations

Monsieur Souleymane FOMBA, Directeur des Affaires Juridiques et du Contentieux

### Commissaires aux comptes

Cabinet MAECO sarl

Cabinet SARECI sarl

### Auditeur externe

KPMG et EGCC International



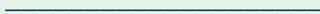


## RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Messieurs les Actionnaires,

En application des dispositions de l'article 28 des statuts de la BNDA, le Conseil d'Administration vous a convoqué en Assemblée générale ordinaire pour vous rendre compte des activités de la Banque Nationale de Développement Agricole au cours de l'exercice 2010 et soumettre à votre approbation ses comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2010. L'exercice 2010 est le vingt neuvième durant lequel la BNDA a exercé ses activités dans le cadre des orientations de politique générale définies par ses instances dirigeantes et précisées dans ses textes organiques.

La durée de l'exercice social est de douze mois.



La BNDA enregistre en 2010 un résultat bénéficiaire net de 3 550 millions de FCFA contre 2 019 millions de FCFA en 2009.

L'année 2010, dernière du PMT4, peut être considérée comme la fin de cette ère de transformation de banque agricole vers une banque universelle au service du monde rural mais aussi des entreprises et des particuliers.

Pendant cette période, la BNDA a enregistré une progression régulière et significative de sa productivité. La rentabilité de la banque a été améliorée : le PNB a progressé de 89% en quatre années, le RBE a été multiplié par 3 et le résultat net par 4.

I. L'économie malienne a enregistré une activité globalement soutenue en 2010 malgré la persistance de la crise cotonnière. Dans le domaine bancaire l'année a été marquée par une concurrence accrue et le développement de la monétique. Après le repli de 2009, l'économie mondiale redémarre sous l'effet des plans de relance en 2010. Cependant, l'endettement de certains pays européens pourrait compromettre la reprise. Les pays en développement sont de plus en plus à l'origine de la demande qui est en train de sortir l'économie mondiale de la crise.

En Afrique subsaharienne, après le ralentissement de 2009 avec un taux de croissance de 1%, cet indicateur enregistre une évolution encourageante en s'établissant à 4,5% en 2010 contre 5% en moyenne pour les cinq dernières années. La région a pâti des effets de l'effondrement des prix des produits pétroliers, de la baisse des activités touristiques, de la réduction des envois de fonds des migrants et de la baisse de l'aide publique au développement.

Au Mali, la production totale de céréales, au titre de la campagne 2010/2011 se chiffre à 7.417.469 tonnes contre 6.334.440 en 2009/2010 soit une augmentation de 17%.

La part du riz dans cette production est de 2.268.054 tonnes contre 1.950.805 en 2009/2010 soit une hausse de 16%.

La production du coton se relance mais avec un niveau modeste en comparaison des années passées. Pour la campagne 2010/2011, la production a atteint 261.944 tonnes contre une réalisation de 228.990 tonnes en 2009/2010 soit une augmentation de 14%.

Le faible niveau de la production de coton depuis plus de cinq ans s'explique essentiellement par la baisse des superficies cultivées et des rendements, la persistance des déficits d'exploitation et des tensions de trésorerie de la CMDT, la faiblesse des prix rémunérateurs du coton et les incertitudes liées à la privatisation du secteur.

La BNDA a dû s'adapter à la persistance de la crise du secteur coton. En effet, sur les trois dernières années, les encours globaux de la BNDA sur le secteur coton sont passés de 23,5 milliards en 2008 à 10,1 milliards de FCFA en 2009 et à 12,1 milliards de FCFA en 2010. La part du secteur coton dans les encours totaux de la BNDA représentaient plus de la moitié en 2007, elle était de 20% en 2008 et n'est plus que de 10% en 2009 et 9% en 2010.

Dans le secteur bancaire, l'année 2010 a été marquée par la poursuite de la course à la multiplication des points de vente (agences, bureaux, guichets) pour rapprocher les banques des clients (services de proximité) et le développement de la monétique (GAB, TPE) avec l'avènement de l'interbancaire. L'année a été également marquée par une concurrence de plus en plus rude des Institutions de Microfinance aux banques sur certains segments de clientèle, notamment les ruraux, les particuliers et les PME-PMI.

En 2010 la banque a ouvert cinq nouvelles représentations à l'intérieur du pays et un guichet à Paris.

II. Le cadre institutionnel de la BNDA n'a pas connu d'évolution majeure en 2010, tandis que la banque poursuivait l'adaptation de ses structures, de ses compétences et de ses moyens au volume croissant de ses activités

## Cadre institutionnel : capital et répartition des parts

Le capital social de la BNDA s'élève à 13.293.559.000 FCFA. Il se compose de 7.213 actions nominatives qui sont réparties comme suit :

Actionnaires	Montant (en milliers FCFA)	%	Groupe	Nombre d'actions
République du Mali	4.848.933	36,5	A	2.631
Banque Centrale des États d'Afrique de l'Ouest	2.582.043	19,4	B	1.401
Agence Française de Développement	3.013.305	22,7	C	1.635
Deutsche Investitions und Entwicklungsgesellschaft GmbH	2.849.278	21,4	D	1.546
<b>TOTAL</b>	<b>13.293.559</b>	<b>100%</b>		<b>7.213</b>

## Cadre organisationnel

L'effectif global au 31 décembre 2010 est de 270 agents dont 108 sont affectés au siège et 162 en agences. L'effectif du personnel salarié hors assistance technique est de 269 et se répartit comme suit :

Catégories d'emploi	Hommes	Femmes	Total
Cadres	82	8	90
Gradés	136	24	160
Employés	19	-	19
<b>TOTAL</b>	<b>237</b>	<b>32</b>	<b>269</b>

L'activité de formation professionnelle des agents s'est renforcée en 2010.

La BNDA a poursuivi la diversification de ses activités vers les particuliers et les entreprises privées et publiques. La conquête de ces nouveaux marchés a rendu indispensable l'élaboration de nouveaux produits et l'extension de son réseau monétique.

La réorganisation de la banque amorcée en 2006 doit s'accompagner, également, de formations pour améliorer le professionnalisme des agents.

Pour ce faire, un plan triennal de formation a été élaboré. Parmi les thèmes traités nous avons : « l'initiation aux opérations bancaires », « money gram », « le risque juridique lié à la gestion des comptes bancaires et le blanchiment des capitaux », « les garanties bancaires ».

Les formations diplômantes aux cours par correspondance ont concerné huit agents pour l'I.T.B. (Institut Technique de Banque, Paris) et douze agents pour l'obtention du brevet professionnel de banque à l'ANPE de Bamako.

**III. En 2010 l'activité de crédit a été encore affectée par la crise du secteur coton, cependant, la banque enregistre une croissance de 5% de ses octrois par rapport à l'exercice 2009.**

Les autorisations de crédit de la BNDA, au cours de l'exercice 2010, ont atteint 27 631 prêts pour un montant de 102 302 millions de Fcfa contre 17 307 prêts pour un montant de 97 082 millions de FCFA en 2009, soit un taux de variation de 60% en nombre et +5% en montant par rapport à 2009.

L'exercice 2010 a été marqué au niveau des autorisations de crédit au monde rural par une baisse en zone riz et une légère hausse en zone coton.

La BNDA a accordé en 2010, aux organisations des producteurs encadrés par les opérations de développement rural et les services techniques d'encadrement, 1.224 autorisations de crédits à court et moyen termes pour un montant total de 5.344 millions de FCFA contre 1.113 autorisations de crédits pour un montant total de 5.476 millions de FCFA en 2009, soit une augmentation de 10% en nombre et une baisse de 2% en montant.

- les représentations de la zone Mali Sud, Mali Ouest et OHVN ont distribué en 2010, 340 prêts co-responsabilisés totalisant 1.648 millions de FCFA contre 317 prêts pour un montant de 1.566 millions de FCFA en 2009.

Les autorisations de crédits des zones cotonnières représentent en 2010, 28% du nombre des prêts aux ruraux des zones encadrées et 31% des montants des prêts aux ruraux desdites zones.

- En zone office du Niger 376 prêts pour un montant de 1 031 millions de F CFA ont été accordés en 2010 aux ruraux de cette zone et à leurs organisations contre 350 prêts totalisant 4.318 millions de F CFA en 2009. Les octrois aux organisations paysannes solvables ont commencé à avoir une prédominance sur le refinancement des caisses villageoises d'épargne et de crédit autogérées dans la zone de l'ON.





En effet, malgré le non renouvellement du refinancement des CVECA en 2010 du fait des impayés constatés, les concours de la BNDA en faveur des organisations paysannes ont progressé de 24% en montants entre 2010 et 2009. En dépit de cet état de fait, la démarche de la BNDA s'inscrit dans les orientations définies par la banque de travailler en étroites collaborations avec les caisses de la zone et se justifie aussi par les bons résultats au titre du recouvrement des créances obtenus jusqu'ici. Parallèlement, la banque poursuit les actions de recouvrement.

## Les crédits aux Systèmes Financiers Décentralisés

Depuis plusieurs années, la BNDA renforce et élargit ses relations de collaboration et de partenariat avec les systèmes financiers décentralisés pour améliorer l'offre de services bancaires et financiers en milieu rural et urbain. L'articulation entre la BNDA et les Institutions de Micro Finance se structure davantage avec la mise en place des cadres de concertation au plan local. Le suivi institutionnel et l'équilibre financier des différents réseaux restent un enjeu majeur pour la banque.

La BNDA a apporté, au cours de l'exercice 2010, son appui financier à la consolidation et au développement des réseaux de caisses d'épargne et de crédit opérant dans les différentes zones de production agricole et dans les centres urbains.

Par le volume de ses refinancements, la BNDA est, aujourd'hui, un partenaire financier important des SFD au Mali.

Toutefois au cours de l'exercice 2010, la BNDA a octroyé au titre de refinancement des SFD, 26 prêts pour un montant total de 2 700 millions de F CFA contre 36 prêts totalisant 4.499 millions en 2009, soit une baisse respective de 28% et 40% en nombre et en montant.

La baisse des octrois aux SFD s'explique par les impayés enregistrés par la BNDA sur certains d'entre eux (essentiellement les SFR du Nord et les CVECA de l'ON) dont les financements n'ont pas été renouvelés en 2010.

## Les activités d'accompagnement des entreprises sont en progression

Globalement, le volume des engagements en faveur des entreprises est passé de 105.995 millions de FCFA en 2009 à 132 280 millions en 2010, soit une progression de 25%.

Les opérations en faveur des entreprises concernent principalement :

**(I)** Un crédit de campagne en pool mixte d'un montant total de 45.000 millions de F CFA, dont part BNDA 5.000 millions de F CFA, accordé à la société cotonnière pour le financement partiel de l'achat et de l'égrenage de 360.000 tonnes de coton graine au titre de la campagne 2010/2011.

**(II)** Les crédits de trésorerie à court terme (escomptes et avances) qui représentent 58.771 millions de F CFA en 2010 contre 64.181 millions de F CFA en 2009, soit une baisse de 8%.

**(III)** Les crédits d'investissement à moyen terme et long terme qui se chiffrent en 2010 à 101 prêts pour un montant de 6.739 millions de F CFA contre 96 prêts totalisant 5.759 millions de F CFA en 2009, soit une progression de 5% en nombre et 17% en montant.

**(IV)** Les engagements par signature qui progressent de 85% et s'élèvent à 66.770 millions de FCFA en 2010 contre 36.055 millions de FCFA en 2009.

## Les crédits aux particuliers en nette expansion

Au cours de l'exercice 2010, la BNDA a poursuivi le développement des prêts aux particuliers. Ces prêts ont concerné principalement les salariés de la fonction publique et des entreprises.

Le montant des octrois des prêts aux particuliers passe de 17.193 millions de FCFA en 2009 à 28.748 millions de FCFA en 2010, soit une augmentation de 67%. Cette évolution a été notamment obtenue grâce à la standardisation des procédures et au raccourcissement des délais d'instruction des prêts.

**IV.** Le volume des crédits enregistré au niveau de la clientèle Entreprises et des Particuliers entraîne une augmentation de l'encours global des prêts à la clientèle en fin d'année 2010

## Progression de l'encours global des prêts à la clientèle

L'encours net des prêts à la clientèle (y compris les créances en souffrance nettes après provisions et les effets commerciaux escomptés et non échus, hors créances rattachées) a augmenté de 22% en 2010 en passant de 92 538 millions de FCFA en 2009 à 113.206 millions de FCFA en 2010. Il avait augmenté de 3,9 % entre 2008 et 2009.

- L'encours sain (hors créances rattachées) est de 110 939 millions de F CFA en 2010 contre 90 121 millions de F CFA en 2009, soit une hausse de 20,7%.
- L'augmentation des comptes ordinaires débiteurs en 2010 (+ 24%) est due pour l'essentiel aux avances sur marchés et à la situation de trésorerie des entreprises en fin d'année 2010, d'où une utilisation plus importante des autorisations de découvert.
- Les crédits sains à court terme augmentent de 7%, passant de 53.246 millions de F CFA en 2009 à 57.229 millions de F CFA en 2010. Les encours à moyen et long terme connaissent une forte progression (+46%) due au financement des investissements ou équipements en faveur des entreprises et des particuliers.

Les créances en souffrance brutes de la banque sont passées de 21.545 millions de F CFA au 31/12/2008 à 21.233 millions de F CFA au 31/12/2009 et à 22.718 millions de FCFA au 31/12/2010. Le ratio des créances douteuses sur l'encours total passe de 19,8% au 31/12/2008 à 19,1% au 31/12/2009 et à 16,9% au 31/12/2010.



- Le taux de couverture des crédits douteux par les provisions est passé de 83% au 31 décembre 2008 à 99% au 31 décembre 2009 et à 96% au 31/12/2010. Le montant global des provisions constituées a quant à lui progressé en passant de 17,9 milliards en 2008 à 18,8 milliards en 2009 et à 20,5 milliards de FCFA en 2010.
- Le nombre de nouveaux dossiers transmis au contentieux a été de 834 en 2010 contre 167 en 2009 et 108 en 2008. Leur montant total s'est élevé à 3.473 millions de F CFA en 2010 contre 3.274 millions de FCFA en 2009 et 587 millions en 2008. Globalement, le montant total recouvré sur les crédits contentieux en 2010 s'élève à 837 millions de FCFA contre 1.461,4 millions de F CFA en 2009 et 3.207,6 millions de F CFA en 2008.

V. La collecte de dépôts et les commissions sur services bancaires ont poursuivi leur croissance en 2010.

## Des dépôts en progression

L'encours global des dépôts en fin décembre 2010 s'élève à 122.808 millions de FCFA contre 111.427 millions de FCFA en fin 2009, soit une progression de 10,2%. Pour maintenir la croissance des dépôts, la Banque a consolidé sa position sur les marchés des entreprises et des particuliers.

Par ailleurs, elle a continué sa politique d'implantation de nouveaux points de vente sur les grands marchés dans l'objectif d'être plus proche des segments de clientèles pourvoyeurs de dépôts. Ainsi, on note l'implantation de nouvelles agences à Bamako (grand marché), Ségou et Sikasso.

- **Les dépôts à vue** enregistrent un encours de 88.394 millions de FCFA en 2010 contre 82.360 millions de FCFA en 2009, soit une progression de 7,3%. Ils progressent nettement moins vite que l'année dernière (+22%) mais gardent une part relative très importante dans le total des dépôts (71,9% en 2010 contre 73,9% en 2009). Par ailleurs, la part des entreprises dans les dépôts à vue reste la plus élevée et même se consolide (44,6% en 2010 contre 41,2% en 2009).
- **Les comptes sur livret** se redressent nettement avec un taux de progression de 19,14% contre 11,6% en 2009 et 15% en 2008. L'encours passe de 21.730 millions de FCFA en 2009 à 25.888 millions de FCFA en 2010. De même, sa part relative dans le total des dépôts augmente de 1,6 point pour atteindre 21%. En 2010, les comptes sur livrets ont connu un net engouement puisque l'on enregistre 4.874 nouveaux comptes contre 2.761 en 2009. Cette ressource est particulièrement intéressante pour la banque en raison de sa relative stabilité dans le temps.

**Les dépôts à terme** progressent de 18% en 2010 avec un encours de 4.570 millions de FCFA contre 3.864 millions de FCFA en fin 2009. Il reste cependant en deçà de son niveau de 2008 (6.590 millions de FCFA). Il faut aussi noter que l'encours moyen des DAT augmente entre 2009 et 2010 en passant de 14 millions de FCFA à 16 millions de FCFA.

- **Les comptes de remboursement** avec un encours de 164,7 millions de FCFA en 2010 restent stables et dérisoires malgré une timide reprise de l'activité coton, la Banque n'ayant octroyé aux organisations paysannes aucun crédit lié à cette activité.

## VI. Les comptes sociaux de l'exercice 2010

### Le compte de résultat

A l'arrêté des comptes de la banque au 31 décembre 2010, le résultat net après impôt réalisé est en progression par rapport à l'exercice précédent : 3.550 millions francs CFA contre 2.019 millions francs CFA en 2009.

### Les produits d'exploitation bancaires augmentent passent de 16.006 millions de F CFA en 2009 à 20.644 millions de F CFA en 2010.

- Le montant des produits de placement augmente sensiblement par rapport à l'exercice précédent. Il s'agit essentiellement de produits perçus sur les opérations de trésorerie à court et à moyen terme. Ces produits augmentent de 49% et gagnent 2 points aux dépens des intérêts sur crédits. L'encours des placements a également augmenté pendant la période sous revue (voir commentaire du bilan).
- Les activités de crédit se sont développées malgré un environnement concurrentiel rude marqué par la présence de grands groupes bancaires. Les revenus sur les crédits ont augmenté de 14% en passant de 9.973 millions FCFA au 31 décembre 2009 à 11.392 millions FCFA au 31 décembre 2010. Cette augmentation des revenus sur les crédits s'expliquent par un effet volume (crédits accordés) et un effet prix (taux moyen débiteur). En effet le volume des autorisations de crédit a progressé de 27% et le rendement moyen des emplois augmente de 0,8 point entre les deux exercices et s'établit à 13,2% au 31 décembre 2010.
- Les autres produits bancaires ont augmenté de 55% par rapport à l'exercice 2009. Ils concernent essentiellement les commissions sur les engagements par signature et les commissions sur opérations diverses.

### Les charges bancaires progressent de 780 millions CFA

Pour l'exercice 2010, les charges d'exploitation bancaires s'élèvent à 2.837 millions F CFA contre 2.057 millions F CFA en 2009, soit une hausse de 38%.

- les charges financières des ressources interbancaires augmentent de 20% suite aux refinancements interbancaires et à la mobilisation des emprunts AFD et KFW.
- les intérêts servis sur les dépôts de la clientèle augmentent de 41% en 2010 par rapport à l'exercice précédent. Cette variation est due à la hausse des charges financières sur les dépôts à vue (+79%) et les dépôts sur livret (+13%). les performances de l'activité collecte de dépôts (plus 10.000 millions FCFA) expliquent essentiellement cette variation.



- les autres charges bancaires sont constituées essentiellement des charges sur les opérations de change, des intérêts versés sur les titres et des charges diverses d'exploitation bancaire. Elles représentent 5% des charges bancaires en 2010 contre 4% en 2009.

## La rentabilité de la banque s'améliore

- **Le produit net bancaire (PNB)** pour l'exercice 2010, s'établit à 17.807 millions de FCFA contre 13.952 millions de FCFA en 2009. Il augmente de 28% par rapport à l'exercice précédent.
- **Le taux de marge brute** de la BNDA (PNB / Emplois moyens bruts rémunérés) passe de 10,8% à 11,4% entre 2009 et 2010. On note par conséquent une augmentation plus forte du PNB par rapport aux emplois moyens bruts rémunérés (+28% pour le PNB et +15% pour les emplois moyens bruts productifs).
- **La marge de couverture des risques augmente** de 45% en se situant à 9.826 millions de FCFA en 2010 contre 6.789 millions de FCFA en 2009. Elle représente 55% du produit net bancaire (PNB) de l'exercice contre 49% en 2009.
- **Le coefficient d'exploitation** se chiffre à 49,8% en 2010 contre 55,9% en 2009. Cette tendance à la baisse enregistrée depuis 2006 s'explique d'une part, par les efforts de maîtrise des frais généraux et la baisse des dotations aux amortissements et, d'autre part, par l'augmentation des produits bancaires.
- **Variation des provisions sur créances douteuses** : les dotations nettes aux provisions se sont élevées à 4.431 millions de FCFA en 2010 contre 2.274 millions de FCFA en 2009. Cette évolution permet de conserver une bonne sécurité sur le portefeuille des crédits compromis : le taux de couverture des douteux par les provisions est à 96%.
- **Variation des autres provisions** : les autres provisions pour charges baissent de 906 millions FCFA après les régularisations intervenues sur les provisions pour retraite en 2009.
- **Le solde des éléments exceptionnels** s'établit à -34 millions FCFA.

Le résultat **bénéficiaire** de l'exercice 2010 avant impôt s'élève à 4.651 millions de FCFA contre 3.180 millions de FCA pour l'exercice 2009, soit +46%. Le résultat net après impôt sur les sociétés est de 3.550 millions de FCFA en 2010 contre 2.019 millions en 2009, soit +76% de croissance sur la période.

## Le bilan

Le total du bilan est passé de 176.202 millions F CFA au 31 décembre 2009 à 209.173 millions F CFA au 31 décembre 2010, soit une hausse de 18,7 %.

## A l'actif

Les créances interbancaires baissent de 52% et se situent à 13.368 millions F CFA au 31.12.2010 contre 28.088 millions F CFA en 2009. Elle se compose de :

### Créances à vue

- les avoirs à la Banque Centrale : 12.022 millions F CFA en 2010 contre 18.229 en 2009,
- les dépôts auprès des établissements de crédit : 1.039 millions F CFA en 2010 contre 7.217 en 2009;

### Créances à terme

- les dépôts à terme constitués : 307 millions F CFA en 2010 contre 642 millions de FCFA en 2009,
- les créances interbancaires : nulles en 2010 alors qu'elles s'élevaient à 2.000 millions de F.CFA en 2009.

- **L'encours des crédits net de provisions** augmente de 22% en 2010 et s'établit à 113.206 millions FCFA. La part des crédits dans le total du bilan se situe à 54 % à fin 2010 contre 52,5 % à fin 2009.
- **Les immobilisations financières** s'élèvent à 29.749 millions FCFA au 31 décembre 2010 contre 21.714 millions F CFA au 31 décembre 2009, soit une augmentation de 37%.
- **Les immobilisations corporelles** passent de 9.153 millions F CFA au 31.12.2009 à 8.875 millions F CFA au 31.12.2010, soit une régression de 3%. Les acquisitions dans le cadre du budget d'investissement ne compensent pas les amortissements et les sorties pratiqués.

## Au passif

### Dettes interbancaires

Les dettes interbancaires enregistrent en 2010 une augmentation de 22,5 % par rapport à leur niveau de 2009 en passant de 14.024 millions F CFA à 34.206 millions F CFA. Elles se répartissent comme suit :

- 2.488 millions F CFA en 2010 (contre 2.058 millions FCFA en 2009) de dépôts et de dettes à vue des banques et établissements financiers ;
- 28.719 millions F CFA en 2010 (contre 11.965 millions FCFA en 2009) de dépôts et de dettes à terme auprès des banques, du trésor et des institutions financières internationales.

L'augmentation du niveau des dettes à terme s'explique par la mobilisation de ressources au niveau du marché monétaire et de l'AFD non couverte par les remboursements d'emprunts. Les dépôts à terme du Trésor à la BNDA passent de 500 millions F CFA au 31.12.09 à 1.333 millions FCFA au 31.12.10.

### Dettes à l'égard de la clientèle

Les dettes à l'égard de la clientèle s'élèvent à 137.449 millions F CFA au 31 décembre 2010 contre 125.309 millions F CFA en 2009, soit une augmentation de 9,7% (+12.140 millions F CFA).

- les comptes ordinaires (y compris comptes de remboursement et autres dépôts) varient de 6.336 millions F CFA et s'établissent à 89.933 millions F CFA,
- les comptes sur livret (+ 3.891 millions F CFA) s'établissent à 25.887 millions F CFA,
- les comptes à terme hors DAT du trésor (+ 1.913 millions F CFA) s'établissent à 21.628 millions F CFA dont :
  - 15.974 millions de FCFA d'emprunts de la clientèle en augmentation de 1.165 millions F CFA suite au tirage sur la ligne KFW,
  - 2.416,9 millions de FCFA de dépôts.
- Les fonds propres effectifs de la banque (fonds propres bruts nets des immobilisations incorporelles, avant affectation des résultats) s'élèvent à 28.678 millions FCFA au 31 décembre 2010 contre 27.200 millions FCFA au 31 décembre 2009, soit une augmentation de 5,4%.

## Hors bilan

### Les engagements de financement donnés

Au 31 décembre 2010, les engagements de financement donnés s'élèvent à 15.954 millions F CFA contre 6.976 millions F CFA en 2009

### Les engagements de garantie donnés

Les engagements de garantie donnés se chiffrent au 31 décembre 2010 à 7.477 millions F CFA contre 6.501 millions F CFA en 2009.

### Les engagements de garantie reçus

Les engagements de garantie reçus se chiffrent à 86.760 millions F CFA au 31 décembre 2010 contre 83.955 millions FCFA. Ils se détaillent comme suit :

- 4.203 millions F CFA de contre garantie bancaire de la DG Bank, de KBC et du FSA en faveur de certains clients bénéficiaires de prêts à la BNDA
- 82.558 millions F CFA de garanties données par la clientèle.

## VII. Conclusion

La diversification de l'activité a permis de surmonter la crise cotonnière et la BNDA peut désormais atteindre son seuil de rentabilité en dehors du coton. Elle peut ainsi assurer plus sereinement la pérennité de son développement.

Cette orientation permet en effet de diviser les risques et limite les conséquences pour la banque d'une crise sectorielle forte. Elle s'est traduite par l'évolution de la structure des encours actifs et passifs selon le type de clientèle avec une progression sensible des encours sur les entreprises et les particuliers.

Pendant la période du PMT4, la BNDA a enregistré une progression régulière et significative de sa productivité. La rentabilité de la banque a été améliorée : le PNB a progressé de 89% en quatre années, le RBE a été multiplié par 3 et le résultat net par 4.

La banque est aujourd'hui plus apte à affronter une concurrence de plus en plus vive dans un contexte de progression de la bancarisation tout en conservant sa vocation de banque de développement, acteur financier central du monde rural au Mali.

A ce titre, l'année 2010 qui est la dernière année du PMT4 peut être considérée comme la fin de l'ère de transformation de banque agricole vers une banque universelle au service du monde rural mais aussi des entreprises et des particuliers.



## RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission de Commissariat aux Comptes que vous nous avez confié par votre assemblée générale du 04 juin 2009, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur les états financiers de la BNDA pour l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Les états financiers ont été arrêtés sous la responsabilité du Conseil d'Administration, et il nous appartient, sur la base de nos travaux, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Notre examen a été effectué conformément aux normes de révision comptable généralement admises et a comporté les sondages et autres vérifications que nous avons jugées nécessaires en la circonstance.

Ces normes nous recommandent de bien planifier la mission afin de nous assurer que les états financiers soumis à notre examen ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Nous avons examiné par sondages les éléments probants justifiant les données contenues dans les états financiers et avons apprécié les principes comptables appliqués par la Direction, les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes ainsi que leur présentation d'ensemble.

En conclusion, nous certifions que les états financiers arrêtés au 31 décembre 2010 et faisant apparaître :

Un total bilan de 209.172.932.810 FCFA

Un résultat bénéficiaire net de 3.550.780.716 FCFA

Un total d'engagement hors bilan donnés de 23.431.039.593 FCFA

Un total d'engagement hors bilan reçus de 86 760.225.226 FCFA

Sont sincères et réguliers et reflètent pour tous les aspects significatifs la situation financière, la situation patrimoniale et le résultat dégagé à cette date.

# PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DES ACTIONNAIRES DE LA BNDA

## 1. EN LA FORME ORDINAIRE

### RESOLUTION N° 1

Rapport de gestion du Conseil d'Administration relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010  
L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 36ème séance à Bamako, le 26 mai 2011, prend acte du rapport de gestion du Conseil d'Administration relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

### RESOLUTION N° 2

Rapport général et rapport spécial des Commissaires aux comptes

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 36ème séance à Bamako, le 26 mai 2011, approuve les rapports général et spécial des Commissaires aux comptes relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

### RESOLUTION N° 3

Approbation des états financiers de synthèse annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2010  
Après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et des rapports des Commissaires aux Comptes, l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 36ème séance à Bamako le 26 mai 2011, approuve les comptes de l'exercice ouvert le 1er janvier 2010 et clos le 31 décembre 2010.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

### RESOLUTION N° 4

Quitus aux administrateurs

Conformément aux dispositions de l'article 13.2 des Statuts, l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 36ème séance à Bamako le 26 mai 2011, donne quitus :

- au Conseil d'Administration de sa gestion pour l'exercice ouvert le 1er janvier 2010 et clos le 31 décembre 2010
- et aux Commissaires aux Comptes pour la vérification et la certification des comptes de l'exercice ouvert le 1er janvier 2010 et clos le 31 décembre 2010.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

### RESOLUTION N° 5

Affectation du résultat annuel 2010

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa 36ème séance à Bamako le 26 mai 2011, décide de répartir le bénéfice de l'exercice 2010 s'élevant à 3.550.780.715 FCFA comme suit :

Bénéfice de l'exercice		3.550.780.715 F CFA
Réserve légale (10%)	-	355.078.072 F CFA



<b>Réserve statutaire (5%)</b>	-	<b>177.539.036 F CFA</b>
Fonds social (5%)	-	177.539.036 F CFA
Prime d'intéressement (5%)	-	177.539.036 F CFA
<hr/>		
<b>Solde</b>		<b>2.663.085.535 F CFA</b>
Report à nouveau au 31/12/2009		4.681.040 FCFA
<hr/>		
<b>TOTAL</b>		<b>2.667.766.575 F CFA</b>
Dividendes 2010		1.000.000.000 F CFA
Affectation en réserves libres		1.067.524.000 F CFA
Report à nouveau au 31/12/2010		600.242.575 F CFA

## 2. EN LA FORME EXTRAORDINAIRE

### RESOLUTION N° 1

Approbation des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres.

Après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et des rapports des Commissaires aux Comptes, l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **28ème séance à Bamako le 26 mai 2011**, approuve les rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes relatifs à l'augmentation de capital par incorporation de réserves libres.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

### RESOLUTION N° 2

Augmentation de capital par incorporation de réserves libres

L'assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la BNDA, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, réunie en sa **28ème séance à Bamako le 26 mai 2011**, décide d'augmenter le capital social par incorporation de la réserve libre de 1.067.524.000 F CFA. Cette augmentation de capital se réalisera par augmentation de la valeur nominale de l'action qui passera ainsi de **1.843.000 F CFA à 1.991.000 F CFA**

A l'issue de cette opération, le capital social de la banque se chiffre à **14.361.083.000 F CFA** pour **7.213 actions** au nominal de **1.991.000 F CFA**.

ACTIONNAIRES	Nombre d'actions	Ancienne participation au capital	Augmentation de capital	Nouvel participation au capital	Nouveau pourcentage %
MALI	2.631	4.848.933.000	389.388.000	5.238.321.000	36,48
BCEAO	1.401	2.582.043.000	207.348.000	2.789.391.000	19,42
AFD	1.635	3.013.305.000	241.980.000	3.255.285.000	22,67
DEG	1.546	2.849.278.000	228.808.000	3.078.086.000	21,43
<b>TOTAL</b>	<b>7.213</b>	<b>13.293.559.000</b>	<b>1.067.524.000</b>	<b>14.361.083.000</b>	<b>100</b>

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.**

### RESOLUTION N° 3

Modification de l'article 6 des Statuts

L'Assemblée Générale extraordinaire des actionnaires de la BNDA, réunie en sa **28ème séance à Bamako le 26 mai 2011**, approuve la modification apportée à l'article 6 des Statuts de la banque (ainsi qu'il suit) et donne tous pouvoirs à la Direction Générale pour procéder aux formalités subséquentes. :

#### Article 6 (ancien) Capital social

Le Capital social est fixé à la somme de **TREIZE MILLIARDS DEUX CENT QUATRE VINGT TREIZE MILLIONS CINQ CENT CINQUANTE NEUF MILLE (13.293.559.000) F CFA.**

Il est divisé en sept mille deux cent treize (**7.213**) actions de **UN MILLION HUIT CENT QUARANTE TROIS MILLE (1.843.000) F CFA** chacune, comprenant :

- **DEUX MILLE SIX CENT TRENTE ET UNE (2.631) actions** soit **QUATRE MILLIARDS HUIT CENT QUARANTE HUIT MILLIONS NEUF CENT TRENTE TROIS MILLE (4.848.933.000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS A**, numérotées de 1 à 1.100, de 2.001 à 2.600, de 3.201 à 3.302, de 3.393 à 3.562, de 3.713 à 4.222 et de 7.159 à 7.307 souscrites par la République du Mali;

- **MILLE QUATRE CENT UNE (1.401) actions**, soit **DEUX MILLIARDS CINQ CENT QUATRE VINGT DEUX MILLIONS QUARANTE TROIS MILLE (2.582.043.000) FRANCS CFA** dénommées **ACTIONS B**, numérotées de 1.301 à 1.600, de 2.601 à 2.900, de 3.315 à 3.350, de 3.583 à 3.642, de 4.283 à 4.462, de 5.898 à 6.077, de 6.288 à 6.341, de 6.465 à 6.495, de 6.567 à 6.638, de 6.799 à 6.860, de 7.002 à 7.027, de 7.090 à 7.110, et de **7.308 à 7.386** souscrites par la BANQUE CENTRALE DES ETATS DE L'AFRIQUE DE L'OUEST;



- MILLE SIX CENT TRENTE CINQ (1.635) actions, soit TROIS MILLIARDS TREIZE MILLIONS TROIS CENT CINQ MILLE (3.013.305.000) FRANCS CFA dénommées ACTIONS C, numérotées de 1.601 à 2.000, de 3.351 à 3.374, de 3.643 à 3.682 de 4.463 à 4.582, de 4.673 à 5.200, de 6.078 à 6.197, de 6.342 à 6.404, de 6.496 à 6.531, de 6. 639 à 6. 720, de 6.861 à 6.933, de 7.028 à 7 059, de 7 111 à 7 135 et de 7.387 à 7.478 souscrites par l'AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT;

- MILLE CINQ CENT QUARANTE SIX (1.546) actions, soit DEUX MILLIARDS HUIT CENT QUARANTE NEUF MILLIONS DEUX CENT SOIXANTE DIX HUIT MILLE (2.849.278.000) FRANCS CFA dénommées ACTIONS D, numérotées de 2.901 à 3.200, de 3.375 à 3.392, de 3.683 à 3.712, de 4.583 à 4.672, de 5.201 à 5.837, de 6.198 à 6.287, de 6.405 à 6.464, de 6.532 à 6.566, de 6.721 à 6.798, de 6.934 à 7001, de 7.060 à 7.089, de 7 136 à 7 158 et de 7.479 à 7.565 souscrites par la DEUTSCHE INVESTITIONS-UND ENTWICKLUNGSGESELLSCHAFT mbH (DEG).

Ces actions ont toutes les mêmes droits dans l'actif social, la répartition des bénéfices et l'exercice de tous les pouvoirs qui y sont attachés.

Les modifications du capital social (augmentation, réduction) qui auraient pour effet le franchissement de certains seuils fixés par la loi bancaire doivent être soumises à autorisation préalable du Ministre des Finances, après avis conforme de la Commission Bancaire.

#### **Article 6** (nouveau) Capital social

Le Capital social est fixé à la somme de **QUATORZE MILLIARDS TROIS CENT SOIXANTE ET UN MILLIONS QUATRE VINGT TROIS MILLE (14.361.083.000) FRANCS CFA.**

Il est divisé en sept mille deux cent treize (7.213) actions de **UN MILLION NEUF CENT QUATRE VINGT ONZE MILLE (1.991.000) FRANCS CFA** chacune, comprenant :

- **DEUX MILLE SIX CENT TRENTE ET UNE (2.631) actions** soit **CINQ MILLIARDS DEUX CENT TRENTE HUIT MILLIONS TROIS CENT VINGT ET UN MILLE (5.238.321.000) FRANCS CFA** dénommées ACTIONS A, numérotées de 1 à 1.100, de 2.001 à 2.600, de 3.201 à 3.302, de 3.393 à 3.562, de 3.713 à 4.222 et de 7.159 à 7.307 souscrites par la République du Mali;

- **MILLE QUATRE CENT UNE (1.401) actions**, soit **DEUX MILLIARDS SEPT QUATRE VINGT NEUF MILLIONS TROIS CENT QUATRE VINGT ONZE MILLE (2.789.391.000) FRANCS CFA** dénommées ACTIONS B, numérotées de 1.301 à 1.600, de 2.601 à 2.900, de 3.315 à 3.350, de 3.583 à 3.642, de 4.283 à 4.462, de 5.898 à 6.077, de 6.288 à 6.341, de 6.465 à 6.495, de 6. 567 à 6. 638, de 6.799 à 6.860, de 7.002 à 7.027, de 7 090 à 7 110, et de 7.308 à 7.386 souscrites par la BANQUE CENTRALE DES ETATS DE L'AFRIQUE DE L'OUEST;

- **MILLE SIX CENT TRENTE CINQ (1.635) actions**, soit **TROIS MILLIARDS DEUX CENT CINQUANTE CINQ MILLIONS DEUX CENT QUATRE VINGT CINQ MILLE (3.255.285.000) FRANCS CFA** dénommées ACTIONS C, numérotées de 1.601 à 2.000, de 3.351 à 3.374, de 3.643 à 3.682 de 4.463 à 4.582, de 4.673 à 5.200, de 6.078 à 6.197, de 6.342 à 6.404, de 6.496 à 6.531, de 6. 639 à 6. 720, de 6.861 à 6.933, de 7.028 à 7 059, de 7 111 à 7 135 et de 7.387 à 7.478 souscrites par l'AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT;

- MILLE CINQ CENT QUARANTE SIX (1.546) actions, soit TROIS MILLIARDS SOIXANTE DIX HUIT MILLIONS QUATRE VINGT SIX MILLE (3.078.086.000) FRANCS CFA dénommées ACTIONS D, numérotées de 2.901 à 3.200, de 3.375 à 3.392, de 3.683 à 3.712, de 4.583 à 4.672, de 5.201 à 5.837, de 6.198 à 6.287, de 6.405 à 6.464, de 6.532 à 6.566, de 6.721 à 6.798, de 6.934 à 7001, de 7.060 à 7.089, de 7 136 à 7 158 et de 7.479 à 7.565 souscrites par la DEUTSCHE INVESTITIONS-UND ENTWICKLUNGSGESELLSCHAFT mbH (DEG).

Ces actions ont toutes les mêmes droits dans l'actif social, la répartition des bénéfices et l'exercice de tous les pouvoirs qui y sont attachés.

Les modifications du capital social (augmentation, réduction) qui auraient pour effet le franchissement de certains seuils fixés par la loi bancaire doivent être soumises à autorisation préalable du Ministre des Finances, après avis conforme de la Commission Bancaire.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.



# ANNEXES

BILAN – ACTIF EN XOF	PAGE 28
BILAN – PASSIF EN XOF	PAGE 29
HORS BILAN EN XOF	PAGE 30
COMPTES DE RESULTATS – CHARGES EN XOF	PAGE 31
COMPTES DE RESULTATS – PRODUITS EN XOF	PAGE 32
BILAN – ACTIF EN USD	PAGE 33
BILAN – PASSIF EN USD	PAGE 34
HORS BILAN EN USD	PAGE 35
COMPTES DE RESULTATS – CHARGES EN USD	PAGE 36
COMPTES DE RESULTATS – PRODUITS EN USD	PAGE 37

## BILAN en XOF

CODE	ACTIF	31/12/09	31/12/10
A10	CAISSE	11 928 072 074	11 003 366 249
A02	CREANCES INTERBANCAIRES	28 088 479 542	13 367 775 502
A03	- A vue	25 446 037 670	13 060 254 703
A04	, Banques Centrales	18 229 017 147	12 021 683 457
A05	, Trésor Public, CCP	0	0
A07	,Autres établissements de crédit	7 217 020 523	1 038 571 246
A08	- A terme	2 642 441 872	307 520 799
B02	CREANCES SUR LA CLIENTELE	92 538 028 404	113 206 450 585
B10	- Portefeuille d'effets commerciaux	1 091 768 034	926 445 080
B11	, Crédits de Campagne	0	0
B12	, crédits ordinaires	1 091 768 034	926 445 080
B2A	- Autres concours à la clientèle	77 790 563 864	94 402 027 293
B2C	, Crédits de Campagne	0	0
B2G	, crédits ordinaires	77 790 563 864	94 402 027 293
B2N	- Comptes ordinaires débiteurs	13 655 696 506	17 877 978 212
B50	- Affacturage	0	0
C10	TITRES DE PLACEMENT	9 000 000 000	27 555 780 000
D1A	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	21 714 158 572	29 749 387 144
D20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	324 143 453	385 125 346
D22	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	9 153 045 865	8 875 427 211
E01	ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	0	0
C20	AUTRES ACTIFS	3 216 612 782	4 819 264 075
C6A	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	239 880 947	210 356 698
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
<b>L90</b>	<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>176 202 421 639</b>	<b>209 172 932 810</b>

## BILAN en XOF

CODE	PASSIF	31/12/09	31/12/10
F02	DETTES INTERBANCAIRES	14 023 512 593	31 206 360 516
F03	- A vue	2 058 431 535	2 487 649 543
F05	, Trésor Public, CCP	0	0
F07	,Autres établissements de crédit	2 058 431 535	2 487 649 543
F08	- A terme	11 965 081 058	28 718 710 973
G02	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	125 309 008 749	237 449 273 132
G03	- Comptes d'épargne à vue	21 996 017 784	25 887 261 377
G04	- Comptes d'épargne à terme	1 057 363	1 091 026
G05	- Bons de caisse	0	0
G06	- Autres dettes à vue	83 597 014 175	89 932 637 495
G07	- Autres dettes à terme	19 714 919 427	21 628 283 234
H30	DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	0	0
H35	AUTRES PASSIFS	2 359 895 831	2 115 177 384
H6A	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 623 466 575	2 366 837 644
L30	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3 417 122 838	4 014 498 775
L35	PROVISIONS REGLEMENTÉES	0	0
L10	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	95 018 362	47 509 180
L20	AUTRES FONDS AFFECTÉS	7 206 721 218	7 206 721 218
L45	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GEN,	5 474 912 520	5 474 912 520
L66	CAPITAL OU DOTATION	12 528 981 000	13 293 559 000
L50	PRIMES LIÉES AU CAPITAL	0	0
L55	RESERVES	2 139 769 837	2 442 621 683
L59	ECARTS DE REEVALUATION	0	0
L70	REPORT A NOUVEAU	4 999 811	4 681 040
L80	RESULTAT DE L'EXERCICE	2 019 012 305	3 550 780 716
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
<b>L90</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>176 202 421 639</b>	<b>209 172 932 808</b>

## HORS-BILAN en XOF

CODE	HORS-BILAN	31/12/09	31/12/10
	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
N1A	En faveur d'établissements de crédit		
N1J	En faveur de la clientèle	6 976 959 845	15 954 376 485
	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	0	0
N2A	D'ordre d'établissement de crédit	0	1 708 015 012
N2J	D'ordre de la clientèle	760 760 949	5 768 648 096
N3A	ENGAGEMENTS SUR TITRES	0	0
	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	0	0
N1H	Reçus d'établissements de crédit	0	0
	Reçus de la clientèle	0	0
	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	83 954 966 595	86 760 225 226
N2H	Reçus d'établissements de crédit	4 074 740 818	4 202 646 282
N2M	Reçus de la clientèle		
N3E	ENGAGEMENTS SUR TITRES		

# COMPTE DE RESULTAT

## CHARGE en XOF

CODE	CHARGES	31/12/09	31/12/10
R01	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	1 993 475 577	2 684 029 245
R03	- Intér, & charges ass, /dettes interbancaires	347 970 021	438 483 328
R04	- Intér, & charges ass, /dettes clientèle	1 632 284 728	2 245 545 917
R4D	- Intér, & charges ass, /dettes titres	13 220 828	0
R05	- Autres intérêt, & charges ass,	0	0
R5E	CHARGES CREDIT-BAIL ET OPE, ASS,	0	0
R06	COMMISSIONS	41 354 925	118 925 204
R4A	CHARGES SUR OPERATIONS FINANCIERES	1 695 857 488	4 765 466 067
R4C	- Charges sur titres de placement	0	0
R6A	- Charges sur opérations de change	1 673 784 535	4 731 737 373
R6F	- Charges sur opérations de hors bilan	22 072 953	33 728 694
R6U	CHARG, DIVERS D'EXPLOIT, BANCAIRE	0	0
R8G	ACHATS DE MARCHANDISES	0	0
R8J	STOCKS VENDUS	0	0
R8L	VARIATION STOCKS DE MARCHANDISES	0	0
S01	FRAIS GENERAUX D'EXPLOITATION	6 152 697 079	7 438 432 616
S02	- Frais de Personnel	3 054 270 744	3 423 243 541
S05	- Autres frais généraux	3 098 426 335	4 015 189 075
T51	DOTAT, AUX AMORT & PROV /IMMOBILISAT	1 692 139 342	1 426 298 633
T6A	SOLD, PERTE CORRECT CREANC & H BILAN	2 273 665 433	4 430 877 912
T01	EXCEDT DOT, REP/RISQ BANCAIRES GEN,	1 458 942 370	553 146 998
T80	CHARGES EXCEPTIONNELLES	229 322 058	335 323 851
T81	PERTE SUR EXERCICES ANTERIEURS	0	0
T82	IMPOT SUR LE BENEFICE	1 160 553 800	1 101 029 300
T83	BENEFICE	2 019 012 305	3 550 780 716
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
<b>T85</b>	<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>18 717 020 377</b>	<b>26 404 310 542</b>

## COMPTE DE RESULTAT PRODUITS en XOF

CODE	PRODUITS	31/12/09	31/12/10
V01	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILEES	11 847 323 124	13 162 391 648
V03	- Intér, & prods ass, /créances interbancaires	563 605 517	238 494 932
V04	- Intér, & prods ass, /créances clientèle	9 286 637 005	10 726 949 782
V5B	- Intér, & prods ass, /immo, financières	1 310 533 244	1 533 132 674
V05	- Autres intérêt, & prods ass,	686 547 358	663 814 260
V5G	PRODTS CREDIT-BAIL ET OPE, ASS,	0	0
V06	COMMISSIONS	1 792 698 725	2 128 155 854
V4A	PRODTS SUR OPERATIONS FINANCIERES	3 401 028 127	9 043 579 543
V4C	- Prods sur titres de placement	64 097 222	1 109 050 318
V4Z	- Dividendes et produits assimilés	0	0
V6A	- Prods sur opérations de change	1 917 898 424	5 316 028 662
V6F	- Prods sur opérations de hors bilan	1 419 032 481	2 618 500 563
V6T	PRODTS, DIVERS D'EXPLOIT, BANCAIRE	155 308 172	353 739 424
V8B	MARGES COMMERCIALES	0	0
V8C	VENTES DE MARCHANDISES	0	0
V8D	VARIATION STOCKS DE MARCHANDISES	0	0
W4R	PRODTS GENERAUX D'EXPLOITATION	1 169 425 313	1 571 840 052
X51	REPRIS, AUX AMORT & PROV /IMMOBILISAT	0	0
X6A	SOLD, BENEF CORRECT CREANC & H BILAN	0	0
X01	EXCEDT DOT, REP/RISQ BANCAIRES GEN,	0	0
X80	PRODTS EXCEPTIONNELS	0	294 562
X81	PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	351 236 916	144 604 020
X83	PERTE	0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
<b>X85</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>18 717 020 377</b>	<b>26 404 310 541</b>

# BILAN en USD

Base 1 USD = 490,912XOF

CODE	ACTIF	31/12/09	31/12/10
A10	CAISSE	24 297 781	22 414 132
A02	CREANCES INTERBANCAIRES	57 216 934	27 230 492
A03	- A vue	51 834 214	26 604 065
A04	, Banques Centrales	37 132 963	24 488 469
A05	, Trésor Public, CCP	0	0
A07	,Autres établissements de crédit	14 701 251	2 115 596
A08	- A terme	5 382 720	626 428
B02	CREANCES SUR LA CLIENTELE	188 502 274	230 604 366
B10	- Portefeuille d'effets commerciaux	2 223 959	1 887 192
B11	, Crédits de Campagne	0	0
B12	, crédits ordinaires	2 223 959	1 887 192
B2A	- Autres concours à la clientèle	158 461 321	192 299 286
B2C	, Crédits de Campagne	0	0
B2G	, crédits ordinaires	158 461 321	192 299 286
B2N	- Comptes ordinaires débiteurs	27 816 995	36 417 888
B50	- Affacturage	0	0
C10	TITRES DE PLACEMENT	18 333 225	56 131 812
D1A	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	44 232 283	60 600 244
D20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	660 288	784 510
D22	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	18 644 983	18 079 467
E01	ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	0	0
C20	AUTRES ACTIFS	6 552 321	9 816 961
C6A	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	488 643	428 502
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
<b>L90</b>	<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>358 928 732</b>	<b>426 090 486</b>

## BILAN en USD

Base 1 USD = 490,912XOF

CODE	PASSIF	31/12/09	31/12/10
F02	DETTES INTERBANCAIRES	28 566 245	63 568 135
F03	- A vue	4 193 076	5 067 404
F05	, Trésor Public, CCP	0	0
F07	,Autres établissements de crédit	4 193 076	5 067 404
F08	- A terme	24 373 169	58 500 731
G02	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	255 257 579	279 987 601
G03	- Comptes d'épargne à vue	44 806 437	52 732 998
G04	- Comptes d'épargne à terme	2 154	2 222
G05	- Bons de caisse	0	0
G06	- Autres dettes à vue	170 289 205	183 195 028
G07	- Autres dettes à terme	40 159 783	44 057 353
H30	DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	0	0
H35	AUTRES PASSIFS	4 807 167	4 308 669
H6A	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	3 307 042	4 821 307
L30	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	6 960 765	8 177 634
L35	PROVISIONS REGLEMENTÉES	0	0
L10	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	193 555	96 777
L20	AUTRES FONDS AFFECTÉS	14 680 271	14 680 271
L45	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GEN,	11 152 533	11 152 533
L66	CAPITAL OU DOTATION	25 521 847	27 079 312
L50	PRIMES LIÉES AU CAPITAL	0	0
L55	RESERVES	4 358 765	4 975 681
L59	ECARTS DE REEVALUATION	0	0
L70	REPORT A NOUVEAU	10 185	9 535
L80	RESULTAT DE L'EXERCICE	4 112 778	7 233 029
		0	0
		0	0
		0	0
		0	0
<b>L90</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>358 928 732</b>	<b>426 090 486</b>

## HORS-BILAN en USD

Base 1 USD = 490,912XOF

CODE	HORS-BILAN	31/12/09	31/12/10
	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
N1A	En faveur d'établissements de crédit		
N1J	En faveur de la clientèle	14 212 241	32 499 463
	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	0	0
N2A	D'ordre d'établissement de crédit	0	3 479 269
N2J	D'ordre de la clientèle	1 549 689	11 750 880
N3A	ENGAGEMENTS SUR TITRES	0	0
	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	0	0
N1H	Reçus d'établissements de crédit	0	0
	Reçus de la clientèle	0	0
	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	171 018 363	176 732 745
N2H	Reçus d'établissements de crédit	8 300 349	8 560 895
N2M	Reçus de la clientèle		
N3E	ENGAGEMENTS SUR TITRES		



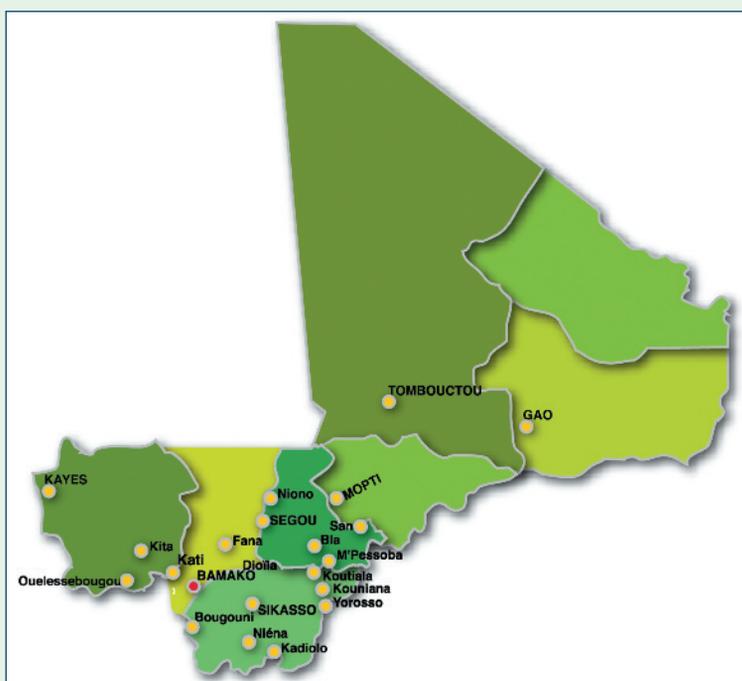




## NOS REPRÉSENTATIONS

Toutes les représentations de la BNDA sont reliées en temps réel permettant de mettre à disposition immédiatement les fonds transférés entre deux points de vente. En outre, les clients peuvent procéder à des opérations sur leurs comptes dans tous les points de vente de la BNDA.

Par ailleurs, les chèques de voyage BNDA, les chèques certifiés et les chèques de banque BNDA sont payables dans toutes les représentations de la BNDA, sans exception.



### SIEGE

Tél. (+223) 20 29 64 64 • Fax (+ 223) 20 29 25 75

Télex 2638 MJ • e-mail : [bnda@bndamali.com](mailto:bnda@bndamali.com) • Code SWIFT : BNAD ML BA

### BAMA KO

<b>Agence Entreprises</b>	Tél. 20 29 66 11	Fax 20 29 25 76
<b>Agence Centrale</b>	Tél. 20 29 64 64	Fax 20 29 25 80
Bureau de Hippodrome	Tél. 20 21 50 57	Fax 20 21 06 96
Bureau de Niamakoro	Tél. 20 20 50 05	Fax 20 20 50 05
Bureau de Baco-djicoroni	Tél. 20 28 43 48	Fax 20 28 43 48
Grand Marché	Tél. 20 23 26 54	Fax 20 23 26 54
Faladié	Tél. 20 20 63 56	Fax 20 20 63 56
Bur. de Ouéléssébougou	Tél. 21 65 00 24	Fax 21 65 00 24
Bureau de Kati	Tél. 21 27 29 70	Fax 21 57 35 60
<b>KITA</b>	Tél. 21 57 31 53	Fax 21 57 31 53
<b>KAYES</b>	Tél. 21 52 37 56	Fax 21 52 37 54
<b>FANA</b>	Tél. 21 25 20 36	Fax 21 25 31 66
Bureau de Dioïla	Tél. 21 25 60 28	Fax 21 25 60 28
<b>SEGOU</b>	Tél. 21 32 03 19	Fax 21 32 20 65
Ségou Centre	Tél. 21 32 10 99	Fax 21 32 10 99
<b>KOUTIALA</b>	Tél. 21 64 00 66	Fax 21 64 05 93
Bureau de Kouniana	Tél. 21 64 54 13	Fax 21 64 54 13
Bureau de M'Pessoba	Tél. 21 64 50 13	Fax 21 64 50 13
Bureau de Yorosso	Tél. 21 64 40 13	Fax 21 64 40 13
<b>SAN</b>	Tél. 21 37 21 88	Fax 21 37 22 42
Bureau de Bla	Tél. 21 32 29 36	Fax 21 32 29 36
<b>NIONO</b>	Tél. 21 35 20 33	Fax 21 35 23 62
<b>BOUGOUNI</b>	Tél. 21 65 10 83	Fax 21 65 11 96
Bureau de Kolondiéba	Tél. 21 66 20 52	Fax 21 66 20 52
<b>SIKASSO</b>	Tél. 21 62 03 21	Fax 21 62 13 70
Sikasso Médine	Tél. 21 62 27 66	Fax 21 62 27 66
Bureau de Niéna	Tél. 21 63 02 23	Fax 21 63 02 23
Bureau de Kadiolo	Tél. 21 66 00 01	Fax 21 66 00 01
<b>SEVARE</b>	Tél. 21 42 00 42	Fax 21 42 04 25
Bureau de Mopti	Tél. 21 43 14 12	Fax 21 43 14 12
Bureau de Bandiagara	Tél. 21 44 20 27	Fax 21 44 20 27
<b>GAO</b>	Tél. 21 82 03 82	Fax 21 82 03 69
<b>TOMBOUCTOU</b>	Tél. 21 92 11 62	Fax 21 92 12 91
Bureau de Paris	Tél 00331 43 46 05 31	

## NOS CORRESPONDANTS À L'ÉTRANGER

**BNDA** (code identification banque SWIFT)

BNAD ML BA

Grâce au système interbancaire de communication SWIFT, la BNDA est en contact avec les banques du monde entier, et pour réaliser **les transferts partout dans le monde en 24 heures**. La BNDA donne des ordres de transferts SWIFT à ses correspondants qui les réalisent directement (quand les bénéficiaires sont leurs clients) ou indirectement à travers leurs propres correspondants.

Nos correspondants à l'Étranger sont :

### EN EUROS (EUR)

Crédit Agricole sa et Groupe Crédit Agricole France (Paris)  
DZ Bank (Francfort)  
ING Belgium (Bruxelles)  
Natexis Banques Populaires (Paris)  
FIMBANK (Malte)

AGRIFR PP  
GENO DE FF  
BBRUBEBB010  
CCBP FRPP  
FIMBMTM3

### EN DOLLARS AMÉRICAINS

FIMBANK (Malte)

FIMBMTM3

### EN DOLLARS CANADIENS (CAD)

Caisse Centrale Desjardins (Montréal)

CCDQ CA MM

### EN FRANCS CFA (XOF)

Société Générale de Banques en Côte d'Ivoire (SGBCI) (Abidjan)  
Standard Chartered Bank en Côte d'Ivoire (Abidjan)  
Banque Internationale pour l'Afrique Occidentale (BIAO CI) (Abidjan)  
Continental Bank-Bénin (Cotonou)  
Compagnie Bancaire de l'Afrique de l'Ouest (CBAO) (Dakar)  
Caisse Nationale de Crédit Agricole Sénégal (Dakar)  
Banque Agricole et Commerciale du Burkina Faso (Ouagadougou)  
Banque Internationale pour le Burkina (Ouagadougou)  
Union Togolaise de Banque (UTB) (Lomé)  
Société Nigérienne de Banque (SoniBank) (Niger)  
Banque Togolaise de Développement (BTD) (Lomé)

SGCI CI AB  
SCBL CI AB  
BIAOCIAB  
COBB BJ BJ  
CBAO SN DA  
CADK SN DA  
CNCB BFBF  
BIBUBFBF  
UNBTGTG  
SOCNNENI  
BTD TG TG

SWIFT permet d'**envoyer des fonds** à l'extérieur et aussi de **recevoir des fonds** rapidement et en toute sécurité. Indiquez à la personne qui doit vous envoyer des fonds votre numéro de compte à la BNDA, le code SWIFT de la BNDA et le code SWIFT du correspondant BNDA le plus proche de son pays (cf. liste ci-dessus), et l'opération peut être réalisée immédiatement. N'hésitez pas à contacter la direction des Opérations de la BNDA pour obtenir des précisions.

La BNDA réalise toutes vos opérations internationales et notamment les **crédits documentaires** ou lettres de crédit, les **garanties bancaires internationales**.

Bien qu'il soit plus rapide, plus sûr et moins coûteux d'effectuer des transferts internationaux, vous pouvez être amené à travailler avec des chèques. La BNDA effectue également toutes les opérations sur les chèques en devises (émission/encaissement de chèques, achat/vente de chèques de voyage American Express et autres) domiciliés dans des pays où nous avons un correspondant bancaire (cf. liste ci-dessus) et dans l'ensemble des pays de la zone EURO.





Maquette & Impression  
Imprim Color • Bamako